

السادة أعضاء جمعية رجال الأعمال المصريين الأفارقة المحترمين

استكمالاً للجهود المستمرة والعلاقات المتميزة التي تربط الجمعية بشركائها الاستراتيجيين، وحرصاً على تعزيز التعاون مع الجهات الخارجية وفتح آفاق جديدة أمام مجتمع الأعمال المصري، نحيط سيادتكم علمًا بأن السوق الأوغندي يُعد من الأسواق الواعدة أمام الصادرات والاستثمارات المصرية نظرًا لعضويته في الكوميسا وما يوفره من إعفاءات جمركية، إلى جانب كونه سوقًا استهلاكيًا كبيرًا يضم نحو 46 مليون نسمة بمعدلات نمو مرتفعة واعتماد كبير على الاستيراد، وتتمثل أبرز الفرص في قطاعات الأغذية ومواد البناء والكيماويات والأدوية والمستلزمات الطبية والمنسوجات والأجهزة الكهربائية ومستلزمات الزراعة، بالإضافة إلى فرص قوية في المقاولات والبنية التحتية والتصنيع الزراعي، مع التأكيد على أن التواجد الفعلي للشركات المصرية داخل السوق من خلال المخازن أو المكاتب أو الشراكات المحلية يعد عنصرًا أساسيًا لزيادة الصادرات، فضلًا عن إمكانية جعل أوغندا نقطة انطلاق لأسواق شرق أفريقيا التي يتجاوز عدد سكانها 250 مليون نسمة.

مرفق مع المنشور

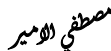
وتفضلوا بقبول فائق الاحترام،

رئيس مجلس إدارة جمعية
رجال الأعمال المصريين الأفارقة


د/ يسري الشراوي

جمعية رجال الأعمال المصريين الأفارقة
مشهرة برقم ١١٤٥٥ لسنة ٢٠٢٠
Egyptian African Businessmen's Association
6779/2020

الأمين العام لجمعية
رجال الأعمال المصريين الأفارقة


م / مصطفى الامير



ECS
التمثيل التجاري المصري
Egyptian Commercial Service



سفارة جمهورية مصر العربية
مكتب التمثيل التجاري
كمبالا

ورقة معلومات عن أوغندا وسامات عامة للسوق الاوغندي

أولاً : معلومات أساسية عن أوغندا

الموقع : دولة حبيسة في شرق أفريقيا ، يحدّها كينيا من الشرق، جنوب السودان من الشمال، من الغرب جمهورية

الكونغو الديمقراطية ومن الجنوب الغربي رواندا، وتنزانيا جنوباً.

الإسم الرسمي : جمهورية اوغندا

العاصمة : كمبالا

المساحة : 241.03 كم²

اللغة الرسمية : الإنجليزية- سواحيلي

نظام الحكم : جمهوري

رئيس الجمهورية : الرئيس يوري كاجوتا موسيفيني

وزير التجارة والصناعة والتعاونيات : السيد / Francis Mwebesa

اليوم الوطني : 9 أكتوبر (تاريخ استقلالها عن بريطانيا 9 أكتوبر 1962م)

العملة : شيلينج أوغندي UGX (1 دولار أمريكي = نحو 3650

شيلينج أوغندي في أبريل 2026).

عدد السكان : 45ر9 مليون نسمة في عام 2024 (مكتب الإحصائيات)



ثانياً : أهم المؤشرات الاقتصادية

الناتج المحلي الإجمالي : 61ر3 بليون دولار أمريكي في عام 2025/2024 0

معدل نمو الناتج المحلي للعام المالي 2025 / 2024 : 6ر3% 0

معدل التضخم : 9ر3% في شهر يونيو 2025 مقارنة بنحو 8ر3% للشهر السابق 0

معدل الفائدة : 7ر5% بنهاية عام 2024 0

الدين العام : 25ر59 بليون دولار أمريكي في شهر فبراير 2024

نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي : 1263 دولار أمريكي خلال العام المالي 2025 / 2024 0

يمثل القطاع الزراعي نحو 23% من الناتج المحلي الإجمالي ، والصناعة نحو 33ر6% من الناتج المحلي الإجمالي

، والخدمات بنحو 43ر4% 0

المصدر وزارة المالية الأوغندية



ECS
التمثيل التجاري المصري
Egyptian Commercial Service



سفارة جمهورية مصر العربية
مكتب التمثيل التجاري
كمبالة

ثالثا : التبادل التجاري بين أوغندا ودول العالم

أ – إجمالي التبادل التجاري

يوضح الجدول التالي قيمة التبادل التجاري بين أوغندا ودول العالم خلال خمس سنوات من عام 2020 وحتى عام 2024 :

القيمة مقربة بالمليون دولار أمريكي

البند	عام 2020	عام 2021	عام 2022	عام 2023	عام 2024
الصادرات الأوغندية	4149	3965ر3	3577ر4	6315ر3	8039ر3
الواردات الأوغندية	8250ر5	9086	9747ر8	11780ر1	13832ر9
حجم التجارة	12399ر5	13051ر3	13325ر2	18095ر4	21872ر2
الميزان التجاري	4101ر5 __	5120ر7 __	6170ر4 __	5464ر8 __	5793ر6 __

المصدر : مكتب الإحصائيات الأوغندي

يلاحظ على الجدول السابق ما يلي :

- زادت قيمة الصادرات الأوغندية من دول العالم خلال عام 2024 بما نسبته نحو 3ر27٪ مقارنة بعام 2023 ، وبما نسبته نحو 8ر93٪ مقارنة بعام 2020
- يوجد تزايد مستمر في قيمة الواردات الأوغندية من دول العالم خلال الخمس سنوات من عام 2020 وحتى عام 2024 ، فقد زادت قيمة الواردات الأوغندية خلال عام 2024 بما نسبته نحو 4ر17٪ بالمقارنة بعام 2023 ، وبما نسبته نحو 7ر67٪ بالمقارنة بعام 2020
- يوجد تزايد مستمر في حجم التبادل التجاري لأوغندا مع دول العالم خلال الخمس سنوات من عام 2020 وحتى عام 2024 ، فقد زاد حجم التبادل التجاري خلال عام 2024 بما نسبته نحو 9ر20٪ بالمقارنة بعام 2023 ، وبما نسبته نحو 4ر76٪ مقارنة بعام 2020

ب - أهم 20 بندا في الواردات الأوغندية من دول العالم خلال عام 2024 مرتبة حسب قيمتها كما يلي :

1 - الذهب والمعادن الثمينة بقيمة تبلغ 3ر3272753 ألف دولار أمريكي 0



ECS
التمثيل التجاري المصري
Egyptian Commercial Service



سفارة جمهورية مصر العربية

مكتب التمثيل التجاري

كمبالة

- 2 - زيوت بترولية بقيمة تبلغ نحو 2090149,7 ألف دولار أمريكي 0
- 3 - زيت النخيل بقيمة تبلغ نحو 358199,5 ألف دولار أمريكي 0
- 4 - سيارات ركوب لنقل الأشخاص بقيمة تبلغ نحو 298396,3 ألف دولار أمريكي 0
- 5 - الادوية بقيمة تبلغ نحو 263417 ألف دولار أمريكي 0
- 6 - الأرز بقيمة تبلغ نحو 229514,1 ألف دولار أمريكي 0
- 7 - القمح بقيمة تبلغ نحو 220515,4 ألف دولار أمريكي
- 8 - لفائف من الحديد بقيمة تبلغ نحو 219495,9 ألف دولار أمريكي 0
- 9 - أجهزة ارسال بقيمة تبلغ نحو 171784,5 ألف دولار أمريكي 0
- 10 - سيارات نقل بضائع بقيمة تبلغ نحو 169903,3 ألف دولار أمريكي 0
- 11 - بوليمرات الايثيلين بقيمة تبلغ نحو 166298,7 ألف دولار أمريكي 0
- 12 - الاسمنت بقيمة تبلغ نحو 162153,7 ألف دولار أمريكي 0
- 13 - دراجات نارية بقيمة تبلغ نحو 157142,5 ألف دولار أمريكي 0
- 14 - بوليستر بقيمة تبلغ نحو 153241,4 ألف دولار أمريكي 0
- 15 - محضرات للأعلاف الحيوانية بقيمة تبلغ نحو 131753,3 ألف دولار أمريكي 0
- 16 - مخاليط عطرية بقيمة تبلغ نحو 116496,6 ألف دولار أمريكي 0
- 17 - مبيدات حشرية بقيمة تبلغ نحو 110886,5 ألف دولار أمريكي 0
- 18 - ماكينات تشغيل بيانات بقيمة تبلغ نحو 108855 ألف دولار أمريكي 0
- 19 - ملابس باليه بقيمة تبلغ نحو 106391,5 ألف دولار أمريكي 0
- 20 - لفائف حديد مطلي بقيمة تبلغ نحو 101420,9 ألف دولار أمريكي 0

ج - أهم عشرين بندا في الصادرات الأوغندية الى دول العالم خلال عام 2024 ما يلي :

- 1 - الذهب والمعادن الثمينة بقيمة تبلغ نحو 3377412,8 ألف دولار أمريكي 0
- 2 - البن بقيمة تبلغ نحو 1548069 ألف دولار أمريكي 0
- 3 - بذور الكاكاو بقيمة تبلغ نحو 306091 ألف دولار أمريكي 0
- 4 - قصب السكر أو البنجر بقيمة تبلغ نحو 162706,1 ألف دولار أمريكي 0
- 5 - زيوت بترولية عدا الخام بقيمة تبلغ نحو 140148 ألف دولار أمريكي 0
- 6 - أسماك فيلية طازجة، أو مجمدة وأسماك مملحة، أو مجففة بقيمة تبلغ نحو 137942,4 ألف دولار أمريكي 0
- 7 - دقيق حبوب متضمنا دقيق القمح بقيمة تبلغ نحو 108453,3 ألف دولار أمريكي 0
- 8 - بلاطات سيراميك بقيمة تبلغ نحو 93273,8 ألف دولار أمريكي 0



ECS
التمثيل التجاري المصري
Egyptian Commercial Service



سفارة جمهورية مصر العربية
مكتب التمثيل التجاري
كمبالة

- 9 – ألواح وصفائح ومربعات خشبية وخشب منشور بقيمة تبلغ نحو 8ر91424 ألف دولار أمريكي 0
- 10 – الاسمنت بقيمة تبلغ نحو 6ر85984 ألف دولار أمريكي 0
- 11 – خضروات بقولية مجففة بقيمة تبلغ نحو 7ر73890 ألف دولار أمريكي 0
- 12 – ألبان وقشدة مركزة ومحلاة أو غير مركزة أو غير محلاة بقيمة تبلغ نحو 9ر65499 ألف دولار أمريكي 0
- 13 – تبغ مصنع وغير مصنع بقيمة تبلغ نحو 5ر64480 ألف دولار أمريكي 0
- 14 – الذرة بقيمة تبلغ نحو 2ر63533 ألف دولار أمريكي 0
- 15 – نباتات حية ومشروم وبذور للزراعة بقيمة تبلغ نحو 6ر57885 ألف دولار أمريكي 0
- 16 – زيت النخيل بقيمة تبلغ نحو 8ر57856 ألف دولار أمريكي 0
- 17 – الشاي بقيمة تبلغ نحو 8ر56162 ألف دولار أمريكي 0
- 18 – قضبان من حديد أو صلب بقيمة تبلغ نحو 6ر55848 ألف دولار أمريكي 0
- 19 – لفائف من حديد أو صلب مطلي أو مغلف بقيمة تبلغ نحو 7ر53510 ألف دولار أمريكي 0
- 20 – كحول ايثيلي أكثر أو أقل من 80% كحول بقيمة تبلغ نحو 16ر49016 ألف دولار أمريكي 0

وفيما يلي قائمة تتضمن أهم المنتجات التي تقوم أوفندا بتصديرها ويمكن للجهات والشركات المصرية استيرادها في إطار ترشيد الواردات :

الحيوانات الحية 0

- الأسماك الفيليه الطازجة، أو المجمدة، أو المجففة، أو المدخنة 0
- الالبان والقشدة المركزة والمحلاة أو غير المركزة وغير المحلاة 0
- البقوليات المجففة - الالباناس - قصب السكر - الذرة - دقيق الحبوب بما فيها دقيق القمح 0
- البن - الشاي - زيت النخيل - الفانيليا - بذور الكاكاو - التبغ - الاخشاب 0

د - أهم المنتجات التي يمكن استهدافها في السوق الأوغندي :

- البطاطس - البصل والثوم - الخضروات المجمدة والمجففة - البرتقال - الأرز - بذور الزراعة - زيت النخيل - الحلوى
- المكرونة - الخمائر ومسايق الخبز المحضرة والمحضرات الغذائية - المستردة والصوصات - الملح 0
- محضرات الاعلاف الحيوانية 0
- زيت البرافين 0
- الاسمنت والجبس والاسمنت الأبيض 0



ECS
التمثيل التجاري المصري
Egyptian Commercial Service



سفارة جمهورية مصر العربية

مكتب التمثيل التجاري

كمبالا

- الكيماويات (أحماض غير عضوية - هيدروكسيد الصوديوم أو البوتاسيوم - كلوريدات وبروميدات - أكسيد التيتانيوم - كبريتات - كربونات الأمونيوم - هيدروكربون - كحولات - الالدهيدات - أحادي الكربوكسيل - أحماض كربوكسيلية - مركبات أمينية - مركبات حلقيه بوظيفة نيتروجينية - بوليمرات الايثيلين والاسترلين والبروبيلين - كلوريد الفينيل - استرات الفينيل - الاكريلك - الراتنجات - السليلوز - مواد التلوين العضوية وغير العضوية ومحضرات الاصبغ - الدهانات والورنيش في وسط مائي أو غير مائي - مستحضرات التجميل ومحضرات العناية بالشعر - المخاليط العطرية - مستحضرات العناية بالأسنان - المنظفات ومحضرات التنظيف - المبيدات الحشرية) 0
- البوليستر
- اللقاحات البشرية والبيطرية 0
- الادوية والمستحضرات الصيدلانية والمضادات الحيوية 0
- الأسمدة 0
- منتجات البلاستيك (رولات وبلاطات للأرضيات والحوائط - ألواح وشرائط - أنابيب ومواسير - أدوات صحية - أدوات مائدة - أدوات بناء) 0
- منتجات من المطاط (مطاط تركيبى - ألواح وصفائح - مواسير وأنابيب من المطاط المبركن - إطارات هوائية - مواد طبية وصحية) 0
- الشنط الجلدية 0
- المنتجات الورقية (فضلات الورق - لفائف من ورق الصحف - ورق التواليت - ورق الكرتون - لفائف ورق كربون - لفائف ورق مغطى بالكاولين - لفائف الورق المطلي وغير المطلي - كراتين وصناديق وملفات من الورق - ورق ملصقات مطبوع أو غير مطبوع - ورق طباعة - مطبوعات وبروشورات وكتب - ورق مقطع لأشكال أو أحجام - مطبوعات تتضمن صور) 0
- ألياف تركيبية وأقمشة منسوجة من غزول تركيبية 0
- الملابس الجاهزة رجالي وحريمي وأطفال وملابس داخلية 0
- شكاير وأكياس لتعبئة البضائع 0
- المفروشات المنزلية وبصفة خاصة الفوط وأطقم الاسرة ذات الجودة العالية للفنادق والمجمعات السكنية الفاخرة 0
- الأهدية الجلدية وأجراؤها وأهدية العمال 0
- بلاطات السيراميك والأدوات الصحية من السيراميك والادوات المنزلية وأدوات المطبخ من البورسلين 0
- المنتجات الزجاجية ، أدوات المائدة والمطبخ من الزجاج 0



ECS
التمثيل التجاري المصري
Egyptian Commercial Service



سفارة جمهورية مصر العربية

مكتب التمثيل التجاري

كمبالات

- منتجات الحديد والصلب (السبائك - الخردة - لفائف - قضبان - زوايا وأشكال - صفائح - مواد تشييد خطوط
- السكك الحديدية - أنابيب ومواسير ولوازمها - بروفيلات - هياكل - تانكات - حاويات - أسلاك - سلاسل -
- مسامير وبرافي وصواميل ونوابض - أفران طبخ غير كهربائية - أدوات منزلية - منتجات مصبوقة (0
- سبائك وخردة وأسلاك من النحاس 0
- المنيوم غير مشغول وخردة المنيوم وقضبان وبروفيلات من الألمنيوم وأسلاك ولوائح ورقائق وهياكل وكابلات
- وأدوات مائدة ومطبخ ومنتجات من الألمنيوم 0
- عدد وأدوات يدوية 0
- شفرات ومحضرات الحلاقة والمعطرات ومزيلات رائحة العرق 0
- منتجات ولوازم معدنية 0
- الغلايات وأجهزة التسخين المركزية 0
- المضخات ورافعات السوائل 0
- أجهزة التكييف ومضخات الهواء والتبريد والمراوح 0
- أجهزة تنقية وفلتر المياه 0
- ثلاجات وديب فريزر - فساتل منزلية 0
- أجهزة رش السوائل أو البودرة وطفائيات الحرائق 0
- الماكينات الزراعية وحضانات الدواجن 0
- مطاحن الدرفلة واللفائف الخاصة بها 0
- ماكينات تشغيل البيانات 0
- صابير ومحابس وصمامات والأدوات المماثلة للمواسير وأغطية السفانات 0
- مولدات ومولدات ومجموعات توليد الكهرباء والمحولات الكهربائية والمجمعات والفواصل واللوحات والمصابيح
- والعوازل والأسلاك والكابلات الكهربائية 0
- أجهزة إرسال واتصال وأجهزة استقبال تليفزيونية وشاشات عرض - أدوات وأشرطة تسجيل واسطوانات 0
- قطع غيار وأجزاء واكسسوارات سيارات 0
- الدراجات النارية - العربات المدرعة وأجزاؤها 0
- أجهزة وأدوات للطب والجراحة وجراحة الأسنان 0
- أجهزة تقويمية وجبائر وأطراف صناعية 0
- الأدوات المستخدمة في الأشعة 0



ECS
التمثيل التجاري المصري
Egyptian Commercial Service



سفارة جمهورية مصر العربية

مكتب التمثيل التجاري

كمبالة

- أجهزة وأدوات وعدادات لقياس الكهرباء وقياس تدفق السوائل والغازات ، وأدوات قياس الكميات الكهربائية والإشعاعات 0
- أدوات القياس والفحص وأجهزة وأدوات للتحكم والمراقبة 0
- مباني سابقة التجهيز 0
- الأثاث الخشبي والمعدني والطبي 0
- هـ - أهم الشركاء التجاريين لأوغندا
- تعد الدول الآتية هي الشركاء التجاريين كدول مستقبلة لصادرات أوغندا مرتبة حسب القيمة :
جنوب السودان – كينيا – جمهورية الكونغو الديمقراطية – إيطاليا – تنزانيا 0
- تعد الدول الآتية هي الشركاء التجاريين كدول مصدرة لأوغندا مرتبة حسب القيمة :
الصين – الإمارات – الهند – كينيا – اليابان 0
(مكتب الإحصاء الأوغندي)

رابعاً : التبادل التجاري بين مصر وأوغندا خلال الفترة 2020 – 2024

أ - إجمالي التبادل التجاري

يوضح الجدول التالي قيمة التبادل التجاري بين مصر وأوغندا خلال خمس سنوات من عام 2020 وحتى عام 2024 :

القيمة مقربة بالمليون دولار أمريكي

البند	عام 2020	عام 2021	عام 2022	عام 2023	عام 2024
الصادرات المصرية	101,088	135,217	131,937	105,989	106,880
الواردات المصرية	9,892	25,015	22,199	27,468	25,550
حجم التجارة	110,980	160,232	154,136	133,457	132,430
الميزان التجاري	91,196	110,202	109,738	78,521	81,330

المصدر : مكتب الإحصائيات الأوغندي



ECS
التمثيل التجاري المصري
Egyptian Commercial Service



سفارة جمهورية مصر العربية
مكتب التمثيل التجاري
كمبالة

يلاحظ على الجدول السابق ما يلي :

- زادت قيمة الصادرات المصرية الى اوغندا خلال عام 2024 بما نسبته نحو 8ر. بالمقارنة بعام 2023 ، بينما زادت قيمة الصادرات المصرية خلال عام 2024 بما نسبته نحو 7ر5. بالمقارنة بعام 2020 ، ومن ناحية أخرى انخفضت الصادرات المصرية خلال عام 2024 بما نسبته نحو 19. بالمقارنة بعام 2022، وانخفضت بما نسبته نحو 21. مقارنة بعام 2021
- الميزان التجاري بين مصر واوغندا في صالح مصر بفارق كبير خلال الخمسة أعوام من 2020 وحتى 2024
- انخفاض حجم التبادل التجاري بين مصر واوغندا خلال عام 2024 بما نسبته نحو 8ر. بالمقارنة بعام 2023 ، بينما زاد حجم التبادل التجاري خلال عام 2024 بما نسبته نحو 3ر19. بالمقارنة بعام 2020
- انخفضت الواردات المصرية من اوغندا خلال عام 2024 بما نسبته نحو 7. بالمقارنة بقيمتها خلال عام 2023 ، بينما ارتفعت قيمة الواردات المصرية خلال عام 2024 بما نسبته نحو 158. بالمقارنة بعام 2020

ب - أهم اثنين وعشرين سلعة في الصادرات المصرية الى أوغندا خلال عام 2024 مرتبة حسب القيمة والتي تزيد قيمتها عن مليون دولار أمريكي لكل بند سلعي كما يلي :

- 1 - المكرونة من البند الجمركي 1902، وذلك بقيمة نحو 1ر8712 ألف دولار أمريكي 0
- 2 - لفائف من الحديد والصلب من البند الجمركي 7210 ، وذلك بقيمة 2ر8032 ألف دولار أمريكي 0
- 3 - قصب السكر أو البنجر أو السكر النقي من البند الجمركي 1701 ، وذلك بقيمة 3ر7943 ألف دولار أمريكي 0
- 4 - فوط صحية وحفاظات أطفال من البند الجمركي 9619 ، وذلك بقيمة 2ر6446 ألف دولار أمريكي 0
- 5 - الادوية من البند الجمركي 3004 ، وذلك بقيمة نحو 1ر5791 ألف دولار أمريكي 0
- 6 - قضبان من الحديد والصلب من البند الجمركي 7213 ، وذلك بقيمة تبلغ نحو 1ر5669 ألف دولار أمريكي 0
- 7 - لقاحات ودم بشرى وحيواني من البند الجمركي 3002 ، وذلك بقيمة تبلغ نحو 400 ألف دولار أمريكي 0
- 8 - بوليستر من البند الجمركي 3907 ، وذلك بقيمة تبلغ نحو 5ر4866 ألف دولار أمريكي 0
- 9 - اسلاك كابلات معزولة وكابلات الياف ضوئية من البند الجمركي 8544 ، وذلك بقيمة تبلغ نحو 6ر3676 ألف دولار أمريكي 0
- 10 - محضرات للأعلاف الحيوانية من البند الجمركي 2309 ، وذلك بقيمة تبلغ نحو 8ر3598 ألف دولار أمريكي 0
- 11 - بوليمرات الاستيرلين من البند الجمركي 3903 ، وذلك بقيمة تبلغ نحو 2ر2444 ألف دولار أمريكي 0
- 12 - بوليمرات الاكريليك من البند الجمركي 3906 ، وذلك بقيمة تبلغ نحو 2ر2327 ألف دولار أمريكي 0
- 13 - الخمائر ومسايق الخبز المحضرة من البند الجمركي 2102 ، وذلك بقيمة تبلغ نحو 0ر2300 ألف دولار أمريكي 0
- 14 - محضرات للتنظيف من البند الجمركي 3402 ، وذلك بقيمة تبلغ نحو 6ر2194 ألف دولار أمريكي 0



ECS
التمثيل التجاري المصري
Egyptian Commercial Service



سفارة جمهورية مصر العربية
مكتب التمثيل التجاري
كمبالة

- 15 - بيض الطيور طازج او محفوظ من البند الجمركي 0407 ، وذلك بقيمة تبلغ نحو 2150ر2 ألف دولار أمريكي 0
- 16 - معجون زجاجي من البند الجمركي 3214 ، وذلك بقيمة تبلغ نحو 1710ر9 ألف دولار أمريكي 0
- 17 - الاسمنت من البند الجمركي 2523، وذلك بقيمة تبلغ نحو 1635ر3 ألف دولار أمريكي 0
- 18 - أجهزة استقبال تليفزيونية وشاشات 1633ر9 ألف دولار أمريكي 0
- 19 - اسمدة نيتروجينية من البند الجمركي 3102 ، وذلك بقيمة تبلغ نحو 1488ر8 ألف دولار أمريكي 0
- 20 - أجهزة وأدوات للطب والجراحة وطب الاسنان من البند الجمركي 9018 ، وذلك بقيمة تبلغ نحو 1466 ألف دولار أمريكي 0
- 21 - الموالح الطازجة من البند الجمركي 0805 ، وذلك بقيمة تبلغ نحو 1391ر9 ألف دولار أمريكي 0
- 22 - لوحات كهربائية من البند الجمركي 8537 ، وذلك بقيمة تبلغ نحو 1092 ألف دولار أمريكي 0

ج - أهم الواردات المصرية من أوغندا خلال عام 2024

- الزبدة والدهون والزيوت المشتقة من الالبان ، حيث بلغت واردات مصر منها نحو 9628ر9 ألف دولار أمريكي 0
- البن ، حيث بلغت الواردات المصرية منه نحو 7753ر9 ألف دولار أمريكي 0
- التبغ غير المصنع ، حيث بلغت الواردات المصرية منه نحو 1ر6094 ألف دولار أمريكي 0
- قصب السكر ، حيث بلغت الواردات منه نحو 1606ر6 ألف دولار أمريكي 0

تمثل قيمة الواردات المصرية من الزبدة والبن والتبغ وقصب السكر خلال عام 2024 ما نسبته نحو 98% من إجمالي الواردات المصرية 0

خامسا : الاستثمارات المصرية في أوغندا

تشير احصائيات هيئة الاستثمار الأوغندية الى أن إجمالي قيمة الاستثمارات المصرية في أوغندا خلال الفترة من عام 1994 / 1995 وحتى عام 2024 / 2025 بلغت نحو 239 مليون دولار أمريكي في 69 مشروعات استثماريا تتيح فرصا للعمل قدرها 5427 فرصة ، وتغطي قطاعات الزراعة والصيد والتصنيع والمقاولات والتشييد واللوجيستيات والاتصالات والخدمات المالية والتطوير العقاري والأنشطة العلمية والتعليم والصحة 0

هذا وفيما يتعلق بالاستثمارات الأوغندية في مصر ، فتشير إحصاءات الهيئة العاملة للاستثمار والمناطق الحرة ان عدد المشروعات الاستثمارية الأوغندية حتى السابع والعشرين من فبراير 2025 بلغ عشر مشروعات منها مشروع في القطاع التمويلي ومشروعين في الخدمات وثلاث مشروعات في القطاع الصناعي وأربع مشروعات في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ، وذلك بإجمالي قيمة رأس مال مصدر تبلغ نحو 3ر21 مليون دولار أمريكي بمساهمة أوغندية في رأس المال بلغت نحو 1ر72 مليون دولار أمريكي 0



ECS
التمثيل التجاري المصري
Egyptian Commercial Service



سفارة جمهورية مصر العربية
مكتب التمثيل التجاري
كمبالة

سادسا : أهمية أوغندا والسماوات العامة للسوق الاوغندي

توجد العديد من المزايا في أوغندا وعلاقتها بمصر تجعلها جاذبة لتطوير العلاقات الاقتصادية معها ، وفيما يلي

نوضح هذه المزايا بالإضافة الى الإشارة الى السماوات العامة للسوق الاوغندي :

- أوغندا ومصر دولتان أعضاء في تجمع السوق المشتركة لدول شرق وجنوب افريقيا "الكوميسا" وهما أعضاء في منطقة التجارة الحرة "الكوميسا"، بما يعني دخول الصادرات المصرية الى السوق الاوغندي معفاة من الرسوم الجمركية، وان كانت هناك بعض السلع التي يتم استثناءها من المعاملة التفضيلية كسلع حساسة ، وتبلغ ضريبة القيمة المضافة على السلع التي يتم توزيعها في السوق الاوغندي 18% 0
- أوغندا دولة من دول حوض النيل، ويوجد بها بحيرة فيكتوريا التي تعد أحد منابع النيل وهى من أكبر بحيرات المياه العذبة على مستوى العالم 0
- أوغندا دولة بها استقرار سياسي مع حكم الرئيس موسيفيني الذي استمر نحو 40 عاما تقريبا 0
- أوغندا بها فرع لبنك مصري وهو بنك القاهرة الدولي، والذي يمكن أن يلعب دوراً هاماً في تعزيز العلاقات الاقتصادية بين مصر وأوغندا ، وتقليل مخاطر مدفوعات الصادرات المصرية الى السوق الاوغندي 0
- أوغندا سوق كبير نسبيا في منطقة شرق افريقيا حيث يبلغ عدد سكانها ما يقرب من 46 مليون نسمة مع معدل نمو سكاني مرتفع يبلغ 2.9% وهى من بين أعلى معدلات النمو السكانى في العالم ، وهو ما يتيح سوقاً واسعاً أمام المنتجات المصرية ، وفيما يتعلق بالتوزيع الديموجرافى للسكان فان الاناث تشكل 51.2% بينما يشكل الذكور 48.8% من اجمالى عدد السكان ، وأوغندا من أكثر الدول الشابة على مستوى العالم حيث يمثل من هم أقل من 18 عاما نحو نصف عدد السكان ومن هم في الفئة العمرية من 18 الى 30 عاما نحو 23% من اجمالى عدد السكان ، ويعيش نحو 30% من السكان في المناطق الحضرية بينما يعيش الباقي في المناطق الريفية 0



ECS
التمثيل التجارى المصرى
Egyptian Commercial Service



سفارة جمهورية مصر العربية
مكتب التمثيل التجارى
كمبالا

- تمتع أوغندا باقتصاد ليبرالي مستقر ومنفتح على التعامل مع العالم الخارجي 0
- تمتع أوغندا باستقرار أمني وهو عنصر هام للغاية لتدفق الاستثمارات وتشجيع رجال الأعمال الأجانب على التعامل مع السوق الأوغندي في الاستثمار والتجارة 0
- السمعة الجيدة التي تتمتع بها مصر والمنتجات المصرية في السوق الأوغندي بشكل عام، وذلك لما لصر من ثقل في القارة الأفريقية، وخاصة في ظل التطورات والمشروعات العملاقة التي تقوم بها مصر حاليا وتترك صدي جيدا عند الدول الأفريقية عامة وأوغندا بشكل خاص ، ومن ثم ترى الشركات الأوغندية أن هناك عوائد إيجابية ستعود عليها من تطوير علاقاتها مع مجتمع الأعمال المصرى 0
- وجود شركات مصرية كبيرة تعمل في مجالات متعددة في أوغندا وخاصة مجال المقاولات والتشييد مثل شركة المقاولون العرب وشركة سامكو واللذان تقومان بتنفيذ مشروعات كبيرة في أوغندا مما يعطي انطباعا جيدا عن الإمكانيات الكبيرة التي تمتلكها الشركات المصرية 0
- وجود خط جوي مباشر من شركة مصر للطيران مما يعد دافعا ومشجعا لرجال الأعمال المصريين على زيارة أوغندا لاستكشاف فرص العمل في السوق الأوغندي على أرض الواقع ، وكذا تشجيع الشركات الأوغندية المستوردة على زيارة مصر للالتقاء بالشركات المصرية المصدرة وزيارة المصانع للتعرف على المنتجات المصرية وجودتها وإبرام الصفقات الاستيرادية للوفاء باحتياجاتها 0
- أوغندا دولة عضو في تجمع شرق أفريقيا الذى يضم بالإضافة اليها سبع دول هي بوروندي والكونغو الديمقراطية وكينيا والصومال الفيدرالية وجنوب السودان وتنزانيا ورواندا باجمالى عدد سكان يتجاوز الـ 330 مليون نسمة ومساحة نحو 5ر4 مليون كم2 بما يتيح النفاذ بمنتجاتها لأسواق دول التجمع بمزايا تفضيلية ، ومن ثم يعد الاستثمار في الإنتاج في أوغندا لحصول المنتجات على المنشأ الأوغندي مؤهلا للنفاذ الى أسواق تجمعى شرق أفريقيا والكوميسا مستفيدة من المزايا الجمركية الممنوحة لها في اطار هذين التجمعين 0



ECS
التمثيل التجاري المصري
Egyptian Commercial Service



سفارة جمهورية مصر العربية

مكتب التمثيل التجاري

كمبلا

- تمتع أوغندا بثروات طبيعية ومعدينية وموارد مائية كبيرة ، والتي لم يتم استغلالها بعد بالشكل الأمثل بما يجعلها دولة تمتلئ بالفرص التي يمكن استغلالها وتحقيق عائد جيد منها ، كما أن توافر هذه الموارد يعد محركا ودافعا للتنمية الاقتصادية مستقبلا 0
- وجود اكتشافات نفطية وغاز حديثا بما سيؤثر إيجابا على التنمية الاقتصادية في أوغندا ، وخاصة في قطاع المقاولات والتشييد بما سيتيح العديد من الفرص أمام الشركات المصرية العاملة في هذا المجال 0
- الموقع الجيوسياسي لأوغندا في وسط شرق القارة الأفريقية وفي منطقة البحيرات العظمى وحوض النيل يجعلها دولة هامة للأمن القومي المصري ، ومن ثم هناك ضرورة لتطوير العلاقات معها على كافة الأصعدة مع خلق شبكة من المصالح الاقتصادية المشتركة 0
- أوغندا بها مناخ مشجع على الاستثمار حيث تولي الحكومة الأوغندية أهمية خاصة لجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة وتعظيم دور القطاع الخاص وتعطى العديد من الحوافز من خلال الهيئة الأوغندية للاستثمار لعمل قيمة مضافة والاستفادة من الموارد الطبيعية المتاحة ، ومن أهم الفرص الاستثمارية المتاحة التي توليها أوغندا اهتماما كبيرا التصنيع الزراعي حيث تنتج أوغندا نحو 35 مليون طن تقريبا سنويا من الخضروات والفواكه ، ومن ثم توجد فرص عديدة لتصنيع الخضروات والفواكه والكاسافا والكافوا والبن والسكر وإنتاج الأعلاف الحيوانية ، بالإضافة الى مجالات أخرى كتطوير البنية التحتية وإقامة المنتجعات السياحية ومشروعات التشييد والتطوير العقاري وتصنيع الاسمنت والرخام والزجاج والحديد والصلب وإنشاء محطات الطاقة وتطوير القطاع الصحي 0
- تجدر الإشارة الى أنه طبقا لهيئة الاستثمار الأوغندية فقد بلغت الاستثمارات الأجنبية المباشرة نحو 33 بليون دولار أمريكي منها نحو 37% من فرنسا ونحو 17% من كل من الصين والهند ونحو 15% من جزر كايمان ونحو 5% من كل من المملكة المتحدة وموريشيوس ونحو 4% من سنغافورة ونحو 2% من كل من روسيا والإمارات العربية المتحدة 0



ECS
التمثيل التجاري المصري
Egyptian Commercial Service



سفارة جمهورية مصر العربية

مكتب التمثيل التجاري

كمبالا

هذا ويمكن تسجيل شركة في أوغندا إما شركة بملكية فردية أو من خلال شراكة بأن تكون متعددة الملكية ، وخطوات انشاء الشركة تتمثل في إنشاء ملف تعريف لدى مكتب خدمات التسجيل في أوغندا (URSB) من خلال التسجيل في بوابة المكتب الإلكتروني باستخدام رقم الهوية الوطنية أو جواز السفر من خلال الموقع الإلكتروني www.ursb.go.ug ، ثم حجز اسم تجارى ، ثم اعداد مستندات الشركة والتي تشمل عقد التأسيس والنظام الأساسي ووثائق هوية المديرين والمساهمين والعنوان المسجل ، ثم تسجيل النشاط التجارى ودفن رسوم التسجيل ، ثم الحصول على رقم التعريف الضريبي (TIN) وهو مجانا من خلال هيئة الإيرادات الأوغندية (URA) ، ثم تقديم طلب تسجيل الشركة وانتظار شهادة التسجيل 0

تجدر الإشارة الى أن المستندات المطلوبة لتأسيس الشركة تتمثل فى بطاقة الهوية الوطنية أو جواز السفر لأصحاب الأعمال / المديرين والنظام الأساسي للشركة الذى يوضح أهداف الشركة وحوكمتها الداخلية ونموذج 20 الخاص ببيانات الشركة وإثبات العنوان المسجل من خلال عقد إيجار أو فاتورة خدمات 0

■ أوغندا دولة حبيسة بما يزيد من تكلفة ووقت وصول المنتجات المصرية الى السوق الأوغندي ، والغالبية العظمى من التجارة الخارجية الأوغندية تأتى عبر ميناء مومباسا في كينيا الذى يبعد ما يقرب من الف ومائة كم برا من العاصمة كمبالا ، يليه ميناء دار السلام في تنزانيا 0

تجدر الإشارة الى أن تكلفة شحن الكونتینر الـ 20 قدم من الموانئ المصرية الى كمبالا تتراوح بين 4900 الى 5300 دولار أمريكى حسب طول فترة الشحن ، وفيما يتعلق بالكونتینر الـ 40 قدم فتزيد تكلفته من 600 الى 1500 دولار أمريكى 0

■ السوق الأوغندي سوق سعري ومن ثم ينبغي أن تكون أسعار المنتجات المصرية منافسة لأسعار المنتجات الواردة من الدول الأخرى المنافسة في السوق وتوجد منافسة شديدة مع المنتجات الواردة من الصين والإمارات بحكم امتلاكهم لسلاسل توزيع في السوق الأوغندي ومصر ليس لديها سلاسل التوزيع الخاصة بها لكي تتمكن من المنافسة بالشكل المطلوب ، بالإضافة الى رجال الأعمال الهنود الذين يمتلكون شركات ومنافذ توزيع ويقوموا باستيراد احتياجاتهم من الهند ، علاوة على المنتجات الواردة من كينيا نظرا للقرب الجغرافي وانخفاض تكلفة النقل وقصر الفترة الزمنية والتفضيلات الجمركية التي تتمتع بها المنتجات الكينية في اطار تجمعى الكوميسا وشرق أفريقيا 0



ECS
التمثيل التجارى المصرى
Egyptian Commercial Service



سفارة جمهورية مصر العربية

مكتب التمثيل التجارى

كمبالا

يشهد قطاع المقاولات والتشييد ومشروعات البنية الأساسية في أوغندا نموا مستمرا ، ويساهم حاليا بنحو 12% من الناتج المحلي الإجمالي لأوغندا ، وقد استفاد قطاع التشييد بشكل كبير من طفرة النفط في البلاد وكافة الانشاءات والمرافق التي يتم تشييدها لخدمة هذا القطاع ، بالإضافة الي الاحتياج السنوي من المساكن والذي يقدر بنحو 300,000 وحدة سكنية وخاصة مع معدل نمو السكان المرتفع ، وكذا الوحدات التجارية والإدارية والتي تشهد ازدهارا ، وتمثل هذه الاحتياجات فرصا لتوريدات لكل ما يتعلق بمواد البناء والتشطيبات والتأثيث 0

تجدر الإشارة الى أن هناك مشروعات كبرى في مجال المقاولات والتشييد والبنية التحتية يتم تنفيذها حاليا في أوغندا في قطاعات متعددة منها مشروع مصفاة نبط كابالى وخط انابيب النفط الخام لشرق افريقيا ، ومحطتي كاروما وايسمبا الكهرومائيتين واستاد هويما في اطار الاستعدادات لاستضافة كأس الأمم الافريقية لعام 2027 ومطاري كباليجا وكيديب الدوليين وسكك حديد مالابا (كينيا) - كمبالا (أوغندا) ، ومستشفى أفاخان ، وتوجد عدد من الشركات المصرية الكبرى التي تعمل في مجال المقاولات والتشييد في أوغندا مثل شركة المقاولون العرب وشركة سامكو 0

هذا ويمكن الحصول على معلومات عن المشروعات التي يتم الإعلان عنها في مجالات البنية الأساسية في أوغندا من خلال المواقع الالكترونية للجهات المشرفة عليها ، والتي تتمثل في وزارة الاشغال والنقل وموقعها الالكتروني www.works.go.ug ، والتي من خلالها يمكن التعرف على معلومات عن المشروعات الجارية في مختلف القطاعات كالطرق والمياه والنقل وغيرها بالإضافة الى الخطط المستقبلية ، وهيئة العاصمة كمبالا من خلال الموقع الالكتروني www.kcea.go.ug ، وذلك للتعرف على المعلومات الخاصة بالمشروعات في نطاق العاصمة الأوغندية كمبالا ، والمشروعات المتعلقة بالبنية الأساسية من خلال الموقع الالكتروني www.infrastructure.go.ug ، وهى البوابة الحكومية الخاصة بمشروعات البنية الأساسية ، وهيئة السكك الحديدية التي تدير خدمات السكك الحديدية وموقعها الالكتروني www.urc.go.ug ، وهيئة النقل المدنى التي تنظم وتدير النقل الجوى وموقعها الالكتروني www.caa.go.ug 0

جدير بالذكر أن التواجد الفعلى في أوغندا يتيح الفرصة للحصول على مشروعات خاصة سواء بشكل فردى أو من خلال الشراكة مع شركات أخرى في مجالات الإسكان وتشييد المكاتب الإدارية والمولات والمجمعات التجارية 0

أوغندا دولة زراعية ، حيث يعد قطاع الزراعة بها من القطاعات الهامة للاقتصاد القومى ، حيث ساهم بما يقرب من ربع الناتج المحلى الاجمالى خلال عام 2024 ، ويعمل به نحو 70 ٪ من إجمالي القوة العاملة ، ونحو 80% من الأراضي الأوغندية صالحة للزراعة ، وأهم الحاصلات الزراعية التي يتم انتاجها في أوغندا البن والتبغ والذرة



ECS
التمثيل التجاري المصري
Egyptian Commercial Service



سفارة جمهورية مصر العربية

مكتب التمثيل التجاري

كمبالا

والشاي والخضروات والفواكه الطازجة والأرز وبذور الكاكاو والقطن والفانيليا ، ومن ثم توجد العديد من الفرص الاستثمارية أمام القطاع الخاص المصري في التصنيع الزراعي واستغلال الحاصلات الزراعية لخلق قيمة مضافة والتوزيع في السوق المحلي والتصدير للخارج 0

▪ يبلغ عدد سكان العاصمة الأوغندية كمبالا نحو 3 مليون نسمة (خلال فترة العمل بالنهار) وهى تساهم بنحو 60% من الناتج المحلي الإجمالي للبلاد وتشير بعض التقديرات الى أنها ستكون ضمن أسرع مدن العالم نمواً بحلول عام 2035 0

▪ القطاع الصناعى في أوغندا قطاع ناشئ وينمو حالياً بشكل متسارع ، وتقوم السياسات الحكومية على تشجيع وإعطاء مزايا للمستثمرين الراغبين في التصنيع في أوغندا لإعطاء قيمة مضافة واستغلال المواد الخام المتوافرة في البلاد وبصفة خاصة في قطاع التصنيع الزراعي نظرا لان أوغندا دولة زراعية وتتوافر فيها العديد من الحاصلات الزراعية ، وكذا استغلال توافر المواد الخام في القطاع التعدينى والتي من أهمها القصدير والذهب والنحاس والحديد والكوبالت ، وتعتمد أوغندا على الاستيراد بشكل أساسى في الوفاء باحتياجاتها لاسيما من المنتجات الصناعية ، ومن ثم هناك العديد من الفرص التي يمكن استغلالها في التصنيع أو تجميع المنتجات المصرية في أوغندا وتوزيعها في السوق المحلي وتصديرها للدول المجاورة في شرق أفريقيا 0

يعد تصنيع البن هو الصناعة المهيمنة على التصنيع الزراعي ، حيث ان أوغندا من أكبر الدول في القارة الافريقية المنتجة للبن ، بالإضافة الى الشاي والسكر 0

تجدر الإشارة الى أن اتحاد الصناعات الاوغندى www.uma.or.ug هو ممثل قطاع الصناعة ومن أقوى تجمعات الاعمال وأكثرها تأثيرا والذي يعمل على تمثيل مصالح أعضائه والدفاع عنها ويقدم العديد من الخدمات لأعضائه منها معلومات عن الفرص التجارية والأسواق الدولية والمعارض التجارية والتقنيات الحديثة وفرص التدريب والمعاونة في عقد الشراكات مع الشركات الأجنبية وتنظيم أنشطة ترويجية لمشروعات أعضائه ، وتتمثل أهم الصناعات في أوغندا في الأغذية والمشروبات والأدوية والاسمنت والصلب والاسمدة والدهانات والصابون والمنسوجات 0

▪ يقام في أوغندا معرض عام هو معرض أوغندا التجارى الدولى الذى يقام في شهر أكتوبر من كل عام في أرض معارض اتحاد الصناعات وينظمه اتحاد الصناعات الأوغندي ، بينما توجد ثلاث معارض متخصصة هامة تنظمها شركة Exhibitions & Trade Services India Private Limited ويمكن المشاركة فيها وهى :



ECS
التمثيل التجارى المصرى
Egyptian Commercial Service



سفارة جمهورية مصر العربية

مكتب التمثيل التجارى

كمبالا

1 - Uganda Pharma & Healthcare Exhibition ، وهو معرض للقطاع الصحى ويقام سنويا في القاعة الكبرى

بأرض معارض اتحاد الصناعات في العاصمة الأوغندية كمبالا 0

2 - Uganda Buildcon International Expo ، وهو معرض لقطاع المقاولات والتشييد ويقام سنويا في القاعة

الكبرى بأرض معارض اتحاد الصناعات في العاصمة الأوغندية كمبالا 0

3 - Power and Electric Uganda ، وهو معرض في قطاع الطاقة ويقام سنويا في القاعة الكبرى بأرض معارض

اتحاد الصناعات في العاصمة الأوغندية كمبالا 0

- تعد الزيارات والبعثات الترويجية أداة هامة للترويج للمنتجات المصرية في السوق الأوغندي ، حيث ان الاتصال المباشر بين المصدرين المصريين والمستوردين الأوغنديين هو أمر في غاية الأهمية وتكثيف الزيارات المتبادلة يساهم بشكل فعال في زيادة التبادل التجارى بين البلدين ، ومن المهم الا يكتفى المصدرون المصريون بالمراسلات والاتصالات الهاتفية أو الواتس ، وانما الزيارات على أرض الواقع يكون لها مردود ايجابى كبير مع المتابعة المستمرة 0
- يوجد عدد من اتحادات الاعمال الفاعلة في أوغندا والتي يتعاون معها المكتب لتطوير العلاقات التجارية والاستثمارية بين مصر وأوغندا وهى اتحاد القطاع الخاص ، واتحاد الصناعات ، واتحاد سيدات الاعمال ، واتحاد أصحاب العمل والتجار ، وغرفة أوغندا للتجارة والصناعة ، ومنتدى الاعمال الهندى ، وغرفة التجارة والصناعة الإسلامية واتحاد المقاولين واتحاد الاستشاريين الهندسيين وأجرى تريد للشركات العاملة في قطاع الزراعة 0
- هناك عدد من الجاليات التي لها تأثير ونفوذ في الاعمال من الناحية التجارية في السوق الأوغندي ومنها الجالية الهندية وهى الجالية الأكثر تأثيرا خاصة في مجالات الصناعة والتجارة سواء من يحمل منهم الجنسية الأوغندية او يحمل الجنسية الهندية مع إقامة أوغندية ، بالإضافة الى الجاليات الباكستانية والصومالية والاريترية والجنوب سودانية والتي تعمل في مجالات التجارة وبصفة خاصة تجارة التجزئة ومنافذ البيع 0
- يوجد ثلاث فروع لـ China town في ثلاث مولات تجارية في العاصمة كمبالا لعرض مختلف المنتجات الصينية ، منها فرعان لديهما سوبر ماركت للمنتجات الغذائية والمشروبات والخضروات والفواكه والسلع الاستهلاكية ، وتمتص الفروع الثلاث باقبال كبير من المستهلكين في أوغندا نظرا للتنوع الكبير في المنتجات المعروضة والاسعار التنافسية 0



ECS
التمثيل التجاري المصري
Egyptian Commercial Service



سفارة جمهورية مصر العربية

مكتب التمثيل التجاري

كمبالا

- **أوغندا لديها حدود مشتركة مع خمس دول في شرق أفريقيا أعضاء معها في تجمع شرق أفريقيا وهي جنوب السودان وجمهورية الكونغو الديمقراطية وتنزانيا وكينيا ورواندا ، ومن ثم لديها إمكانية للنفاذ الى أسواق هذه الدول التي يبلغ عدد سكانها الإجمالي نحو 262 مليون نسمة 0**
- **تولى الحكومة الأوغندية أهمية خاصة لقطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات كعنصر رئيسي في استراتيجية التنمية الوطنية ، ويعد هذا القطاع أحد أسرع القطاعات الاقتصادية نموا في البلاد بمتوسط معدل نمو يبلغ 14.8٪ ، ويساهم بنسبة 9٪ في الناتج المحلي الإجمالي للبلاد ، و تغطي شبكات الاتصالات 95٪ من السكان ونحو 85٪ من مساحة أوغندا ، وتمتلك أوغندا أكثر من 40 مليون اشتراك في الهاتف المحمول و17 مليون اشتراك في الإنترنت ، وانخفضت تكلفة الانترنت التجاري منذ عام 2017 حتى شهر يوليو من عام 2023 (25 ميجابايت/ثانية أو أكثر شهرياً) من حوالي 300 دولار إلى 30 دولاراً 0**
- **أوغندا عضو في العديد من المنظمات الدولية والإقليمية منها الأمم المتحدة ومنظمة التجارة العالمية والكميسا وتجمع شرق أفريقيا والكمونولث ومجموعة دول افريقيا والكاريبى والمحيط الهادى والاتحاد الافريقى 0**
- **المطار الرئيسى في أوغندا هو مطار منتبى الذى يبعد نحو 35 كم عن العاصمة كمبالا ، وهناك مطارات أخرى تحت الإنشاء 0**
- **يعد الموقع الإلكتروني للبوابة الحكومية للمشتريات (Government Procurement Portal (PPDA) <https://gpp.ppda.go.ug/> مصدرا هاما يمكن من خلاله الحصول على معلومات عن المناقصات الحكومية التي يتم الإعلان عنها 0**
- **توجد العديد من المنتجات التي تحتاج الى التسجيل من جهات حكومية مختلفة ليتم النفاذ بها الى السوق الاوغندى ، ومنها الادوية من خلال هيئة الادوية الوطنية National Drug Authority وموقعها الإلكتروني <https://www.nda.or.ug/> ، والسلع المصنعة والمعبأة من خلال المكتب الوطنى للمواصفات Uganda National Bureau of Standards وموقعه الإلكتروني <https://www.unbs.go.ug/> ، ومن هذه السلع الافذية والمنتجات الزراعية (مثل دقيق الذرة) ومنتجات البلاستيك (مثل الاكياس والأفلام) والالكترونيات والأجهزة الكهربائية (مثل المحولات الكهربائية) ، والكيماويات ومستحضرات التجميل ومواد البناء ، وكيماويات الزراعة تتم من خلال وزارة الزراعة Ministry of Agriculture, Animal Industry and Fisheries وموقعها الإلكتروني <https://www.agriculture.go.ug/> ومنها المبيدات الحشرية ومبيدات الأعشاب ومبيدات الفطريات والكيماويات الزراعية الأخرى 0**



ECS
التمثيل التجاري المصري
Egyptian Commercial Service



سفارة جمهورية مصر العربية
مكتب التمثيل التجاري
كمبالا

سابعا : مقترحات تطوير العلاقات التجارية والاستثمارية بين مصر وأوغندا

يقوم تطوير العلاقات التجارية بين مصر وأوغندا على قاعدة مهمة جدا وهي دعم التواجد الفعلي المصري على الأراضي الأوغندية ، حيث انه بدون هذا التواجد الفعلي يمكن أن تحدث زيادات في التبادل التجاري بين البلدين ، الا أنه لن تحدث الطفرة المأمولة في الصادرات المصرية الى السوق الأوغندي ولن يحدث التطوير المنشود في العلاقات التجارية والاستثمارية بين البلدين 0

تجدر الإشارة الى أن قيمة الصادرات المصرية الى أوغندا والتي بلغت في عام 2024 نحو 107 مليون دولار أمريكي تقريبا لا تعكس بالفعل الفرص التجارية والاستثمارية المتاحة في السوق الأوغندي ، ويرجع السبب في ذلك الى أن الوجود المصري الفعلي على أرض الواقع لا يتناسب مع الفرص التجارية والاستثمارية المتاحة 0

وفيما يلي نقدم عددا من المقترحات التي يمكن من خلال التعاون بين المكتب التجاري وتجمعات الاعمال المصرية تنفيذها بما يعزز التواجد الفعلي لمجتمع الاعمال المصري في أوغندا للاستفادة من كافة الفرص المتاحة في السوق الاوغندي وكذا أسواق دول شرق افريقيا الأخرى :-

1 - إقامة مول تجارى في كمبالا تحت مسمى Mall of Egypt

تقوم فكرة هذا المقترح على توفير قطعة أرض بحيث يمكن تشييد مول تجارى تحت مسمى Mall of Egypt عليها يتم فيه بيع المنتجات المصرية ويلحق به سوبر ماركت للمنتجات المصرية ، وكذا مناطق تخزين للمنتجات، ومبنى اداري حديث يتم فيه تجميع لفروع كبريات الشركات المصرية العاملة في أوغندا مثل شركة المقاولون العرب وبنك القاهرة وغيرهم مع وجود منطقة ترفيهية جاذبة فيها مطاعم مصرية علي مستوى عالي ، وأن يكون الهدف هو بناء مجمع مصري من طراز رفيع في العاصمة الأوغندية كمبالا 0

يمكن أن يتم بناء المول بشكل مبهر معماريا وتصميم فريد يقترح أن يكون فرعونيا ليكون علامة مميزة يتم تشييده بنفس الشكل والتصميم عند انشاء المولات المصرية في الدول الافريقية الأخرى، ويمكن الاستعانة في عملية البناء بشركة المقاولون العرب أو أي من الشركات المصرية المرموقة العاملة في مجال المقاولات والتشييد ولها خبرات في هذا الخصوص أو من خلال التعاون بين عدد من شركات المقاولات المصرية ، على أن يتم استخدام مواد



ECS
التمثيل التجاري المصري
Egyptian Commercial Service



سفارة جمهورية مصر العربية

مكتب التمثيل التجاري

كـمبـالـا

البناء والتشطيبات اللازمة للمجمع المصري من الشركات المصرية المنتجة بما سيعطي أيضا سمعة جيدة للمنتج المصري في السوق الأوغندي ، ويتم تشكيل كونسورتيوم من الشركات المصرية المهتمة لإنشاء Mall of Egypt لتكون هي المالكة والمديرة له ولكافة الأنشطة المرتبطة به ، ويتم انشاء مركز تجارى واستثماري تابع للمجمع المصري تكون مهمته معاونة الشركات المصرية المصدرة والمستثمرة وشركات المقاولات والتشييد والتطوير العقارى الراغبة في العمل في السوق الأوغندي، بمعنى أن يكون هذا المركز ممثلا للقطاع الخاص المصري في أوغندا ويكون تحت اشراف الكونسورتيوم المصري المالك والمدير للمول المصري وذلك بالتنسيق الكامل والتعاون مع المكتب التجاري في السفارة المصرية بكمبالا 0

هناك العديد من المزايا للمول التجاري المزمع انشاؤه تتمثل فيما يلي :

- **حل مشكلة طول وقت الشحن وهى من أهم العقبات التي تواجه زيادة الصادرات المصرية الى السوق الأوغندي ومن ثم الاستفادة من كافة الفرص المتاحة في السوق ، مع إمكانية التوزيع على المنافذ التي ترغب في الحصول على كميات صغيرة والمنتشرة في كافة أنحاء الدولة والتي لا يمكن لها الاستيراد من الخارج مباشرة ، ووجود منتجات مصرية يستطيع المستهلك شرائها مباشرة وتجربتها والافتناع بها حال جودتها ومناسبة أسعارها مما سيخلق علاقة ترابط قوية بين المستهلك والمنتجات المصرية يتيح استيرادها بكميات أكبر مستقبلا ويخلق صورة إيجابية عن المنتجات المصرية0**
- **استخدام أوغندا كنقطة انطلاق لتصدير المنتجات المصرية الى أسواق دول شرق افريقيا المجاورة 0**
- **زيادة تنافسية المنتجات المصرية في السوق الأوغندي لكونها تمتلك منفذا كبيرا لتوزيعها في السوق الأوغندي أسوة بالمنتجات الصينية والهندية والإماراتية 0**
- **الاستفادة من كافة الفرص التجارية والاستثمارية المتاحة في أوغندا وغيرها من دول شرق افريقيا المجاورة بحكم الوجود الفعلي المصري على أرض الواقع 0**



ECS
التمثيل التجاري المصري
Egyptian Commercial Service



سفارة جمهورية مصر العربية

مكتب التمثيل التجاري

كمبالا

- زيادة الصادرات المصرية من كافة بنود مواد البناء المصرية الى السوق الاوغندي ، حيث يتم استخدامها في

الانشاءات الخاصة بمشروع المجمع المصرى 0

2 - انشاء مستشفى مصري حديث في العاصمة كمبالا

يعد انشاء مستشفى مصرية في العاصمة الاوغندية كمبالا من المشروعات الاستثمارية التي يمكن أن تدر عائدا جيدا وذلك نظرا لاحتياج القطاع الصحى في أوغندا لذلك ، بحيث يتم استفادام أطباء مصريين للعمل بها ، ويمكن حال نجاح مشروع انشاء المستشفى المصرية في العاصمة كمبالا أن يتم انشاء فروع أخرى للمستشفى المصرية في المدن الاوغندية الكبرى الأخرى ، علما بأن هناك سمعة جيدة عن تطور القطاع الصحى المصرى وكفاءة الأطباء المصريين في أوغندا مما سيساهم في إنجاح المشروع المقترح حال اتمامه وادارته بالشكل المطلوب ، وتوجد في العاصمة كمبالا قطع اراضى جيدة متاحة تصلح لهذا الغرض مع إمكانية تقديم

تسهيلات من الحكومة الاوغندية لهذا المشروع نظرا للاحتياج الكبير له 0

كما يمكن الحاق جامعة خاصة مصرية بالمستشفى تشمل مؤسسات أكاديمية ومراكز طبية متخصصة وهى من المجالات التي تحتاجها أوغندا ، علما بأن انشاء مستشفى ومراكز طبيه مصرية ستكون مدخلا جيدا للنفاذ بالمزيد من الادوية والأجهزة والمستلزمات الطبية المصرية الى السوق الاوغندي 0

3 - إقامة منطقة صناعية مصرية في أوغندا

يعد مقترح إقامة منطقة صناعية مصرية في أحد المجمعات الصناعية قرب العاصمة الاوغندية كمبالا من المقترحات الهامة التي تؤدي الى دعم التواجد الفعلى المصرى على أرض الواقع في أوغندا ، بحيث يتم البدء بانشاء خطوط انتاج لتجميع منتجات مصرية ، بحيث يتم تصديرها من مصر في شكل مكونات وليس منتج نهائي ليتم عمل عليها بعض العمليات الإنتاجية غير المعقدة لتكون قيمة مضافة لإنتاج منتج نهائي يمكن توزيعه في السوق الاوغندي ، مما سينتج تقليل التكلفة والاستفادة من المزايا التي تتيحها الدولة للشركات التي تقوم بعمل قيمة مضافة من خلال الإنتاج في أوغندا 0

تجدر الإشارة الى أن هذا المقترح يحظى بدعم اتحاد الصناعات الاوغندي والجهات الرسمية وتجمعات الاعمال الاوغندية وذلك أسوة بما تفعله الشركات الصينية في السوق الاوغندي ، حيث سيسهم هذا المقترح في نقل تكنولوجيا



ECS
التمثيل التجاري المصري
Egyptian Commercial Service



سفارة جمهورية مصر العربية

مكتب التمثيل التجاري

كمبالة

من الجانب المصري الى الجانب الاوغندي وهو ما يتواءم مع الرؤية الرسمية الاوغندية التي تهدف الى تشجيع الشركات الأجنبية على العمل في اوغندا ، وسوف يتيح هذا المقترح تواجدا للشركات المصرية بشكل مستمر في السوق الاوغندي 0

هذا ويمكن تنفيذ هذا المقترح بعد دراسته والتفاوض بشأنه مع الجهات الاوغندية المعنية ، بحيث يتم انشاء المنطقة الصناعية المصرية على أن يتم البدء بعدد محدود من البنود وفي حال نجاح التجربة يمكن إضافة خطوط انتاج أخرى لتجميع المزيد من البنود الصناعية المصرية ، ويمكن الدخول في شراكات مع شركاء أوغنديين من الشركات الجيدة التي لها دراية بالسوق ومتطلباته ، مع إقامة منافذ بيع للمنتجات المصرية وتقديم خدمات ما بعد البيع كإصلاح والصيانة ، حيث من المرتقب أن يؤدي ذلك المقترح الى انسيابية أكثر في الصادرات المصرية الى السوق الاوغندي 0

كما ننوه في هذا الخصوص الى أنه حال انتاج منتجات مصرية في أوغندا مع الوفاء باشتراطات المكون المحلي يمكن أن يكتسب المنتج المنشأ الاوغندي بما يتيح له النفاذ الى أسواق دول تجمع شرق افريقيا والكوميسا مستفيدا من التفضيلات الجمركية ، حيث يمثل التواجد الفعلي بالمنتجات المصرية بالقرب من هذه الأسواق خطوة مهمة نحو زيادة الصادرات المصرية اليها وتسهيل الاستفادة من الفرص التجارية المتاحة فيها 0

تتمثل أهم الصناعات التي يمكن البدء بها في المنطقة الصناعية في الأغذية والملابس والمنسوجات والصناعات المغذية للسيارات والأجهزة المنزلية والأدوات الكهربائية والمستلزمات الطبية والأدوية والكيماويات 0

4 – إقامة منطقة تخزينية للمنتجات المصرية في أوغندا

العمل على إقامة منطقة تخزينية مصرية في كمبالا للمنتجات المصرية ، بحيث يتم توفير المنتجات المصرية كبضاعة حاضرة بشكل مستمر في أوغندا للاستفادة من الفرص التجارية المتاحة في السوق الاوغندي وأسواق دول شرق أفريقيا المجاورة ، ويقوم المقترح على الاتفاق مع أحد الشركات العاملة في أوغندا في مجال تقديم الخدمات اللوجيستية وخدمات التخليص الجمركي ، والتي لديها ساحات بضائع تخزينية في أوغندا وورش عمل ومرافق تخزين للبضائع التي لم يتم دفع الرسوم الجمركية عليها بعد للشحنات المستوردة الى أوغندا ومعدات للمناولة وأسطول شاحنات للنقل في أوغندا ومنطقة الشرق الافريقي ، وذلك لوضع المنتجات المصرية التي تتمتع باعفاءات جمركية في اطار الكوميسا أو تخفيضات جمركية في هذه الساحات ومن ثم اتاحتها للشركات الاوغندية المستوردة مقابل دفع رسوم معقولة يتم الاتفاق عليها مع الشركة الاوغندية 0

تجدر الإشارة الى أن المكتب يعمل حاليا على دراسة تنفيذ هذا المقترح بالتعاون مع أحد الشركات الاوغندية التي تتوافر فيها المواصفات السابق الإشارة اليها أعلاه ، وفور إتمام الدراسة بنتائج إيجابية سيتم اتاحة المعلومات



ECS
التمثيل التجاري المصري
Egyptian Commercial Service



سفارة جمهورية مصر العربية

مكتب التمثيل التجاري

كمبالة

المتكاملة حول تنفيذ هذا المقترح للشركات المصرية لتعظيم الاستفادة منه وتحقيق الهدف المنشود المتمثل في زيادة الصادرات المصرية الى السوق الاوغندي وأسواق دول شرق افريقيا المجاورة واستغلال كافة الفرص التجارية المتاحة من خلال التواجد الفعلى للمنتجات المصرية في أوغندا 0

5 - انشاء مجلس الاعمال المصري الأوغندي المشترك

يعد مقترح انشاء مجلس اعمال مصري أوغندي مشترك من المقترحات الهامة المرتقب أن تؤدي الى تطوير العلاقات التجارية والاستثمارية بين البلدين ، وهناك خطوات تمت بالفعل لتنفيذ هذا المقترح ، وتتمثل الفائدة من انشاء هذا المجلس فيما يلي:

- توفير إطار مؤسسي للتعاون بين تجمعات الاعمال المصرية والاوغندية 0
- استكشاف فرص التجارة والاستثمار المتاحة في البلدين وتبادل المعلومات بشأنها بما يسمح باستغلالها الاستغلال الأمثل 0
- تنظيم فعاليات ترويجية بالتنسيق مع المكتب التجاري في السفارة المصرية بكمبالة منها منتديات الاعمال وزيارات البعثات التجارية والمعارض المتخصصة وعقد لقاءات العمل الثنائية على هامشها 0
- إمكانية التدخل لتسوية المنازعات التجارية بين رجال الاعمال من الجانبين بشكل ودي 0
- تقديم المقترحات والتوصيات الخاصة بتذليل العقبات أمام تطوير التبادل التجاري بين البلدين 0

6 - تنظيم منتديات للأعمال المصرية الأوغندية

يعد تنظيم زيارات وفود أعمال مصرية الى أوغندا بالتعاون مع المجالس التصديرية وتجمعات الاعمال المصرية الى السوق الأوغندي بالتعاون والتنسيق مع تجمعات الاعمال الأوغندية الفاعلة والتي يقام على هامشها منتديات للأعمال المصرية من الأدوات الفعالة في الترويج للمنتجات المصرية ، ويتم خلال هذه المنتديات تنظيم لقاءات ثنائية بين الشركات المصرية ونظرائهم من الجانب الأوغندي لبحث إمكانية الوفاء باحتياجاتهم الاستيرادية المستقبلية مع عمل تغطية إعلامية جيدة لهذا الحدث 0

7- تشجيع الشركات المصرية على العمل في السوق الأوغندي



ECS
التمثيل التجاري المصري
Egyptian Commercial Service



سفارة جمهورية مصر العربية

مكتب التمثيل التجاري

كمبالة

يعمل المكتب على تشجيع الشركات المصرية على التواجد في السوق الأوغندي ، سواء بشكل منفرد أو من خلال شركات مع شركاء أوغنديين للتصنيع في أوغندا وذلك لإكساب المنتج شهادة المنشأ الأوغندية التي تتيح له دخول أسواق دول تجمع شرق افريقيا مستفيدا من التفضيلات الجمركية 0

هذا بالإضافة الى حث الشركات المصرية على إقامة شركات تجارية تقوم باستيراد المنتجات المصرية وتوزيعها في السوق الأوغندي وأسواق دول شرق افريقيا المجاورة، كما يتيح لها التواجد في السوق العمل كمورد محلي لسلاسل محلات كارفور وغيرها من سلاسل المحلات التي تحصل على احتياجاتها من خلال الموردين المحليين 0

8 - تشجيع الشركات المصرية على المشاركة في المناقصات والمشروعات في أوغندا

يقوم المكتب بتوفير المعلومات عن المناقصات والمشروعات التي تعلن عنها الجهات الحكومية او المنظمات الدولية العاملة في اوغندا واتاحتها للشركات المصرية للمشاركة فيها بما يزيد من حجم تعاملات الشركات المصرية في السوق الأوغندي، ويمكن للشركات المصرية المنشأة في اوغندا العمل كشريك محلي للشركات المصرية في التقدم لهذه المناقصات ، ويمكن للتوريدات التي تتم ضمن هذه المناقصات أن يكون لها دور في زيادة الصادرات المصرية الى السوق الأوغندي 0

تجدر الإشارة الى أن وجود شريك محلي مع الشركات المصرية في التقدم للمناقصات يساهم بشكل كبير في إمكانية الفوز بها 0

9- تنظيم معرض متخصص للمنتجات المصرية في السوق الأوغندي ،

يعد تنظيم معرض متخصص للمنتجات المصرية في أوغندا أداة هامة للترويج للمنتجات المصرية المستهدف النفاذ بها الى السوق الأوغندي ، حيث سيتم ذلك بالتعاون مع المجلس التصديرية التي تنتمي لها هذه المنتجات ، والتي يتم خلالها تعريف الشركات الأوغندية المستوردة والمستهلك الأوغندي بشكل مباشر بالمنتجات المصرية ومدى التطور الذي وصلت اليه ومنافستها للمنتجات الواردة من المنافسين الاخرين وخاصة المنتجات الصناعية التي يوجد بعض النقص في المعلومات بشأنها في السوق الأوغندي، على أن يتم الاعداد الجيد لهذا المعرض وعمل التغطية الإعلامية الجيدة له.

تجدر الإشارة الى أن المكتب قام بإجراء الاتصالات مع مسؤولي المعارض في اتحاد الصناعات الأوغندي لدراسة استئجار أرض المعارض التابعة لها سواء القاعة الكبرى المغلقة أو الأماكن المفتوحة بها وهي أرض المعارض التي يتم تنظيم معرض اوغندا التجاري الدولي ، حيث يمكن تقسيم القاعة الكبرى المغلقة بين المجالس التصديرية



ECS
التمثيل التجاري المصري
Egyptian Commercial Service



سفارة جمهورية مصر العربية

مكتب التمثيل التجاري

كمبالة

المصرية ، وقد أبدى المسئولون الأوغنديون ترحيبهم بذلك مع إمكانية تقديم تسهيلات في التكاليف حتى يسهل تنظيم هذا الحدث وستكون التكلفة مقبولة لتشجيع مشاركة أكبر عدد ممكن من الشركات المصرية في هذا المعرض 0

10- تشجيع مشاركة الشركات الأوغندية في المعارض المقامة في مصر

تشجيع مشاركة الشركات الأوغندية المستوردة في المعارض المصرية ، وهناك بالفعل العديد من المشاركات في هذا الإطار من خلال استضافة الجهات المنظمة للمعارض المصرية لوفود من الشركات الأوغندية بناء على ترشيح من المكتب التجاري في كمبالة لكبريات الشركات الأوغندية المستوردة 0

11- اعداد قاعدة بيانات محدثة عن الشركات الأوغندية المستوردة

يقوم المكتب التجاري بإعداد قاعدة بيانات محدثة عن الشركات الأوغندية المستوردة للمنتجات المصرية المستهدفة النفاذ بها الى السوق الأوغندي ، وذلك لإتاحتها للشركات المصرية لعمل الاتصالات اللازمة مع الشركات المستوردة لبحث الوفاء باحتياجاتها الاستيرادية المستقبلية ، ومن ثم تعزيز التواصل بين المكتب التجاري والشركات المصرية المصدرة 0

12- اجراء الاتصالات اللازمة لتسوية الشكاوى المتعلقة بشهادات منشأ الكوميسا للمنتجات المصرية

يقوم المكتب التجاري بإجراء الاتصالات اللازمة مع المسئولين الأوغنديين لتسوية أية شكاوى تتعلق بتطبيق شهادات منشأ الكوميسا على المنتجات المصرية المصدرة الى أوغندا للاستفادة من الإعفاءات الجمركية المقررة والتي ترد للمكتب سواء من الشركات المصرية المصدرة او من الشركات الأوغندية المستوردة ، وذلك لتحقيق الانسيابية في الصادرات المصرية الى السوق الأوغندي والعمل على إزالة المعوقات التي تحول دون زيادتها 0

مع وافر الاحترام ،،

رئيس المكتب

الوزير المفوض التجاري

تحريراً في : 2026/4/10

”علاء عبد الفتاح الخواجة“



ECS
التمثيل التجاري المصري
Egyptian Commercial Service



سفارة جمهورية مصر العربية

مكتب التمثيل التجاري

كمبالة