



شبابنا يدعم قرارنا

رؤية مستقبلية

البرنامج الوطني لتعزيز الصادرات المصرية  
في قطاعات واعدة

منتدى السياسات العامة  
IDSC Public Policy Forum

العدد ٢١ - فبراير ٢٠٢٤





مجلس الوزراء  
مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار

## عن المركز

شهد مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار التابع لمجلس الوزراء المصري - منذ نشأته عام ١٩٨٥ - عدة تحولات؛ ليواكب التغيرات التي مرّ بها المجتمع المصري. فقد اختص في مرحلته الأولى (١٩٨٥ - ١٩٩٩) بتطوير البنية المعلوماتية في مصر، ثم كان إنشاء وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات عام (١٩٩٩) نقطة تحوّل رئيسة في مسيرته؛ ليؤدّي دوره كمؤسسة فكر (Think Tank) تدعم جهود متخذ القرار في شتى مجالات التنمية، ثم جاء قرار رئيس مجلس الوزراء، رقم ٢٠٨٥ لسنة ٢٠٢٣ بإعادة تنظيم مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار كهيئة عامة خدمية، تكون له الشخصية الاعتبارية، ويتبع رئيس مجلس الوزراء؛ لتويجاً لجهوده كمركز فكر حكومي متميز يدعم متخذ القرار على المستوى القومي.

هذا، ويتبنّى المركز رؤية مفادها أن يكون المركز الأكثر تميزاً في مجال دعم اتخاذ القرار في قضايا التنمية الشاملة، وإقامة حوار مجتمعي بناءً، وتعزيز قنوات التواصل مع المواطن المصري الذي يُعدُّ غاية التنمية وهدفها الأسمى، الأمر الذي يؤهله للاضطلاع بدور أكبر في صنع السياسة العامة، وتعزيز كفاءة جهود التنمية وفعاليتها، وترسيخ مجتمع المعرفة.

وفي سبيل تحقيق ذلك؛ يحمل مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار على عاتقه مهمة أن يكون داعماً لكل متخذي القرار. وحتى يتسنى له ذلك، فإنه يسعى باستمرار لأن يكون أحد أفضل مؤسسات الفكر (Think Tank) على المستوى المحلي والإقليمي والدولي. وقد واكب ذلك اعترافاً إقليمياً ودولياً بدوره الجوهري كمؤسسة فكر، وهو ما ظهر جلياً في نتائج برنامج مراكز الفكر والمجتمعات المدنية بجامعة «بنسلفانيا (Think Tanks and Civil Societies Program, TTCSP) الأمريكية» التي تم الإعلان عنها في فبراير ٢٠٢١؛ حيث تم اختيار مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار ليكون

- ضمن أفضل ٢٠ مركز فكر على مستوى العالم استجابةً لجائحة «كوفيد-١٩» لعام ٢٠٢٠.

● في المرتبة ٢١ من بين ٦٤ مركز فكر على مستوى العالم كصاحب أفضل فكرة أو نموذج جديد قام بتطويره خلال عام ٢٠٢٠، أخذًا بعين الاعتبار أنه لا يوجد أي مركز فكر مصري آخر تم تصنيفه وفقًا لهذا المعيار.

● في المرتبة ١٤ من إجمالي ١٠١ مركز فكر على مستوى إفريقيا والشرق الأوسط لعام ٢٠٢٠.

كما فاز المركز بعدة جوائز ضمن مسابقة مؤسسة «ستيبي أووردز» العالمية المُعلن عنها في أبريل ٢٠٢٢، ومن بين تلك الجوائز: جائزة (STEVIE Awards) ذهبية، وأربع جوائز برونزية، بعد منافسة بين أكثر من ٧٠٠ فريق من ١٧ دولة في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.

وقد فاز المركز في يونيو ٢٠٢٢ بجائزة (SAG Award) الأمريكية الممنوحة لإصداره المركز الرقمية «وصف مصر بالمعلومات» من بين نحو ١٠٠ ألف مؤسسة دولية حول العالم.

بالإضافة إلى حصول المركز على ثلاث جوائز من مؤسسة جلوبي للأعمال بالولايات المتحدة الأمريكية في سبتمبر ٢٠٢٣، والتي تُمنح لأفضل المنظمات على مستوى العالم تقديرًا لإنجازاتها في مختلف الأعمال والتكنولوجيا؛ حيث حصلت إصدارات المركز على الجائزة الذهبية، وأبرزها: سلسلة إصدارات «آفاق المناخ» و«آفاق صناعية» و«آفاق الطاقة» و«آفاق اقتصادية معاصرة» و«تقارير معلوماتية» و«فكرة في ورقة»، كما حصدت منصة «حوار» الجائزة الذهبية بعد تدشينها كأكبر قناة اتصال بين الحكومة والمواطنين، وتحقيقها مليوني مشاهدة لموادها المنشورة لاستطلاع الرأي العام في القضايا المختلفة، كما فاز الموقع الإلكتروني لمركز المعلومات بالجائزة البرونزية بعد إطلاق نسخته الجديدة بخيارات مبتكرة تتفاعل مع خيارات المستخدمين.



تم إعداد هذه الورقة من قبل مجموعة من شباب المتدربين في مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار ضمن مبادرة لتمكين الشباب حديثي التخرج وتدريبهم على مهارات مجال السياسات العامة، مثل: «البحث، وإعداد أوراق السياسات والدراسات المستقبلية، والمناظرات، وغيرها من المهارات».

تساهم منظمة الأمم المتحدة للطفولة (يونيسف) في دعم هذه المبادرة؛ إيماناً منها بأهمية تعزيز مشاركة الشباب في إنتاج ونشر المعرفة وصناعة السياسات الاجتماعية.

هذا المحتوى يعبر عن مؤلفي الورقة ولا يمثل بالضرورة موقف منظمة الأمم المتحدة للطفولة (يونيسف).



## أعضاء تحكيم أوراق مبادرة بنفكر لبلدنا

### أ.د. علا الخواجة

مدير مشروع إصلاح واستقرار الاقتصاد الكلي (MESR) الممول من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية

### أ.د. عادل رجب

أستاذ الاقتصاد ومدير مركز البحوث والدراسات الاقتصادية والمالية بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية

### أ.د. سوزانا المساح

أستاذ الاقتصاد بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية وجامعة زايد

### أ.د. منى الجرف

أستاذ الاقتصاد بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية والرئيس السابق لجهاز حماية المستهلك

### أ.د. أمنية حلمي

وكيل كلية الاقتصاد والعلوم السياسية لشؤون الدراسات العليا والبحوث بجامعة القاهرة

### أ.د. هالة صقر

عميد كلية الاقتصاد والعلوم السياسية بجامعة نيو جيرزي

### أ.د. سارة الجزار

عميد كلية النقل الدولي واللوجستيات بالأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري

### أ.د. خالد بركات

أستاذ الإدارة العامة بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية ومدير مركز خدمة المجتمع جامعة القاهرة

### د. هشام شفيق

محاضر في الاقتصاد السياسي بمعهد الأمم المتحدة للتدريب والبحث ومستشار السياسات بالوكالة الألمانية للتعاون الدولي (GIZ)

### د. هايدي علي

مدرس الاقتصاد بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية بجامعة القاهرة

## مقدمة سلسلة شبابنا يدعم قرارنا



### شبابنا يدعم قرارنا

سلسلة شبابنا يدعم قرارنا سلسلة بحثية غير دورية تتسم بالطابع التطبيقي، وتأتي انطلاقاً من إيمان المركز بالدور الحيوي الذي يلعبه شباب الباحثين في الجامعات والمؤسسات البحثية جميعها في تقديم رؤى وأفكار خلاقة لدعم متخذ القرار، إلى جانب تشجيع مشاركة الشباب في رسم السياسات العامة لعدد من القضايا ذات الأولوية في المجالات كافة، وانتهاءً بطرح استراتيجيات متكاملة، وآليات تنفيذية مبتكرة للقضايا محل الدراسة والتحليل.

الآراء والأفكار والتحليلات الواردة بالورقة تعبر عن رأي مؤلفيها، ولا تمثل بالضرورة رأي أو توجهات مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار.



منتدى السياسات العامة  
IDSC Public Policy Forum

رئيس المركز  
السيد / أسامة الجوهري  
مساعد رئيس مجلس الوزراء  
رئيس مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار

## هيئة التحرير

د. مي محسن مبروك  
مدير الإدارة العامة للمكتب الفني

أ. سالي أحمد عاشور  
مدير تنفيذي للإدارة العامة للدراسات المستقبلية

أ. منال طلعت عمرو  
مدير تنفيذي للإدارة العامة لمتابعة وتقييم السياسات

## المدير التنفيذي لسلسلة شبابنا يدعم قرارنا

أ. علياء عمر سيد  
باحث اقتصادي بالمكتب الفني لرئيس المركز

## التصميم الجرافيكي

إدارة التصميم الجرافيكي والمطبوعات

# شكر وتقدير

يتقدم منتدى السياسات العامة التابع لمركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار بخالص الشكر والتقدير لجميع السادة الإعلاميين المشاركين في ورش عمل محاور مبادرة «بنفكر لبلدنا» لما قدموه من دعم للمشاركين وإثراء المبادرة بأحاديثهم الخلاقة.



أ/ سارة سيف

منسق إعلامي للمبادرة

مستشار تسويق وتواصل اجتماعي – أستاذ إعلام بالجامعة الأمريكية



أ/ نهى سعد

استشاري إعلامي في الأمم المتحدة للتنمية الصناعية بروديوسر  
مديرة قسم الاتصالات لعدة مؤسسات إعلامية



أ/ مونيكا وليام

رئيس قسم بمكتب رئيس مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار  
باحثة وكاتبة في العلاقات الدولية



أ/ مها ناجي

خبيرة اتصالات استراتيجية ومنتجة تنفيذية



أ/ لارا الربضي

إعلامية ومعدة برامج للراديو والتلفزيون والديجيتال ميديا  
استشارية للمؤسسات الإعلامية الراغبة في تبني تقنيات  
الذكاء الاصطناعي في الصحافة الإلكترونية



مجلس الوزراء  
مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار

## فريق الإعداد



سمر مصطفى منصور متولي  
مدرس الاقتصاد المساعد  
بكلية الدراسات الاقتصادية والعلوم السياسية  
بجامعة الإسكندرية



د/ هند محمود حسن المسلمي  
مدرس الاقتصاد  
بكلية الدراسات الاقتصادية والعلوم السياسية  
بجامعة الإسكندرية



هاجر إبراهيم احمد محمد  
مدرس الاقتصاد المساعد  
بكلية الدراسات الاقتصادية والعلوم السياسية  
بجامعة الإسكندرية



دينا سمير السيد حسن علي الوقاد  
محاضر جامعة الجميع الذكية  
الإمارات كلية الإدارة والأكاديمية البحرية للعلوم  
والتكنولوجيا والنقل  
كلية النقل الدولي واللوجستيات



# المحتويات

١٤

المقدمة

١٦

رسائل في نقاط

١٨

وضع التجارة الخارجية المصرية

٣٠

تحليل التنافسية للصادرات المصرية

٣٦

أهم التحديات والفرص التي تواجه الصادرات المصرية.

٣٨

البرنامج الوطني لزيادة تنافسية الصادرات المصرية من القطاعات الواعدة

٤٥

نحو التنفيذ

٤٦

الخاتمة

٤٦

قائمة المراجع

٤٨

الملاحق



4 5 1 3 3

0 8 3 2 7

8 6 . 5 2

### الاقتصاد المصري

شهد الاقتصاد المصري عدة تحولات خلال الستة عقود الماضية، في إطار استراتيجيات تنموية مختلفة. بداية من التحول من إستراتيجية التنمية الموجهة للداخل إلى الانفتاح الاقتصادي في سبعينيات القرن الماضي، ثم مرحلة توقيع برنامج الإصلاح الاقتصادي والتكيف الهيكلي مع صندوق النقد الدولي منذ بداية التسعينيات، التي تعتبر استراتيجية النمو من خلال تنمية الصادرات واحدة من العناصر الرئيسية للبرنامج. وأخيراً استراتيجية التنمية المستدامة (رؤية مصر ٢٠٣٠) بداية من عام ٢٠١٦، التي تستهدف المحور الاقتصادي فيها أن يكون الاقتصاد المصري قادراً على تحقيق نمو شامل مستدام، يتميز بالتنافسية والتنوع ويعتمد على المعرفة والابتكار، بحيث يكون لاعباً فاعلاً في الاقتصاد العالمي، قادراً على التكيف مع المتغيرات العالمية، وتعزيز القيمة المضافة، ورفع معدل النمو الاقتصادي إلى ٧٪ في المتوسط.

لكن على الرغم من الجهود المبذولة خلال تلك الفترات يلاحظ من ناحية أن أداء الاقتصاد المصري واجه العديد من التحديات خاصة على مستوى العجز في الميزان التجاري، الذي ارتفع من ٦,٣٨ مليار دولار في عام ١٩٩٠ ليصبح ٣٧ مليار دولار في عام ٢٠٢٢، نتيجة لتقلب وعدم استقرار عوائد الصادرات من النقد الأجنبي. وهنا يثار التساؤل حول المدى الذي يعد هيكل الصادرات المصرية الحالي مسؤولاً فيه عن المشكلات الهيكلية المزمنة التي يعاني منها الاقتصاد المصري وكونه يمثل حجر عثرة في طريق النمو الاقتصادي



## رسائل في نقاط



1

تنمية الصادرات هي احد العوامل الرئيسية لتعزيز النمو الاقتصادي وزيادة اجمالي الناتج المحلي وتحقيق التنمية المستدامة , يستلزم ذلك العمل على وضع أسس لبرنامج وطني يعمل على نمو و دعم الصادرات المصرية وزيادة قدراتها التنافسية من خلال تصميم سياسات متركزة على بعض القطاعات الواعدة.



2

ان أكبر المنتجات المصرية المصدرة ليست بالضرورة المنتجات التي تتمتع فيها مصر بأعلى ميزة نسبية ظاهرة. وبالتالي، وجود فرص تصديرية غير مستغلة لهذه المنتجات بالأسواق العالمية.



3

من اجل تعزيز تنافسية الاقتصاد المصري في اهم القطاعات التصديرية ذات القدرات التنافسية، و في ضوء (١) تحليل الطلب و العرض(٢) التجارب الدولية الرائدة، و (٣) تقييم الوضع الحالي لمدى جاهزية مصر للنهوض بقطاع الصادرات بالقدرات الحالية و المحتملة.



4

تقترح الورقة صياغة برنامج وطني لزيادة تنافسية الصادرات المصرية من عدد من القطاعات الواعدة التي تم تحديدها، مبني على مجموعة من السياسات الأساسية الهادفة لتحقيق النمو في الصادرات المصرية من القطاعات ذات المزايا النسبية على جانبي العرض المصري و الطلب العالمي ، و مجموعة أخرى من السياسات المساعدة المبنية على توفير آليات لإطار مؤسسي داعم، وسياسات تمويلية مشجعة، و عوامل جذب للشركات العالمية العملاقة، و تفعيل سبل الترويج المختلفة للمنتجات المصرية، و تقديم الحوافز اللازمة و تطوير اللوجستيات، و ذلك تحت مظلة إطار تشريعي ملائم للنهوض بالصادرات المصرية.



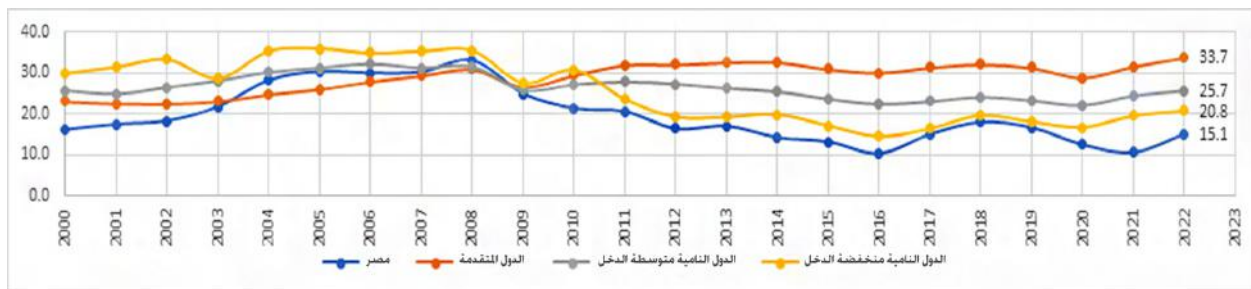
## ١ وضع التجارة الخارجية المصرية

### ١.١ اتجاهات الصادرات المصرية

تضاعفت القيمة الحقيقية للصادرات المصرية خلال العقدين الماضيين، حيث ارتفعت قيمة الصادرات من ١٥,٨٩ مليار دولار خلال عام ٢٠٠٠ إلى ٩٠,٩٧ مليار دولار خلال عام ٢٠٢٢. ويلاحظ أنه خلال العقدين الماضيين تميزت نسبة صادرات السلع والخدمات من GDP في مصر بالتذبذب كما هو موضح بالشكل رقم (١)، حيث ارتفعت من ١٦,٢٪ من GDP خلال عام ٢٠٠٠ إلى ٣٣٪ من GDP خلال عام ٢٠٠٨، وهي اقصى قيمة وصل إليها المؤشر، إلا أن النسبة عادت وانخفضت مرة أخرى لتصل إلى أدنى قيمة لها في عام ٢٠١٦، حيث قدرت بحوالي ١٠,٣٪ من GDP، ولكن سرعان ما عادت وارتفعت في العامين التاليين لتصل إلى ١٨٪ من GDP في عام ٢٠١٨، الأمر الذي قد يعود جزئياً إلى تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادي في عام ٢٠١٦، وما نتج عنه من تخفيض قيمة الجنيه المصري، ثم عادت وانخفضت إلى ١٠,٦٪ من GDP في عام ٢٠٢١، الأمر الذي يعزى جزئياً إلى جائحة كورونا، ومن ثم تباطؤ النمو الاقتصادي في عديد من الدول حول العالم، وانخفاض الطلب على الصادرات المصرية، فضلاً عن تراجع أسعار النفط التي تعتمد عليها بشكل كبير، إلا أنه خلال عام ٢٠٢٢ استطاعت مصر رفع نسبة الصادرات من السلع والخدمات لتصل إلى ١٥,١٪ من GDP، وبمقارنة مصر مع متوسط الدول المتقدمة والنامية، يلاحظ أنه خلال العقدين الماضيين كان لدى مصر مستوى منخفض نسبياً من الصادرات، ففي حين قدرت نسبة صادرات السلع والخدمات في مصر بحوالي ١٥,١٪ من GDP في عام ٢٠٢٢، قدرت مثيلتها بحوالي ٣٣,٧٪، ٢٥,٧٪، ٢٠,٨٪ من GDP لكل من الدول المتقدمة والدول النامية متوسطة الدخل والدول النامية منخفضة الدخل على الترتيب خلال نفس العام.

### شكل رقم (١)

تطور نسبة صادرات السلع والخدمات من GDP في كل من مصر والدول المتقدمة والنامية (٢٠٢٢-٢٠٠٠) (%)



المصدر: من إعداد الفريق البحثي اعتماداً على بيانات قاعدة البنك الدولي

## ٢.١: الأسواق التصديرية للمنتجات المصرية :

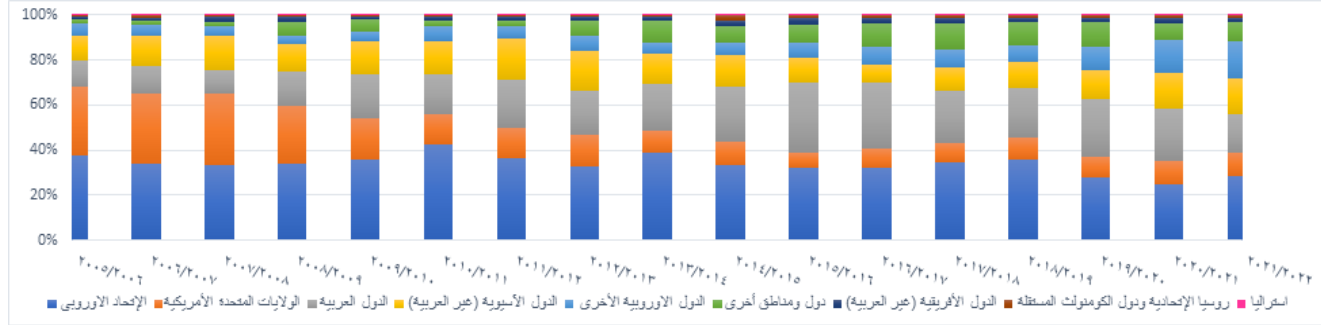
بلغت الأهمية النسبية لأهم عشر أسواق تصديرية ٥٢% من إجمالي قيمة الصادرات المصرية خلال عام ٢٠٢١، كان ترتيب الحجم النسبي لأهم الأسواق التصديرية من حيث المنطقة الجغرافية خلال الفترة (٢٠٢٢/٢٠٢١-٢٠٠٦/٢٠٠٥) من نصيب دول الاتحاد الأوروبي وبصفة خاصة إيطاليا، والمملكة المتحدة، وإسبانيا، وفرنسا، ولكن يلاحظ انخفاضه عبر الزمن من ٣٨% عام ٢٠٠٦/٢٠٠٥ حتى وصل إلى ٢٩% عام ٢٠٢٢/٢٠٢١. يليها في الأهمية الولايات المتحدة التي شهدت انخفاضا عبر الفترة، يليها الدول العربية مثل السعودية، التي شهدت ارتفاع في حجمها النسبي حتى وصلت لأقصاها خلال ٢٠١٦/٢٠١٥ ثم أخذت في الانخفاض بعد ذلك. يليها الدول الآسيوية غير العربية مثل الهند، والصين، وتركيا، التي شهدت ارتفاعا في حجمها النسبي عبر الفترة، وذلك كما هو موضح من الشكليين رقم (٢)، (٣).

بالنظر إلى الشكل رقم (٢) بينما كان الاتحاد الأوروبي له النصيب النسبي الأكبر من حيث الأهمية النسبية، إلا أن معدلات نموه كانت آخذة في الانخفاض فيما عدا عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ ارتفعت إلى ١٤%، وقد يرجع ذلك إلى زيادة صادرات الصناعات الغذائية المصرية إلى دول الاتحاد الأوروبي، حيث زادت بنسبة ٣٠% في عام ٢٠٢٢ بقيمة بلغت ٨٢٣ مليون دولار مقارنة بقيمة ٦٣٤ مليون دولار في عام ٢٠٢١، بالمثل لبقية المناطق الجغرافية كانت معدلات النمو مستقرة في الانخفاض والارتفاع فيما عدا روسيا ودول الكومنولث المستقلة، والدول والمناطق الأخرى والتي شهدت تقلبات حادة خلال الفترة.



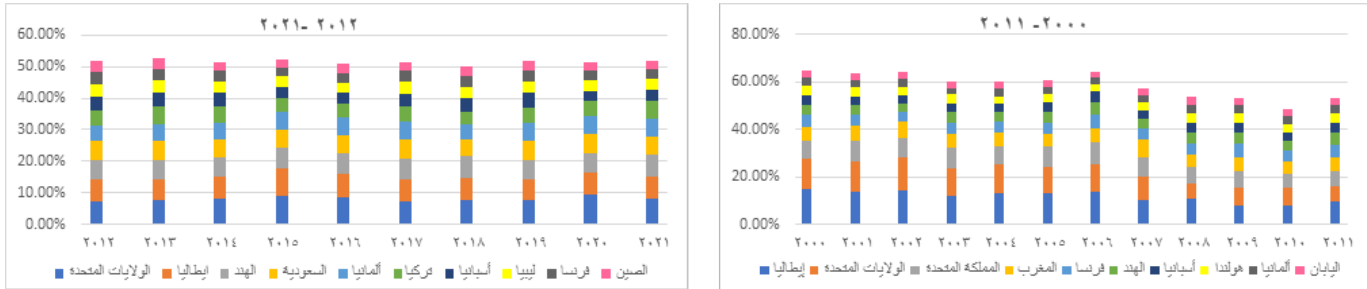
## شكل رقم (٢)

التوزيع النسبي للأسواق التصديرية الأكثر أهمية من طبقاً للمنطقة الجغرافية خلال الفترة (٢٠٢٢/٢٠٢١ - ٢٠٠٦/٢٠٠٥)



## شكل رقم (٣)

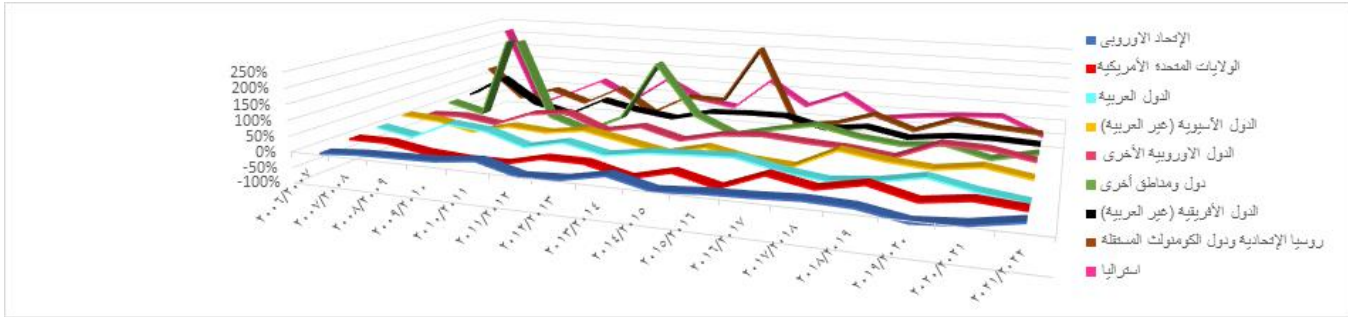
التوزيع النسبي للأسواق التصديرية الأكثر أهمية طبقاً للدول خلال الفترة (٢٠٢١ - ٢٠٠٠)



اعتماداً على بيانات قاعدة البيانات OECD (The Observatory of Economic Complexity)

#### شكل رقم (٤)

معدلات نمو الأسواق التصديرية للمنتجات المصرية من حيث المنطقة الجغرافية خلال الفترة (٢٠٠٧/٢٠٠٦ - ٢٠٢٢/٢٠٢١)



المصدر: من إعداد الفريق البحثي اعتماداً على بيانات البنك المركزي المصري (٢٠٢٢/٢٠٢١ - ٢٠٠٧/٢٠٠٦)

### ٣.١: هيكل الصادرات المصرية:

سياسات الإصلاح الاقتصادي التي تبنتها الحكومة المصرية منذ عام ١٩٩١ وعلى مدار العقود التي تلتها حتى الإصلاحات الأخيرة في عام ٢٠١٦ بعض المحاولات لإعادة هيكلة سلة الصادرات المصرية من حيث مستوي تنوع وتعقيد سلة الصادرات اعتماداً على المستوي التكنولوجي والمهاري والمعرفي، وذلك بهدف تعزيز النمو في الأجل الطويل. حيث الدول التي لديها القدرة على إنتاج وتصدير السلع الأكثر تعقيداً التي تقوم بتصديرها الدول المتقدمة - عند مستوي دخل معين للدولة - تنجح في تحقيق معدلات نمو متزايدة، أما في حالة الدول التي تتخصص في إنتاج وتصدير السلع الأقل تعقيداً عند مستوي دخل معين للدولة - فتشهد معدلات نمو متباطئة وغالباً ما تجد نفسها عالقة في فخ النمو المنخفض. وبتحليل هيكل سلة الصادرات المصرية في الفترات السابقة للإصلاح يلاحظ أنها اتسمت بشكل عام بارتفاع مستوي التركيز وهيمنة سلعة واحدة على النصيب الأكبر من إجمالي الصادرات بشكل مستمر - التي تحولت من القطن في مرحلة ما قبل الانفتاح الاقتصادي إلى صادرات البترول ومنتجاته بعد ذلك - حيث بلغت الصادرات البترولية ٣٩,١% من إجمالي الصادرات في عام ١٩٩٠. ترتب على ذلك انخفاض مستوي تعقيد سلة الصادرات حيث مثلت الصادرات الخام سواء من القطن أو البترول النصيب الأكبر مقارنة بمنتجاتها. من ناحية أخرى، أدى تدني جودة المؤسسات والإدارة الحكومية إلى ارتفاع تكاليف التجارة وهو ما لم يحفز القطاع الخاص على الدخول في أنشطة تصديرية جديدة. كذلك لم يتولد عن الاستثمارات الأجنبية المباشرة في تلك الفترة آثاراً إيجابية غير مباشرة في صورة اكتساب المعارف الإنتاجية والإدارية والمؤسسية للشركات المحلية وتراكم للقدرات الإنتاجية، نتيجة لضعف الروابط بين قطاع البترول - وهو القطاع المستهدف من قبل تلك الاستثمارات - وباقي قطاعات الاقتصاد

ومع بداية القرن الحالي وحتى اندلاع ثورة ٢٥ يناير ربما حققت الإصلاحات التي شهدتها الاقتصاد المصري زيادة في معدل نمو الصادرات بلغت أقصاها خلال الفترة (٢٠٠٤-٢٠٠٨)، إلا أن التغيير الهيكلي المصاحب لذلك النمو كان محدوداً، لم يسفر عن تغيير ملموس في الهيكل الصناعي في اتجاه السلع الأكثر تعقيداً يولد وفورات تكنولوجية ومعرفية ملحوظة. أي أن التحسن في معدل نمو الصادرات يعد ظاهرة مؤقتة ربما يرجع إلى تأثير إيجابي قصير الأجل لسياسة تخفيض سعر الصرف وتحرير الواردات، أكثر من كونه يرجع إلى تغييرات هيكلية في سلة الصادرات المصرية. وبالنظر للجدول رقم (١) نلاحظ اتجاه قيمة الرقم القياسي لتركز سلة الصادرات نحو الانخفاض ما بين عامي ١٩٩٠ و ٢٠١١، كذلك يلاحظ انخفاض قيمته بالنسبة لمجموعة من الدول المقارنة، كما يلاحظ زيادة اعداد السلع المصدرة من ١٤٩ سلعة في عام ١٩٩٠ لتصبح حوالي ٢٣٨ سلعة في ٢٠١١، مما يدل علي زيادة مستوى تنوع سلة الصادرات المصرية خلال الفترة.



## جدول رقم (١)

تطور مؤشرات التركيز (التنوع) في مصر وبعض الدول المقارنة ما بين عامي ١٩٩٠ و ٢٠١١				
الرقم القياسي لتركز الصادرات HHI		عدد السلع المصدرة *		الدولة
٢٠١١	١٩٩٠	٢٠١١	١٩٩٠	
٠,١٤٥	٠,٧٠١	٢٣٨	١٤٩	مصر
٠,١٦٠	٠,٦٦٤	٢٢٥	١٧٧	تونس
٠,١٦٩	٠,٧٥٥	٢٤٣	١٤٨	المغرب
٠,١٥٢	٠,٥٢٦	٢٤٧	٢١١	كوريا
٠,١٧٢	٠,٦٦٩	٢٤١	١٩٨	اندونيسيا
٠,١٥٤	٠,٥١٠	٢٥٧	٢١١	المكسيك

يشمل المؤشر السلع التصديرية التي تبلغ قيمتها \$١٠٠,٠٠٠ أو أكثر من ٣٪ من إجمالي الصادرات، على مستوى التصنيف (digit ٢,٣.SITC Rev)

المصدر: من إعداد الفريق البحثي اعتماداً على بيانات UNCTAD, Handbook of Statistics

بينما يوضح الجدول رقم (٢) أن مستوي تعقيد سلة الصادرات لم يشهد أي تغيير جوهري خلال فترة نمو الصادرات (٢٠٠٤-٢٠١١) وذلك مقارنة بدول أخرى مثل كوريا والمكسيك وتونس، وهو ما يعكسه النصيب النسبي لصادرات الصناعات التحويلية في إجمالي الصادرات السلعية وفقاً للمحتوي التكنولوجي والمهاري. فبالرغم من زيادة النصيب النسبي للصادرات التحويلية عالية ومتوسطة المحتوى التكنولوجي والمهاري في إجمالي الصادرات السلعية من ١٠,٧٪ إلى ١٩,٥٪ خلال هذه الفترة، إلا أنها تعد نسبة متواضعة لا تتناسب مع ما استهدفته استراتيجية التصنيع المصرية آنذاك. كما يعتبر تحسن متواضع سواءً بالنسبة للدول التي شهدت تحسناً في تلك النسبة خلال نفس الفترة مثل تونس من ٢٩,٧٪ إلى ٤١,٧٪، أو تلك التي شهدت انخفاضاً مثل كوريا (من ٤٧,٢٪ إلى ٣٨,١٪)، والمكسيك (من ٦٢,١٪ إلى ٤٩,٤٪).

## جدول رقم (٢)

النصيب النسبي لصادرات الصناعات التحويلية في إجمالي الصادرات السلعية وفقاً للمحتوي التكنولوجي والمهاري في مصر وبعض الدول المقارنة في عامي ٢٠٠٤ و ٢٠١١ (%)

السنة	الدولة	نسبة صادرات الصناعات التحويلية في إجمالي الصادرات السلعية و منها:	صادرات كثيفة الموارد و عنصر العمل	صادرات منخفضة المستوى التكنولوجي و المهاري	صادرات متوسطة المستوى التكنولوجي و المهاري	صادرات مرتفعة المستوى التكنولوجي و المهاري
٢٠٠٤	مصر	٣٧,٤	١٧,٩	٨,٨	٤,٣	٦,٤
	كوريا	٩١	٧,٧	١٢,٦	٢,٣	٤٤,٩
	المكسيك	٧٩,٩	٩,٣	٥	٣٤,٩	٢٧,٢
	تونس	٧٧,٥	٤٥,٣	٢,٥	١٧,٩	١١,٨
٢٠١١	مصر	٣٩	١٤	٥,٥	٥,٩	١٣,٦
	كوريا	٨٥,٣	٣,٩	١٧,٧	٢,٧	٣٥,٤
	المكسيك	٧٠,٧	٤,٨	٤,٥	٤٤,٩	٢٤,٨
	تونس	٧٣,٢	٢٧,٣	٤,٢	٢٥,٣	١٦,٤

المصدر: إعداد الفريق البحثي اعتماداً على (UNCTAD database)



شهد الاقتصاد المصري عقب قيام ثورة ٢٥ يناير حالة من عدم الاستقرار السياسي- بطبيعة الحال - ترتب عليها صعوبة قيام الحكومات المتتالية بإصلاحات فعالة تسهم في حل المشكلات المترابطة للاقتصاد المصري. الأمر الذي أسفر عن انخفاض كل من معدل النمو الاقتصادي إلى ٢,٧٪، ومعدل نمو الصادرات السلعية إلى ٤,٦٪ في المتوسط خلال الفترة (٢٠١١-٢٠١٥). تلي ذلك قيام وزارة التجارة والصناعة في عام ٢٠١٦ بتصميم استراتيجية جديدة تمثل تحديثاً للاستراتيجيات السابقة تضمن التكامل بين السياسات الصناعية والتجارية، بما يتوافق مع تحديات وفرص الفترة الراهنة ويتكامل مع استراتيجية التنمية المستدامة: رؤية مصر ٢٠٣٠. وقد استهدف محور الصادرات بالاستراتيجية تعزيز تواجد الصادرات المصرية في الأسواق التصديرية الحالية - في إطار تعظيم الاستفادة من اتفاقيات التجارة الحرة سواء الثنائية أو الإقليمية أو الدولية - وكذلك التوجه نحو الأسواق الواعدة، بما يحقق وفورات الحجم اللازمة للصناعات المصرية لتحقيق التنافسية السعريّة، إلا أن الإصلاحات الأخيرة لم تسفر عن تغييراً جوهرياً في سلة الصادرات فيما يتعلق بمستوي تنوع وتعقيد الصادرات.

يتضح من الجدول رقم (٣) الارتفاع النسبي لمستوي تركيز سلة الصادرات المصرية بشكل عام على مستوي القطاعات، حيث يمثل النصيب النسبي للقطاعات التصديرية الخمس الأولى حوالي نصف سلة الصادرات، بينما مثلت القطاعات التصديرية العشرين الأولى ٨١,٥٪ و ٨٩,٢٪ من إجمالي الصادرات السلعية في عامي ٢٠١٥ و ٢٠٢٢ على التوالي. كذلك يلاحظ تراجع صادرات البترول في عام ٢٠٢٢ لتأتي في المرتبة ٢٤ بينما تأتي قطاعات الغذاء والمواد الخام في المقدمة



### جدول رقم (٣)

تطور النصيب التراكمي لأهم ٢٠ قطاع تصديري في سلة الصادرات المصرية من إجمالي الصادرات السلعية لعامي ٢٠١٥ و ٢٠٢٢

سنة ٢٠١٥

النصيب التراكمي (%)	النصيب النسبي في سلة الصادرات المصرية (%)	القيمة بالدولار	القطاع	الترتيب	الرتبة
16.6	16.6	3629549483	البتروول ومنتجاته	33	1
28.7	12	2641164245	الخضر والفاكهة	05	2
35.3	7	1448675519	الغزل والنسيج	65	3
41.5	6	1345957952	الملابس الجاهزة واكسسوار الملابس	84	4
45.9	4	973820194	معدات كهربائية	77	5
49.7	4	828892299	مصنوعات تعدينية غير معدنية	66	6
53.4	4	798877485	معدات الاتصالات وغيرها	76	7
56.8	3	747806769	البلاستيك في شكله الأولي	57	8
59.7	3	628299557	الذهب الخام غير النقدي	97	9
62.5	3	626156881	عطور / مستحضرات تجميل / منظفات	55	10
65.3	3	603100774	المعادن غير الحديدية	68	11
68.0	3	580010883	مصنوعات معدنية غ م	69	12
69.9	2	419669906	الأسمدة المصنعة	56	13
71.8	2	413372284	ورق / ورق مقوى / منتجات ورقية	64	14
73.5	2	368916761	منتجات الألبان والبيض	02	15
75.1	2	362870302	خامات حيوانية ونباتية غ م	29	16
76.8	2	360725450	مصنوعات متنوعة غ م	89	17
78.4	2	351419349	أسمدة خام/معدنية	27	18
80.0	2	346043144	كيماويات وسلع كيماوية غ م	59	19
81.5	2	328039530	الأثاث والمفروشات	82	20
		21852047719	إجمالي الصادرات السلعية		
		65	إجمالي القطاعات المصدرة		

غ م = غير مدرجة في بنود أخرى.

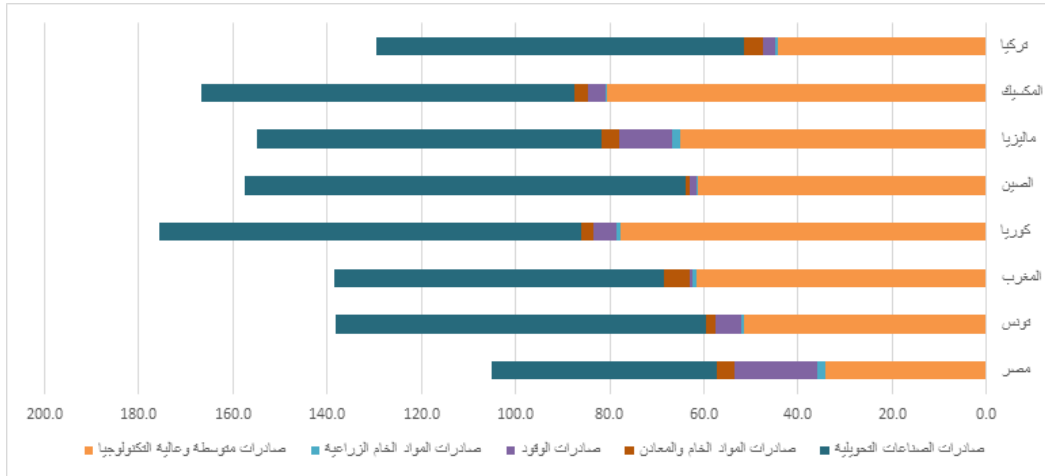
النصيب التراكمي (%)	النصيب النسبي (%)	القيمة بالدولار	القطاع	الرمز	الرتبة
21.4	21.4	10316132647	الحيوانات الحية ماعدا الأسماك	00	1
37.2	15.8	7611008943	اللحوم ومنتجاتها	01	2
45.4	8.2	3939404954	منتجات الألبان والبيض	02	3
50.5	5.1	2443326411	الأسماك/المحار وغيرها	03	4
55.3	4.9	2342613184	الحبوب	04	5
59.0	3.6	1756583567	الخضر والفاكهة	05	6
62.6	3.6	1754503952	السكر/مستحضرات السكر/العسل	06	7
66.0	3.3	1608278869	القهوة/الشاي/الكاكاو/التوابل	07	8
69.1	3.2	1530955500	أعلاف الحيوانات	08	9
72.3	3.2	1530446348	منتجات غذائية متنوعة	09	10
74.9	2.6	1263495231	المشروبات	11	11
77.5	2.6	1230654547	التبغ/ومستحضراته	12	12
79.7	2.2	1078541753	الجلود/الفراء الخام	21	13
81.8	2.1	1007809045	البذور الزيتية/ الفواكه الزيتية	22	14
83.7	1.9	912529469	المطاط الخام والاصطناعي	23	15
84.9	1.2	585280451	الفلين والخشب	24	16
86.1	1.2	565575712	اللب ونفايات الورق	25	17
87.3	1.2	556546913	ألياف النسيج	26	18
88.2	1.0	469332229	الأسمدة الخام/المعادن	27	19
89.2	1.0	465306731	خامات معدنية/خردة معدنية	28	20
		48148598375	إجمالي الصادرات السلعية		
		65	إجمالي القطاعات المصدرة		

غ م = غير مدرجة في بنود أخرى.

ويوضح الشكل رقم (٥) الانخفاض النسبي الحاد في مستوى تعقيد سلة الصادرات المصرية من حيث مستوى التصنيع والمستوى التكنولوجي. فيلاحظ تدني النصيب النسبي لصادرات المصرية متوسطة وعالية التكنولوجيا كنسبة من إجمالي الصادرات السلعية والتي بلغت حوالي ٣٤٪ في عام ٢٠٢٠ وهي بذلك تعد الأدنى مقارنة بالدول المقارنة والتي تراوح النصيب النسبي لصادرات متوسطة وعالية التكنولوجيا فيها ما بين ٤٤٪ في تركيا و ٨٠٪ في المكسيك علي سبيل المثال. كما يلاحظ أيضاً انخفاض النصيب النسبي لصادرات الصناعات التحويلية كنسبة من الصادرات السلعية، حيث بلغ حوالي ٤٨٪ في مصر. في الوقت نفسه يلاحظ ارتفاع النصيب النسبي لصادرات المواد الخام الزراعية وصادرات الوقود وصادرات المواد الخام والمعادن في مصر وقد بلغت ١٧,٦٪ و ٣,٨٪ علي التوالي، وهي بذلك تعد الأعلى مقارنة بالدول الأخرى، باستثناء صادرات المواد الخام والمعادن حيث تقع في المركز الثالث من حيث الارتفاع وتأتي بعد كل من المغرب وتركيا

### شكل رقم (٥)

النصيب النسبي لصادرات متوسطة وعالية التكنولوجيا وصادرات الوقود والمواد الخام الزراعية والمعدنية وصادرات الصناعات التحويلية في الصادرات السلعية في مصر ومجموعة من الدول المقارنة في عام ٢٠٢٠ (%)



المصدر: من إعداد الفريق البحثي اعتماداً على بيانات WDI.



## ١.٢: تحليل جانب العرض المصري والطلب العالمي

أولاً: تحليل جانب العرض المصري:

تم تحليل جانب العرض المصري من خلال حساب مؤشر الميزة النسبية الظاهرة (RCA)، لتحديد المنتجات التي تتميز فيها مصر بإمكانيات تصديرية، وذلك من خلال أخذ متوسط الخمس سنوات للمؤشر خلال الفترة (٢٠٢٢-٢٠١٨). وتم الحساب المؤشر عن طريق المعادلة رقم (١). ثم تم تقسيم المنتجات إلى فئتين: (١) منتجات لها ميزة نسبية (RCA < ١)، و (٢) منتجات ليس لها ميزة نسبية (RCA > ١).

مؤشر الميزة النسبية (RCA)		(١) $RCA = \frac{Seit}{Swit}$
نسبة الصادرات القطاعية في مصر (Seit) = الوزن النسبي	$Seit = \frac{X_{eit}}{\sum_i X_{eit}}$	(X) : صادرات مصر، من المنتج (i)، في السنة (t)
نسبة الصادرات القطاعية في العالم (Swit)	$Swit = \frac{X_{wit}}{\sum_i X_{wit}}$	(X) : صادرات العالم (w)، من المنتج (i)، في السنة (t)

واتضح أن أكبر المنتجات المصدرة ليست بالضرورة المنتجات التي تتمتع فيها مصر بأعلى ميزة نسبية ظاهرة. على سبيل المثال، من بين أفضل المنتجات ذات الميزة النسبية الظاهرة خلال الفترة (٢٠٢٢-٢٠١٨)، تم تصدير فقط سجاد وأغطية أرضيات، ومساحيق ورقائق من الألمونيوم، والتي كانت تمثل نسبة مرتفعة نسبياً من إجمالي الصادرات المصرية (٥,٠% و ٤,٠% على التوالي). وعلي الوجه الآخر، نجد أن قطران الخشب، وزيت قطران خشب، كريبوزوت الخشب كمنتجات ذات ميزة نسبية ظاهرة مرتفعة، إلا أن وزنها النسبي في إجمالي الصادرات منخفض (١,٠%).

ثانياً: تحليل جانب الطلب العالمي:

لتحديد المنتجات التي عليها طلب عالمي، تم حساب متوسط معدل نمو الواردات العالمية خلال الفترة (٢٠٢٢-٢٠١٨)، عن طريق المعادلة رقم (٢). ثم تم أخذ المتوسط والوسيط للخمس سنوات (٢٠٢٢-٢٠١٨) لمعدل نمو الواردات العالمية، وعلى هذا الأساس، تم تقسيم المنتجات إلى فئتين: (١) منتجات ذات طلب عالمي مرتفع (Demand < ١)، و (٢) منتجات ذات طلب عالمي منخفض (Demand > ١).

$$\text{Demand it} = \frac{M_{wit}}{M_{wit-1}} \quad (2)$$

### ثالثاً: وفقاً لجانبي العرض المصري والطلب العالمي معاً:

لأن هناك عديد من المنتجات عليها طلب عالمي مرتفع، ولكن لا تتميز بميزة نسبية ظاهرة، كما يوجد منتجات تصدرها مصر، ولكن عليها طلب عالمي منخفض، تم تقسيم المنتجات إلى أربع فئات أساسية وفقاً لجانبي العرض المصري والطلب العالمي:

الفئة الأولى	منتجات لديها ميزة نسبية مرتفعة ( $RCA > 1$ )، وطلب عالمي مرتفع ( $Demand > 1$ ) وتمثل 7.9% من إجمالي المنتجات	أولوية أولى لمصر لتصديرها لتوافق جانب العرض المصري مع جانب الطلب العالمي
الفئة الثانية	منتجات لديها ميزة نسبية مرتفعة ( $RCA > 1$ )، وطلب عالمي منخفض ( $Demand < 1$ ) وتمثل 13.5% من إجمالي المنتجات	أولوية ثالثة لمصر لتصديرها لأنها تضم منتجات لها ميزة نسبية مرتفعة. ولكن عليها
الفئة الثالثة	منتجات لديها ميزة نسبية منخفضة ( $RCA < 1$ )، وطلب عالمي مرتفع ( $Demand > 1$ ) وتمثل 33.8% من إجمالي المنتجات	أولوية ثانية لمصر لتصديرها لأنها منتجات عليها طلب عالمي. ولكن لا تتمتع بميزة نسبية. وبالتالي تحتاج هذه المنتجات لمساندة ليتحقق التوافق بين العرض المصري مع الطلب العالمي
الفئة الرابعة	منتجات لديها ميزة نسبية منخفضة ( $RCA < 1$ )، وطلب عالمي منخفض ( $Demand < 1$ ) من إجمالي المنتجات.	ليست من أولوية التصدير لمصر لأنها تفتقر الميزة النسبية. كما أن عليها طلب عالمي منخفض.

ويوضح جدول رقم (٤)، القطاعات ذات الأولوية، بكل فئة حيث:

#### جدول رقم (٤)

نسبة المنتجات بكل قطاع في الفئات الأربع

المنتجات	الفئة (١)	الفئة (٢)	الفئة (٣)	الفئة (٤)	الإجمالي
الحيوانات والمنتجات الحيوانية	2.10%	2.50%	5.20%	3%	12.80%
المنتجات الزراعية	7.50%	9.90%	4.50%	1.70%	23.60%
الحبوب ومنتجاتها	9.50%	1.20%	2.20%	2.10%	15.00%
الأغذية المصنعة وأعلاف الحيوانات	12.60%	9.90%	3%	3.40%	28.90%
المشروبات	0%	0%	0.70%	1.10%	1.80%
الملابس والمنسوجات	28.40%	16.80%	11.10%	9%	65.30%
المواد الكيميائية	11.60%	17.40%	14.30%	14.80%	58.10%
المعادن ومنتجاتها	11.60%	13.70%	14.90%	18.90%	59.10%
الآلات والمعدات الإلكترونية	1.10%	3.10%	14.10%	13.10%	31.40%
الجلود ومنتجاتها	1.10%	1.20%	1.70%	1.90%	5.90%
الخشب والورق والمطاط والبلاستيك	4.20%	9.30%	9.40%	9.50%	32.40%
المركبات	1.10%	0.60%	5%	2.80%	9.50%
منتجات أخرى	9.50%	14.30%	13.90%	18.90%	56.60%

المصدر: من إعداد الفريق البحثي اعتماداً على بيانات مركز التجارة الدولي (٢٠٢٣)

يشير التحليل سالف الذكر إلى أن أهم خمس قطاعات ستساعد على نمو الصادرات المصرية هي:

١. قطاع الملابس والمنسوجات.
٢. المواد الكيميائية.
٣. المعادن ومنتجاتها.
٤. الآلات والمعدات الإلكترونية.
٥. الخشب، والورق، والمطاط، والبلاستيك.





## ٢,٢: السيناريوهات المتاحة لتحقيق هدف ١٠٠ مليار دولار صادرات

بعد تحديد الفئات المستهدفة وأهم المنتجات التي ستساعد في تحقيق هدف ١٠٠ مليار دولار صادرات استناداً الي جانب العرض المصري وجانب الطلب العالميا سيتم تحديد عدد السنوات المطلوبة لتحقيق هدف ١٠٠ مليار دولار صادرات. حيث يوجد عدد من السيناريوهات المتاحة المختلفة كما هو موضح بالجدول (٥):

### جدول رقم (٥)

السيناريوهات المتاحة لتحقيق هدف ١٠٠ مليار دولار صادرات

عدد السنوات المطلوبة	متوسط معدل النمو السنوي للصادرات	
٤	%١٤.٦	الوضع الحالي
٣.٥	%٢٠	تحسن قليل
٣	%٣٠	تحسن متوسط
٢.٥	%٥٠	تحسن عال
٢	%٨٠	تحسن فائق

المصدر: من إعداد الفريق البحثي اعتماداً على بيانات مركز التجارة الدولي (٢٠٢٣)<sup>(١)</sup>

بافتراض أن السيناريو المتوسط هو السيناريو القابل للتحقيق، فمن المتوقع أن تنمو الصادرات بمعدل ٣٠٪ سنوياً، لنصل إلى هدف التصدير البالغ ١٠٠ مليار دولار أمريكي بعد ثلاث سنوات، أي عند عام ٢٠٢٥ تقريباً. ولتحقيق ذلك، يجب أن نركز على الفئات الثلاث المذكورة في المحاور السابق (الفئة ١ والفئة ٢ والفئة ٣). والمبينة بالجدول بملحق الدراسة.

يعد تحديد المنتجات في القطاعات الواعدة للتصدير عاملاً حاسماً لتحقيق النجاح في الأسواق الخارجية على المدى القصير والمتوسط والطويل. في الأجل القصير، ينبغي تحديد المنتجات ذات الطلب العالي والمستدام في الأسواق الخارجية، التي يمتلك المصدرون المزايا التنافسية في تصنيعها وتسويقها. أما في الأجل المتوسط والطويل، فإن تحديد المنتجات المستدامة وذات القيمة المضافة العالية يلعب دوراً هاماً. حيث يتم تطوير منتجات جديدة تلبي احتياجات الأسواق المستهدفة وتتمتع بالتميز التنافسي، فتبدأ الاستفادة من المزايا التكنولوجية والابتكارية لتطوير منتجات فريدة ومتقدمة تلبي احتياجات العملاء الدوليين وتفوق في الأداء والجودة.

١- لحساب عدد السنوات المطلوبة، تم استخدام المعادلة الحسابية التالية:  $N = \frac{(\log Y_t - \log Y_0)}{\log(g+1)}$ ، حيث إن  $Y_t$  إجمالي الصادرات (١٠٠ مليار دولار)  $Y_0$  إجمالي الصادرات عام ٢٠٢٢، و  $g$  متوسط معدل نمو الصادرات السلبية السنوي لخمس سنوات السابقة (١٤,٦٪) و  $N$  عدد السنوات المطلوبة.

## جدول رقم (٦)

أهم منتجات القطاعات الواعدة للتصدير عبر الزمن.

المدى القصير	المدى المتوسط	المدى البعيد
<ul style="list-style-type: none"> <li>ألبسة وتوابع</li> <li>ألبسة، من غير المصنرات.</li> <li>القطن.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ألياف تركيبية أو اصطناعية غير مستمرة</li> <li>شعيرات تركيبية أو اصطناعية: قدد وأشكال مماثلة من مواد نسيجة تركيبية أو اصطناعية.</li> <li>سجاد وأغطية أرضيات أخرى من مواد نسيجه</li> <li>نسيج خاصة: أقمشة ذات عفارات من مواد نسيجه: مسننات(دانتيلا): ديابيج: أصناف عقادة: مطرزات</li> <li>أصناف أخرى جاهزة من مواد نسيجه: مجموعات (أطقم): ألبسة مستعملة وأصناف نسيجه مستعملة: أسمال وخرق</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>قطاع الملابس والمنسوجات.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>أسمدة</li> <li>خلاصات للدهابة والصباغة: مواد داخبة ومشتقاتها: أصباغ، ألوان سطحية (بيجمنت) ومواد ملونة أخرى: ...</li> <li>زيوت عطرية وراتنجات عطرية (ريزنيويد): محضرات عطور أو تطرية (كوزماتيك) أو تجميل (تواليت)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>منتجات كيمياوية غير عضوية: مركبات عضوية أو غير عضوية من معادن ثمينة أو من معادن أثرية نادرة ...</li> <li>منتجات كيمياوية عضوية</li> <li>منتجات الصيدلة</li> <li>بارود و متفجرات: منتجات نارية فنية: ثقاب: خلائط معدنية لإحداث الاشتعال: مواد لهوب</li> <li>منتجات كيمياوية متنوعة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>المواد الكيميائية.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>وقود معدني، زيوت معدنية ومنتجات تقطيرها: مواد قارية: شموع معدنية</li> <li>ألومينيوم ومصنوعاته</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>لؤلؤ طبيعي أو مستنبت وأحجار كريمة أو شبه كريمة ومعادن ثمينة ومعادن عادية مكسوة أو ملبسة بفضة ...</li> <li>حديد صب (زهر) وحديد وصلب (فولاذ)</li> <li>مصنوعات من حديد صب (زهر) أو حديد صلب (فولاذ)</li> <li>نحاس ومصنوعاته</li> <li>نيكل ومصنوعاته</li> <li>معادن عادية أخرى: خلائط خزفية معدنية (سيرمت): مصنوعاتها</li> <li>عدد وأدوات قاطعة وأدوات مائدة، من معادن عادية: أجزاء هذه الأصناف، من معادن عادية</li> <li>أصناف متنوعة من معادن عادية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>المعادن ومنتجاتها.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>مفاعلات نووية ومراجل وألات وأجهزة وأدوات آلية: أجزاءها</li> <li>آلات وأجهزة ومعدات كهربائية وأجزاءها: أجهزة تسجيل وإذاعة الصوت، أجهزة تسجيل وإذاعة الصوت والصورة ...</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>الآلات والمعدات الإلكترونية.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>مطاط ومصنوعاته</li> <li>خشب ومصنوعاته: فحم خشبي</li> <li>فليلين ومصنوعاته</li> <li>عجانن من خشب أو من مواد ليفية سليولوزية</li> <li>آخر: ورق وكرتون معدان لإعادة التكوين (نفايا وفضلات)</li> <li>ورق وكرتون (ورق مقوى): مصنوعات من عجانن السليلوز أو من ورق أو كرتون</li> <li>منتجات دور النشر والصحافة وغيرها من منتجات صناعة فن الرسم والخط:</li> <li>مخطوطات يدوية ومستنسخات وتصاميم</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>لدائن ومصنوعاتها</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الخشب، والورق والمطاط والبلاستيك.</li> </ul>

المصدر: من إعداد الفريق البحثي اعتماداً على بيانات مركز التجارة الدولي (٢٠٢٣)

يعتمد تحقيق ذلك على تنفيذ مجموعة السياسات المقترحة المستنبطة من التحليل الرباعي للوضع الحالي للصادرات المصرية، والاستفادة من التجارب الدولية

في تطوير قطاع التصدير.

## أهم التحديات والفرص التي تواجه الصادرات المصرية

### ١.٣: التحليل الرباعي للوضع الحالي

سنقيّم ونُشخّص ذلك في ضوء عددٍ من المحاور التي تم استنباطها من دراسة التجارب الرائدة، والمقابلات مع الخبراء، نذكرها فيما يلي:

نقاط القوة	نقاط الضعف
<ul style="list-style-type: none"> <li>الموقع الجغرافي المتميز فمصر نقطة وصل رئيسة بين العالم.</li> <li>اتفاقيات التجارة الحرة المنضمة إليها مصر (اتفاقية الشراكة المصرية الأوروبية- اتفاقية الكوميسا- اتفاقية التيسير العربي - اتفاقية الشراكة المصرية / التركية - اتفاقيات ثنائية بين مصر والسعودية، ومصر والأردن، ومصر ولبنان- اتفاقية أجادير - اتفاقية الميركسور).</li> <li>قناة السويس</li> <li>تنوع هيكل مصر الاقتصادي ومصادر الطاقة المتعددة والمتنوعة.</li> <li>صندوق دعم الصادرات.</li> <li>انخفاض قيمة السلع المصرية - التي يمكن توجيهها للتصدير- مقارنة بمثلها من الدول الأخرى.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>غياب رؤية استراتيجية حقيقية للتصدير مبنية على حقائق وقراءة دقيقة للأسواق الخارجية.</li> <li>غياب القدرة على استغلال البنية التحتية المادية (المطارات والموانئ ووسائل النقل الداخلية). فالعبء ليست بالعدد. بل بكيفية استخدامها الاستخدام الأمثل في النهوض بالتصدير.</li> <li>ضعف البنية التحتية الناعمة وهي الإجراءات والقوانين الخاصة بالسلع والتسهيلات البنكية.</li> <li>عدم تطابق جودة السلع مع المعايير الدولية.</li> <li>عدم استغلال ما تتميز به مصر من هبات طبيعية.</li> <li>عدم اتساق السياسات الزراعية الداخلية مع سياسات التوجه للتصدير.</li> <li>انخفاض مستوي التعليم والتدريب.</li> <li>ضعف الهياكل التمويلية الموجهة للتصدير.</li> <li>ضعف القدرات التسويقية الترويجية</li> <li>عدم وجود استراتيجيات واضحة ومستقرة للقطاعات الإنتاجية خاصة في قطاع الصناعة، وعدم وجود خطط واقعية لتنفيذ هذه الاستراتيجيات.</li> <li>ضعف إداء إدارات التمثيل التجاري من ناحية الترويج والتسويق للصادرات المصرية، وتوفير المعلومات عن الأسواق الأجنبية للشركات المصرية.</li> <li>عدم كفاية الموارد المالية لصندوق تنمية الصادرات اللازمة لتحقيق أهدافه، فضلا عن أن الإجراءات التنظيمية التي يتم على أساسها إدارة برامجه هي إجراءات عقيمة، لا تحقق النتائج المرجوة.</li> <li>غياب الثقة في النظام المصرفي المحلي لتمويل العمليات التجارية.</li> </ul>
الفرص	التحديات
<ul style="list-style-type: none"> <li>تحسين مناخ الاستثمار ليكون جذابا للكيانات العملاقة القادرة على المنافسة في ظل النظم الاقتصادية العالمية المعاصرة.</li> <li>إمكانات استهداف بعض الأسواق غير المستغلة مثل الأسواق الأفريقية.</li> <li>تعزيز الصادرات المصرية في بعض المنتجات الأكثر تعقيدا كالأدوية - صناعة الآلات والمعدات وقطع الغيار - الكيماويات.</li> <li>انتشار إدارات التمثيل التجاري في أغلب دول العالم.</li> <li>توافر إمكانات تقديم مختلف الخدمات اللوجستية.</li> <li>اتفاقية البريكس تحت التفاوض حتى الآن.</li> <li>المزايا النسبية والطلب العالمي على بعض القطاعات المهمة وهي قطاعات الملابس والمنسوجات، المواد الكيماوية، الآلات والمعدات الإلكترونية، الخشب، الورق، وأيضا المعادن ومنتجاتها المتوفرة في مصر، وكذلك المنتجات المرتبطة بصنائه السياحة والنقل والأشياء المرتبطة بالمنتجات الجلدية كالأحذية وشنط السيدات، وأيضا تعليب الأسماك (باعتبار تميز مصر بسواحل طويلة على البحرين الأحمر والأبيض المتوسط).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الكيانات الإنتاجية بوضعها الحالي وفي ظل المناخ الحالي للاستثمار لن تحقق معدلات النمو المستهدفة في الصادرات.</li> <li>تحديث التقنيات لتواكب التقدم العلمي والتقدم في التغليف والتجهيز.</li> <li>مناخ الاستثمار الطارد، والبيروقراطية.</li> <li>عدم ثبات آليات السياسات النقدية والمالية.</li> <li>كيفية توفير الأجهزة الحديثة وفرص تدريبية جيدة للعاملين في قطاع التصدير (في كل من القطاعين العام والخاص).</li> <li>ندرة العملة الأجنبية وارتفاع الأسعار بالجنيه المصري.</li> <li>ارتفاع سعر الفائدة على الاقتراض محليا مما يقلل من حجم الاستثمارات ومن تحديث القطاعات الإنتاجية ويرجع ذلك بدوره إلى مزاحمة الدولة القطاع الخاص في سوق الاقتراض.</li> </ul>

## ٢.٣: استعراض بعض التجارب الدولية في تطوير قطاع التصدير:

الدولة	أهم سياسات والإجراءات المتبعة لزيادة حجم الصادرات
تركيا	<ul style="list-style-type: none"> <li>• زيادة تكلفة الشحن من آسيا إلى أوروبا أصبحت ميزة تنافسية لقطاع الملابس الجاهزة في تركيا من حيث الصادرات إلى أوروبا.</li> <li>• برنامجها الاقتصادي متوسط المدى تعهد باتخاذ تدابير معينة لتشجيع الصادرات بشكل مستدام، مثل الجهود المبذولة لتحسين وتعزيز ممرات النقل واللوجستيات والسياسات التي تهدف إلى تعزيز الجودة والتصميم والعلامات التجارية في القطاعات ذات الإنتاج المنخفض التكنولوجيا في الغالب، لتعزيز القيمة المضافة للصادرات.</li> <li>• استغلال قوة العمل التي أصبحت أرخص بسبب تفشي البطالة وتستخدم بشكل مكثف في إنتاج السلع المنخفضة التكنولوجيا على وجه الخصوص.</li> </ul>
إندونيسيا	<ul style="list-style-type: none"> <li>• وجود حوافز قوية تشجع على تنوع قاعدة الصادرات، فنفذت سياسة إحلال الواردات.</li> <li>• وجود سياسات استهدفت جذب رأس المال الأجنبي إلى قطاع تصدير السلع المصنعة.</li> <li>• الحوافز لتشجيع الصادرات مثل إنشاء مناطق حرة وتقديم حوافز ضريبية للشركات والصناعات وتقليص الحواجز التجارية الجمركية وغير الجمركية.</li> <li>• خفض سعر الصرف بدرجة كبيرة.</li> <li>• الاعتماد على استخدام الإيرادات النفطية للاستثمار في قطاعات أخرى وتدعيمها والنهوض بها مثل الزراعة والصناعة.</li> </ul>
كوريا الجنوبية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تطوير هيكل التصنيع عن طريق تغيير جذري في سيطرة قطاع الصناعات التحويلية الخفيفة مثل المنسوجات والملابس والمواد الغذائية والمشروبات إلى حدود السبعينات. وفي الثمانينات تجاوزت نسبة الصناعات الثقيلة ٥٠% من قطاع الصناعة التحويلية استمرت إلى عام ٢٠٠٠، وشكلت المنتجات الإلكترونية، والمواد الكيميائية والسيارات معظم الصناعات التحويلية في السنوات الأخيرة.</li> <li>• أدخلت الحكومة الكورية سلسلة من الحوافز لجعل التصدير عملية مربحة لأصحاب الأعمال من القطاع الخاص. وحافظت على سعر صرف تنافسي.</li> <li>• بناء المراكز الصناعية والمناطق الحرة للتصدير للسماح لشركات أجنبية لإنتاج سلع للتصدير. هذه المناطق تتطلب التعاون فيما بين الوزارات والإدارات، كما كانت وزارة البناء مسؤولة عن إعداد الموقع والبنية التحتية، في حين كانت وزارة التجارة والصناعة المسؤولة عن الإدارة.</li> <li>• أسست شركة تعزيز التجارة الكورية عام ١٩٦٢ لتقديم خدمات التسويق للمصدرين، بما في ذلك الدراسات الاستقصائية من التسويق الدولي والشبكات التجارية في عام ١٩٩٥، تم توسيع نطاق مسؤولياتها لتعزيز الاستثمار ودعم مشاريع التعاون التكنولوجي والصناعي وأعيد تسميتها لتصبح وكالة ترويج التجارة والاستثمار الكورية.</li> </ul>
تشيلي	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نجحت في التنوع الأفقي نحو السلع غير التقليدية الجديدة في القطاعات ذات الميزة النسبية.</li> <li>• اتبعت استراتيجية تشجيع الصادرات القائمة على اقتصاديات السوق والتدخل الحكومي المحايد دون التأثير على اتجاه عملية التنمية (من خلال السياسات الأفقية) من ناحية، واستراتيجية تنمية الصادرات القائمة على الدور التدخل للدولة في توجيه النشاط الإنتاجي Interventionist Role of the State (من خلال السياسات الرأسية) من ناحية أخرى.</li> <li>• اتبعت مجموعة من السياسات التي تستهدف تنمية الرصيد المعرفي والتعلم المستمر وتحفيز ودعم شبكات المعرفة ذات الصلة بالإنتاج.</li> </ul>

### ختاماً؛

ومن خلال التحليل الرباعي واستعراض التجارب الدولية في تطوير قطاع التصدير، يتبين حاجة مصر على المستوى الوطني إلى العمل على تعزيز قدرة مصر على تحقيق التوازن بين الاستفادة من نقاط القوة والتصدي للتحديات، وإدراك الفرص المتاحة، وذلك من أجل بناء صناعات ذات قدرات تصديرية تعمل على تحقيق النمو المستدام. يتطلب دعم الصناعات الواعدة وضع خطة لإدارة العوامل الاقتصادية والتجارية والتقنية والموارد الطبيعية وغيرها، وتقدير الطلب العالمي والتنافسية العالمية

قام فريق البحث بصياغة خارطة طريق لبرنامج عمل مقترح لزيادة تنافسية الصادرات المصرية من القطاعات الواعدة التي تم تحديدها، كما تم تحديد قائمة المنتجات التي ينبغي التركيز عليها وذلك من خلال جدول (١) في الملاحق، وقد تم تقسيم البرنامج إلى محورين رئيسيين، وتم وضع آليات لتنفيذها ومؤشرات لمتابعة أداء البرنامج، كما تم تحديد الهيئات المعنية بالتنفيذ في الإطار الزمني المحدد (٢٠٢٣-٢٠٣٠) من خلال الجدول (٢) في الملاحق. وفيما يلي، يتم عرض المحاور الرئيسية لبرنامج العمل المقترح



## المحور الأول: سياسات نمو الصادرات المصرية من القطاعات ذات المزايا النسبية على جانبي العرض المصري والطلب العالمي

- تشكيل «الفريق القومي للصناعات الواعدة في التصدير» والذي يجمع بين جميع الجهات الحكومية المعنية والقطاع الخاص، يمكن أن يتولى هذا الفريق القومي المهمة المشتركة لتعزيز فرص التصدير في القطاعات المستهدفة في الأسواق الخارجية، وتطوير استراتيجيات تصدير قوية ومستدامة

### شكل رقم (٧)

#### خطوات تشكيل الفريق القومي للصناعات الواعدة للتصدير.

<b>تحديد الأهداف</b>	• تحديد الأهداف والرؤية المشتركة للفريق القومي، يجب أن تكون هذه الأهداف متوافقة مع استراتيجية التصدير وتعزز تطوير صناعات القطاعات الواعدة.
<b>تشكيل الفريق</b>	• فريق متعدد التخصصات يضم خبراء من القطاع الخاص والحكومة. يجب أن يكون الفريق متنوعاً ويمتلك خبرة في المجالات المتعلقة بالتصدير والتسويق والتشريعات والتنمية الصناعية.
<b>التحليلات</b>	• إجراء تحليل شامل للأسواق الخارجية وتحديد الفرص الواعدة للتصدير في الصناعات المحددة، مع التقييم الدوري للطلب والعرض والمنافسة والتحديات.
<b>وضع الاستراتيجية</b>	• تطوير استراتيجية تصدير قوية ومستدامة تستند إلى نتائج التحليل السوقي، مع تحديد الأسواق المستهدفة ووضع خطط لتعزيز الوجود والتواجد في هذه الأسواق.
<b>توفير الدعم والتمويل</b>	• توفير التمويل التشغيلي والتدريب والدعم التقني للأطراف المشاركة.
<b>المتابعة والتقييم</b>	• متابعة أداء الفريق القومي وتقييم تنفيذ الاستراتيجية وتحقيق الأهداف المحددة، مع تقييمات دورية لإجراء التحسينات اللازمة لتحقيق النتائج المرجوة.



- التركيز على المنتجات عالية القيمة المضافة في كل قطاع من القطاعات المستهدفة، فمثلا يتم تصدير الثوم للصين، في حين تقوم الصين باستخدامه في تصنيع أدوية تقوم بإعادة تصديرها بأسعار مرتفعة، فالتركيز على المنتجات الأكثر تعقيداً سيساعد على استهداف بعض الأسواق العربية والأوروبية وأيضاً الأفريقية.
- تصميم برنامج دعم الصادرات عالية القيمة المضافة حيث يحصل المصدرون بمقتضاه على ائتمان يصل إلى نسبة معينة (ولتكن ١٠٪) من السعر على أساس ظهر السفينة (FOB)، كنوع من الدعم التعويضي للمصدر يسمح له بتغطية الرسوم المفروضة على مستلزمات الإنتاج المستوردة.
- إعادة النظر في القطاعات المستفيدة من المساندة التصديرية وأن تكون هذه المساندة موجهة الى القطاعات التي يمكنها بالفعل تحقيق طفرة في الصادرات الصناعية بحيث يكون الدعم مقدم لسلع بعينها للتصدير لدول بعينها وليس بنظام واحد لكل القطاعات وكافة السلع في كافة الأسواق.
- ألا يتحمل برنامج المساندة التصديرية فوق طاقته حيث إنه برنامج مرحلي لتفعيل منظومة تنمية الصادرات وتركيز اهتمامه بمنتجات القطاعات المستهدفة.
- إنشاء وتطوير حضانات تمثل هذه الصناعات وتدريب للعاملين بتلك الصناعات وإتاحة الفرصة لهم والمعلومات للتعرف على الأسواق الواعدة، وتشجيع القطاع الخاص على النهوض بالاستثمارات في تلك المجالات اعتماداً على حوافز الربح.
- منع تصدير المواد الخام بصورتها الأولية، ولا بد أن تدخل أحد مراحل التصنيع لرفع القيمة المضافة (مثال هناك فرق بين تصدير الرمال في شكلها الخام عن تصديرها كألواح شمسية أو دخولها في أي مرحلة صناعية)، حيث يستلزم ذلك منظومة متكاملة بمعالجة شاملة لمناخ الاستثمار وسد الفجوات الصناعية من خلال تعميق الصناعة.
- إنشاء «مركز دراسات الصناعات الغذائية» المتخصص في عمل دراسات قطاعية للصناعات الغذائية لكل قطاع صناعي تتضمن: تحديد الفجوات الإنتاجية، وتحديد الأولويات في الصناعات الغذائية التي يتم استيرادها، بالإضافة إلى دراسة اقتصاديات تصنيعها في مصر من عدمه، بناء على الطلب المحلي وآليات الطلب العالمي ومدى منافستها.
- الاهتمام بقطاع السلع الهندسية والصناعات الغذائية لها، فهذا ما تم في المغرب والتي نجحت في فترة وجيزة في توطين صناعة السيارات والصناعات الغذائية لها، وتجاوزت صادراتها ٤٠٠ ألف سيارة سنوياً.
- إنشاء مركز متخصص للتصدير يهدف إلى توفير الدعم والإرشاد للشركات المصدرة في القطاعات المستهدفة، مع تنظيم برامج تدريب وتطوير لأصحاب الأعمال والمديرين التنفيذيين لتعزيز مهاراتهم في مجال التصدير وذلك بالتعاون مع وزارة التعليم العالي لتوفير المدربين المتخصصين.
- على الحكومة توفير قاعدة بيانات مجانية غير مدفوعة تضم متوسط الأسعار الخارجية للمستوردين وأسعار السوق بالدول الأجنبية لمساعدة المصدرين على الدخول في أسواق جديدة، كذلك توفير بيانات التواصل مع المستوردين بالخارج والاستفادة من قاعدة البيانات الدولية trade map..
- ينبغي أن يرتبط دعم الصادرات بمجموعة من الحوافز غير النقدية، مثل تخصيص الأراضي، وتدريب العمالة، وحوافز جمركية وضريبية، وتشجيع إدخال تقنيات إنتاج حديثة.

## المحور الثاني: السياسات الداعمة لنمو الصادرات المصرية من القطاعات ذات المزايا النسبية على جانبي العرض المصري والطلب العالمي.

### الإطار المؤسسي

ميكنة جميع الخدمات المقدمة من وزارة التجارة والصناعة ولاسيما الشهادة الصناعية والتراخيص الصناعية، online platform والدفع الإلكتروني، وإطلاق منصة الكترونية لربط المصانع الوطنية ببعضها البعض، وبالمستهلكين، والمزارعين، والتجار

الربط ما بين سياسات كل من وزارات المجموعة الاقتصادية والبنك المركزي، وبالتالي، الوصول الي هذا الهدف يستوجب زيادة الناتج المحلي الإجمالي لكي يمكن تحقيقه

حل مشكلات صندوق دعم الصادرات، والتي تتمثل أهمها في تحويل المديونية إلى رصيد موثق من دعم الصادرات يستخدمه أصحاب الأعمال في سداد المصاريف الحكومية والمتأخرات الأخرى عندما تتعدى الالتزامات مادية الموازنة الحالية لصندوق دعم الصادرات

توحيد جميع الجهات الإدارية القائمة على التجارة الخارجية من كل الوزارات ودمجهم في جهة واحدة لتكوين " وزارة الجمارك المصرية" كالصين والولايات المتحدة (وزارة الجمارك بالصين ونظام الجمارك الموحد بالولايات المتحدة)، لتكون مسئولة عن جميع الإجراءات والقرارات والسياسات التجارية الخارجية

بالنسبة للمصدرين متناهي الصغر لابد من توحيد جهة التعامل لمنح كل التراخيص كما يقترح تحصيل رسوم التصدير بتاريخ لاحق تخضع من المبالغ التي يحصل عليها عند التصدير، كما يمكن تصميم "ترخيص شحنة بشحنة" بحيث تنجز التكلفة على كل شحنة

تعزيز التنافسية للصادرات المصرية فيما يتعلق باستراتيجيات العمل في المرحلة القادمة على الجمع بين كل من استراتيجية تلبية الاحتياجات الأساسية مع المرحلة الثانية لاستراتيجية التصنيع المتمثلة في الترويج للصادرات

### سياسات التمويل

- أن تكون آلية الدعم مرتبطة بسياسات تحرير سعر الصرف بشكل ديناميكي خاصة ان ارتفاع معدلات التضخم أثرت سلبياً على المزايا التنافسية للمنتج المصري.
- توفير آلية التدبير الذاتي للعملة الصعبة للمنتجين عند استيراد المكونات الأجنبية الداخلة في التصدير، بدلا من فرض الاعتماد على آليات التمويل المصرفي والسياسات البنكية وسيطرة البنك المركزي على تمويل العمليات التجارية.
- تحديد نسبة من قيمة الصفقة يتم تسلمها بالعملة المصرية بواسطة البنك والباقي بالدولار
- عدم فرض قيود على عمليات فتح حساب أو السحب، فالمستورد يقوم بفتح العديد من الحسابات لتمويل صفقته بسبب وضع الحدود القصوى.
- إعادة تقييم التراخيص وإعفاء صغار المصدرين، وتبسيط الإجراءات وسرعة السداد للمصدر.

## استقطاب الشركات العملاقة في الصناعات المختلفة:

- إنشاء مراكز لوجستية إقليمية لتقديم خدمات صيانة وإصلاح الحاويات بجميع أنواعها وبخاصة الحاويات المبردة لشركات الشحن قبل إعادة استخدامها مرة أخرى، حيث يتم فحص الحاويات قبل دخولها الميناء من حيث استيفاء مجموعة من المعايير الفنية اللازمة للتأكد من صلاحية الحاوية لعمليات المناولة داخل الميناء، ويتم فرض رسوم على الحاويات التالفة، مما يخلق طلب على إصلاحها قبل دخولها الميناء وتلجأ شركات الملاحة حالياً إلى المراكز اللوجستية الأجنبية لتلبية أغلب ذلك الطلب. ويقترح أن تقام ثلاثة مراكز في المواقع التالية: محور الدخيلة - العين السخنة، والمنطقة الاقتصادية لقناة السويس، وميناء ٦ أكتوبر الجاف.
- إنشاء مراكز لإعادة تدوير الحاويات التالفة واستخدامها في الأبنية والمخصصات التجارية السريعة والمعارض والمناسبات الرياضية لاسيما في قارة إفريقيا. يعد ذلك أحد أساليب البناء المستدام حيث تتميز بدرجة عالية من المرونة نظراً لانخفاض تكلفتها وسهولة نقلها وتجهيزها وفقاً لطلب العميل، بما يتيح تصديرها إلى الخارج وإيجاد حلول مستدامة للحفاظ على البيئة في الوقت نفسه.
- تغيير هياكل الإنتاج في القطاعات ذات القيمة المضافة العالية مثل المنتجات ذات المكون التكنولوجي المرتفع، والخدمات المهنية، وصناعات الأدوية.
- على وزارة التعاون الدولي وأيضاً الغرف التجارية ضرورة التعاون في إقامة معارض للصناعات والصادرات المصرية، ودعوة الشركات العملاقة في الصناعات المختلفة، والقيام بزيارات للأسواق الواعدة للتعريف بالمنتجات المصرية وجودتها وأسعارها المنخفضة وغيرها من السمات التي تشجع على التصدير وفتح الأسواق.
- تعزيز المنطقة الاقتصادية لقناة السويس وكذلك المناطق اللوجستية في صعيد مصر بجذب مزيد من الاستثمارات من جانب القطاع الخاص المصري والعربي والأجنبي.

## سياسة ترويجية تسويقية للمنتجات

- أن تقوم فلسفة برنامج دعم الصادرات على رفع مستوى تنافسية المنتج المصري في الأسواق العالمية وليس على مجرد تقديم مساندة نقدية للمصدرين مقابل فواتير التصدير. وهذه التنافسية لا تقوم فقط على أساس السعر، ولكن على أساس جودة المنتج، وكفاءة العملية الإنتاجية، ومكوناتها التقنية، والبشرية، والإدارية.
- إنشاء «مركز التجارة الحرة المصرية» لتقديم مساعدة للشركات الصغيرة والمتوسطة لتسويق منتجاتها للتصدير، والحصول على تمويل لإطلاق المناقصات للموردين، ومساعدتها في توفير الاستثمارات المطلوبة من أجل إنشاء شبكة من ممثلي المبيعات في الأسواق الخارجية المستهدفة.
- إنشاء مكاتب متخصصة بالسفارات والقنصليات الموجودة بالخارج، توفر الدراسات الدقيقة للمزايا الحالية والكامنة للمنتجات المصرية، وإجراء دراسات اتجاهات وأنماط أذواق المستهلكين، واتجاهات الطلب، وذلك للتنسيق بين المنتجات التي يمكن أن تصدرها وبين الطلب في الأسواق المحتملة.
- ربط إدارات التمثيل التجاري المصري والمتواجدة في الدول الأجنبية بمواقع الشركات المصرية المفعلة والنشطة بحيث

تكون حلقة وصل بين الشركات المصرية والأسواق المستهدفة الجديدة، مما يوفر المعلومات عن المنتجات المصرية في الأسواق الخارجية المستهدفة.

- عمل لقاءات وندوات مع رجال الأعمال في الدول التي يتواجدون فيها خارج مصر وإتاحة كافة المعلومات عن المنتجات المصرية الاستهلاكية والطبية والمعدنية والآلات والمعدات وقطع الغيار وأسماء الشركات المنتجة لتلك المنتجات المصرية وعناوينها وكيفية الاتصال بها.
- تنشيط وتفعيل المواقع الإلكترونية الخاصة بهذه الشركات المصرية وإنشاء مواقع إلكترونية تتضمن كافة المعلومات عن الشركات المصرية وإمكاناتها المتاحة ونشرها على المواقع العالمية بحيث تصل هذه المعلومات إلى الأسواق المستهدفة بالخارج وهذا ينشط ويحفز الأسواق العالمية على الاطلاع بسهولة على إمكانيات الشركات المصدرة المصرية. حيث إن أغلب مواقع الشركات المصرية غير نشطة ولا يتم متابعة تشغيلها بسهولة. وبالتالي، تفقد تأثيرها الخارجي في تلك الأسواق الجديدة المستهدفة.
- فرض توفير الكتالوجات والنشرات المصاحبة للمنتجات المصدرة على الشركات والجهات التي تمارس نشاط التصدير، التي تشمل كافة المعلومات والبيانات باللغة الأجنبية ولغة البلاد المصدرة إليها.

## حوافز التصدير:



## اللوجستيات والشحن



## أخرى

- إعادة النظر في قانون المنطقة الاقتصادية لقناة السويس الذي أنشئ بموجب القانون رقم ٨٣ لسنة ٢٠٠٢ وتم تحديثه مرة أخرى في ٢٠١٥، لإضافة آراء خبراء المجتمع التجاري مع الخبراء الفنيين.

## ٥. نحو التنفيذ

- يجب أن ينضم جميع الأطراف المعنية المختلفة في مبادرة وطنية واحدة تحت مظلة رئاسة الجمهورية ورئاسة الوزراء وأن يشترك ممثلون لجميع الأطراف في وضع البرنامج والمتابعة لحل المشكلات.

ويوضح ملحق (٢) الأدوار الرئيسية لشركاء البرنامج الوطني (٢٠٢٢-٢٠٢٥) والوظائف المنوطة والبرنامج، وذلك لتقديمه لتتخذ القرار بالدولة.



يحتل قطاع الصادرات أهمية كبيرة للدولة، بحيث لا يقتصر دوره فقط على توفير النقد الأجنبي، وتقليل عجز الميزان التجاري، فيمكن لقطاع الصادرات قيادة الدولة المصرية نحو تحقيق التنمية الاقتصادية، من خلال زيادة الناتج والتوظيف والنمو الاقتصادي، كما أنه يشجع الشركات على الابتكار. فالصادرات تلعب دوراً حاسماً في تعزيز الاقتصاد الوطني وتحقيق التنمية المستدامة. ولذلك هدفت الورقة إلى وضع برنامج وطني لتعزيز الصادرات المصرية في قطاعات واعدة، ومن ثم تحقيق هدف الدولة المصرية للوصول إلى ١٠٠ مليار دولار صادرات. وذلك بالاعتماد على تحليل جانبي العرض والطلب، وتحقيق التوازن بين الاستفادة من نقاط القوة وإمكانيات استهداف بعض الأسواق غير المستغلة، وتحقيق الاستفادة القصوى من الاتفاقيات الإقليمية والدولية، والتصدي للتحديات كالتغلب على عدم استغلال ما تتميز به مصر من موارد طبيعية، وتقوية الهياكل التمويلية والقدرات الترويجية الضعيفة، ومواجهة عدم اتساق السياسات الداخلية، وتحديث التقنيات المستخدمة في الخدمات اللوجستيات، وكيفية تحسين مناخ الاستثمار، وإدراك الفرص التصديرية غير المستغلة لبعض المنتجات الواعدة بالأسواق العالمية، وذلك من أجل بناء صناعات ذات قدرات تصديرية تعمل على تحقق النمو المستدام.

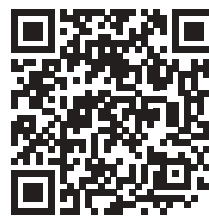
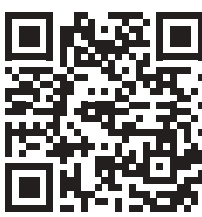
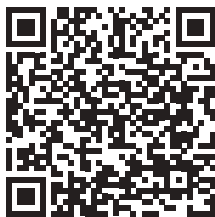
## المراجع الإلكترونية باللغة العربية:

- رقية، حساني، موسى سهام، (٢٠١٧)، «الانتقال من استراتيجية تركيز الصادرات إلى استراتيجية تنوع الصادرات في بعض التجارب الناجحة: إيران، ماليزيا، أندونيسيا»، حوليات جامعة بشار في العلوم الاقتصادية، المجلد ٤، العدد ٢، ص ١٨٨-٢٠٠، [129587/https://www.asjp.cerist.dz/en/article](https://www.asjp.cerist.dz/en/article/129587)
- لزعر، أمين، (٢٠١٧)، «جسر التنمية - الدول العربية وتنوع الصادرات»، المعهد العربي للتخطيط، العدد ١٣٥، <https://www.452=arab-api.org/APIPublicationDetails.aspx?PublicationID>
- زكي. شهير، (٢٠٢١)، «نحو تنمية الصادرات السلعية: تحليل العرض المصري واتجاهات الطلب العالمي». رؤى على طريق التنمية
- وزارة التخطيط والمتابعة والإصلاح الإداري، (٢٠١٥)، «استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر ٢٠٣٠».
- المسلمي، هند، (٢٠٢١)، «إعادة هيكلة الصادرات المصرية ودورها في تحقيق النمو الاقتصادي في مصر خلال الفترة (١٩٨٠-٢٠١٥)»، رسالة دكتوراة، كلية التجارة، جامعة الإسكندرية

## المراجع الإلكترونية باللغة الإنجليزية:

- World Bank (٢٠٢٣), World Development Indicators, online at: <https://databank.worldbank.org/>.
- International Trade Center (ITC), (٢٠٢٣): Market Analysis Tools Portal. Available at: <https://marketanalysis.intracen.org/en>
- International Trade Center (ITC), (٢٠٢٣) : Trade Map. Available at: <https://www.trademap.org/Index.aspx>
- El Beblawi, H. (٢٠٠٨). “Economic Growth in Egypt: Impediments and Constraints (٢٠٠٤-١٩٧٤)”, Commission on Growth and Development, Working Paper, No. ١٤. <https://documents.worldbank.org/curated/en/٤٥٧٨٦١٤٦٨٠٢٤٥٨٦٢٨٩/pdf/٥٧٧١٤٠NWP٠Box٣\UBLIC\٠gc\wp\١٠١٤\web.pdf>
- Gelb, A. (٢٠١٠). “Economic Diversification in Resource Rich Countries”, Seminar on Natural Resources, Finance, and Development: Confronting Old and New Challenges. IMF Institute in Algier. <https://www.imf.org/external/np/seminars/eng/٢٠١٠/afrfin/pdf/gelb٢.pdf>
- UNCTAD. (٢٠٠٢). Handbook of Statistics. <https://unctad.org/publication/unctad-handbook-statistics-٢٠٠٢>
- UNCTAD. (٢٠١٢). Handbook of Statistics. <https://unctad.org/publication/unctad-handbook-statistics-٢٠١٢>

## المواقع الإلكترونية



ملحق (١)  
قائمة المنتجات

المنتج	الكود الجمركي
- ألياف اصطناعية غير مستمرة ، مندوفة أو مشطلة أو محضرة بطريقة أخرى للغزل	٥٥٠٧
- أمتعة شخصية	٩٧٠٦
بلاط وترايع خزفية للتبليط أو التغطية (للجدران أو المداخل)، ملمعة (مورنشة) أو مطلية بالمينا	٦٩٠٨
خيوط من شعيرات تركيبية أو اصطناعية (عدا خيوط الخياطة)، مهيأة للبيع بالتجزئة	٥٤٠٦
زيوت نضط وزيوت متحصل عليها من مواد معدنية قارية، خاماً	٣٧٠٩
طماطم (بندورة) طازجة أو مبردة	٠٧٠٣
فحم مجمر (كوك) أو نصف مجمر، من فحم حجرى، من ليجنيت أو من خنور، وإن كان مكتلاً؛ فحم المعوجات	٣٧٠٤
فوط وواقيات صحية وحفاظات وبطانات لحفاظات للأطفال وأصناف صحية	٩٦١٩
قطن غير مندوف ولا مشط	٥٢٠١
كربون - هباب الكربون وغيره من أشكال الكربون، غير الداخلة أو المذكورة في مكان	٢٨٠٣
لب نارجيل (كوبرا)	١٣٠٣
مسامير، ومسامير تنجيد، ودبابيس ورق الرسم وخارزات مموجة أو مشطوفة ومشابك خارزة من حديد	٧٣١٧
مصارين ومثانات ومعد حيوانات (عدا الأسماك)، كاملة أو قطعاً، طازجة أو مبردة أو مجمدة أو مملحة	٠٥٠٤
ملح عادى بما فى ذلك ملح الطعام والملح المعطل وكلوريد صوديوم نقى وإن كان محلولاً بالماء	٣٥٠١
مواد نباتية ونفايات أو فضلات أو بقايا ومنتجات نباتية ثانوية، أو بشكل كريات مكتلة.	٣٣٠٨
مواسير وأنابيب ومزاريب ومجاري تصريف المياه، ولوازمها، من خزف	٦٩٠٦
قطران خشب، زيوت قطران خشب، كبريتات خشب، كحول خشب "نافتا" زفت نباتي	٣٨٠٧
أغذية محضرة من الحبوب ومنتجات الحبوب المتحصل عليها بالتنفيض أو التحميص مثل رقائق الذرة كورن	١٩٠٤
"بدل، أطقم "أنسامبلات"، جاكيتات، بليزرات، فساتين، تنانير "جيبات" وتنانير بشكل بنطلونات،	٦٢٠٤
جاكيتات، بليزرات، بنطلونات عادية، وبنطلونات بصدرة وحملات متصلة بها	٦٢٠٣
"جلود محضرة بعد الدباغة أو بعد التجفيف (كرستينج)، وجلود مرققة "بارشمان"، من حيوانات أخرى،	٤١١٣
"خبز وفطائر وكعك وبسكويت وغيرها من منتجات المخابز، وإن كانت تحتوي على كاكاو؛ رقائق "الويفر" المنتفشة	١٩٠٥
"سجلات، دفاتر المحاسبة، دفاتر الجيب، دفاتر طلبات، دفاتر إيصالات، دفاتر ورق الرسائل،	٤٨٢٠
"قمصان من نوع "تي شيرت" قمصان قصيرة بأكمام أو بدونها وما يماثلها، من مصنرات أو كروشية	٦١٠٩
"ورق صحي بما فيه ورق التجميل "تواليت" وما يماثلها، حشو السيليولوز أو طبقات من ألياف سيليولوزية	٤٨١٨
"ورق كربون، ورق استنساخ ذاتي وغيره من ورق الاستنساخ أو النقل	٤٨٠٩
أردية للرياضة (تريننج)، أردية وأطقم للتزلج، أثبسة للسباحة؛ أثبسة أخرى.	٦٣١١
أسلاك من حديد، أو من صلب من غير الخلائط.	٧٣١٧
أسلاك وكابلات معزولة (بما فى ذلك الكابلات متحدة المحور) وغيرها من الموصلات المعزولة للكهرباء	٨٥٤٤

المنتج	الكود الجمركي
أقمشة منسوجة آخر، من قطن.	٥٢١٣'
أقمشة منسوجة من صوف مندوف أو من وبر ناعم مندوف.	٥١١١'
أقمشة منسوجة من قطن، تحتوي على % ٨٥ وزناً أو أكثر من القطن، يزن المتر المربع منها أكثر من ٢٠٠ جم.	٥٢٠٩'
أقمشة منسوجة من قطن، تحتوي على % ٨٥ وزناً أو أكثر من القطن، لا يزن المتر المربع منها أكثر من	٥٢٠٨'
ألبسة آخر، من مصنرات أو كروشية.	٦١١٤'
ألبسة وتوابع ألبسة، لصغار الأطفال.	٦٢٠٩'
ألدهيدات، وإن كانت ذات وظيفة أو كسجينية أخرى؛ بوليميرات دورية (حلقية) من ألدهيدات؛ بارافورمالدهيد.	٢٩١٣'
ألياف من زجاج (بما فيها صوف الزجاج) ومصنوعاتها (مثل، الخيوط والنسج).	٧٠١٩'
أنابيب التدخين، طاسات المواسير، حاملات السيجار أو السجائر بأجزائها	٩٦١٤'
أنواع آخر من تبغ مصنع أو أبدال تبغ مصنعة؛ تبغ متجانس أو مجدد؛ خلاصات وأرواح تبغ.	٢٤٠٣'
بذور وثمار ونوى من الأنواع المعدة للبذار.	١٢٠٩'
بذور يانسون، يانسون صيني أو نجمي (جاذبة)، شمر، كزبرة، كمون، كراوية؛ عرعر.	٠٩٠٩'
بقايا صناعة النشاء وبقايا مماثلة، تفل شوندر (بنجر) وتفل قصب السكر وغيره من نفايات وبقايا صناعات	٢٣٠٣'
بقول قرنية مقشورة أو غير مقشورة، طازجة أو مبردة.	٠٧٠٨'
بقول قرنية يابسة، مقشور، وإن كانت منزوعة الغلالة أو مفلقة أو مكسرة.	٠٧١٣'
توابع آخر جاهزة للألبسة؛ أجزاء ألبسة أو أجزاء توابع ألبسة	٦٢١٧'
ثمار وبذور زيتية آخر، وإن كانت مكسرة.	١٢٠٧'
جبين (بما في ذلك جبين اللبن المخثر).	٠٤٠٦'
جريش وسميد وكريات مكثلة من حبوب.	١١٠٣'
حنطة سوداء، دخن وحبوب العصافير؛ حبوب آخر.	١٠٠٨'
خزانات وبراميل ودنان وصناديق وعلب وأوعية مماثلة، لجميع المواد (باستثناء أوعية الغاز المضغوط)	٧٣١٠'
خضر آخر محضرة أو محفوظة بغير الخل أو حمض الخليك غير مجمده، عدا المنتجات الداخلة في البند ٢٠٠٦	٢٠٠٥'
خضر آخر، طازجة أو مبردة.	٠٧٠٩'
خضر مجففة، كاملة أو مقطعة أو مشرحة أو مكسره أو مسحوقه، ولكن غير محضره بطريقة أخرى.	٠٧١٣'
خيوط كتان.	٥٣٠٦'
خيوط للخياطة من ألياف تركيبية أو اصطناعية غير مستمرة، وإن كانت مهيأة للبيع بالتجزئة.	٥٥٠٨'

المنتج	الكود الجمركي
خيوط من شعيرات اصطناعية (عدا خيوط الخياطة)، غير مهيأة للبيع بالتجزئة بما فيها الشعيرات المفردة	٥٤٠٣'
خيوط (عدا خيوط الخياطة) من ألياف تركيبية غير مستمرة، غير مهيأة للبيع بالتجزئة.	٥٥٠٩'
دقيق وسميد بذور وثمار زيتية، عدا دقيق وسميد الخردل.	١٢٠٨'
ديكسترين وغيره من أنواع النشاء المعدل (مثل النشاء الذي سبق تهليمه أو أسترتته)؛ غراء أساسه نشاء	٣٥٠٥'
ذهب (بما في ذلك الذهب المطلي بالبلاتين)، بأشكال خام أو نصف مشغولة أو بشكل مسحوق.	٧١٠٨'
زجاج غير مشغول، بشكل كرات (عدا الكريات المتناهية الصغر الداخلة في البند ٧٠١٨) أو قضبان	٧٠٠٣'
زيوت بذور عباد الشمس و بذور القرطم و بذور القطن، وجزئياتها، وإن كانت مكررة.	١٥١٣'
زيوت نפט وزيوت متحصل عليها من مواد معدنية قارية، عدا الخام	٣٧١٠'
سجاد وأغطية أرضيات آخر من مواد نسجية، ذات خمل معقود أو ملفوف، وإن كانت جاهزة.	٥٧٠١'
سكر قصب أو سكر شوندر (بنجر) وسكروز نقي كيميائياً، بحالته الصلبة.	١٧٠١'
سيارات معدة لنقل عشرة أشخاص أو أكثر بما فيهم السائق.	٨٧٠٣'
سيليكات؛ سيليكات المعادن القلوية التجارية.	٣٨٣٩'
شالات وأوشحة، ولفاعات عنق، ومناديل رأس، وأخمرة وبراقع وأصناف مماثلة.	٦٢١٤'
شمام وبطيخ (بما فيه البطيخ الأحمر)، وبابايا(باباز)، طازج.	٠٨٠٧'
صوف ووبر ناعم أو خشن، مندوف أو ممشط (بما فيه الصوف المشط الفرط).	٥١٠٥'
عدادات للغازات أو السوائل أو الكهرباء، بما فيها أجهزة معايرتها.	٩٠٢٨'
عسل أسود (دبس السكر) ناتج من استخلاص أو تكرير السكر.	١٧٠٣'
عصير فواكه (بما فيه سلافة العنب) وعصير خضر، غير مختمر ولا مضاف إليه مشروبات روحية.	٢٠٠٩'
علب وصناديق وأكياس كبيرة أو صغيرة وجعب ومخاريط وغلغاف آخر، من ورق وورق مقوى أو حشو السيليلوز	٤٨١٩'
عوامل عضوية ذات نشاط سطحي (عدا الصابون)؛ محضرات غواسل، ومحضرات غسيل.	٣٤٠٣'
فحم منشط؛ منتجات معدنية طبيعية منشطة؛ هباب حيواني، بما في ذلك الهباب الحيواني المستنقذ.	٣٨٠٣'
فضلات صوف أو وبر ناعم أو خشن، بما فيها فضلات الخيوط، باستثناء النسالات.	٥١٠٣'
فضلات قطن (بما فيها فضلات الخيوط والنسالات).	٥٢٠٣'
فول سوداني، غير محمص أو مطبوخ بطريقة أخرى، وإن كان مقشوراً أو مكسراً.	١٢٠٣'
قضبان من خلائط صلب آخر؛ زوايا وقطاعات وأشكال خاصة، من خلائط صلب آخر؛ قضبان مجوفة للحفر.	٧٢٣٨'
قضبان وعيدان، زوايا وأشكال خاصة (بروفيلات)، من ألومنيوم.	٧٦٠٤'

المنتج	الكود الجمركي
فول سوداني، غير محمص أو مطبوخ بطريقة أخرى، وإن كان مقشوراً أو مكسراً.	١٢٠٣'
قضبان من خلائط صلب آخر؛ زوايا وقطاعات وأشكال خاصة، من خلائط صلب آخر؛ قضبان مجوفة للحفر.	٧٢٢٨'
قضبان وعيدان، زوايا وأشكال خاصة (بروفيلات)، من الومنيوم.	٧٦٠٤'
قمصان داخلية (كومبينيونات)، جوبونات، وتنانير داخلية أخرى (جونلات)، سراويل داخلية، قمصان أو أثواب	٦٢٠٨'
قمصان للرجال أو الصبية.	٦٢٠٥'
كتان خام أو معالج ولكن غير مغزول؛ مشاقفة وفضلات الكتان (بما فيها فضلات الخيوط والنسالة).	٥٣٠١'
كلوريد هيدروجين (حمض هيدروكلوريك)؛ حمض كلوروكبريتيك.	٢٨٠٦'
كلوريدات، أوكسيدات وهيدروكسيدات الكلوريد؛ بروميدات وأوكسيدات البروم؛ يوديدات وأوكسيدات اليود.	٢٨٢٧'
لا منسوجات (أقمشة غير منسوجة)، وإن كانت مشربة أو مطلية أو مغطاة أو منضدة .	٥٦٠٣'
مخاليط مواد عطرية ومخاليط (بما فيها المحاليل الكحولية) قاعدتها مادة أو أكثر من هذه المواد العطرية	٣٣٠٢'
مرجى وهلام فواكه، وخبيص (مرملاد) أو هريس أو عجين فواكه أو أثمار قشرية، متحصل عليها بالطبخ	٢٠٠٧'
مصنوعات آخر من نيكل.	٧٥٠٨'
مصنوعات سكرية (بما فيها الشوكولاتة البيضاء) لا تحتوي على الكاكاو.	١٧٠٤'
منشآت (باستثناء المباني المسبقة الصنع الداخلة في البند ٩٤,٠٦) وأجزاء منشآت (مثل، الجسور ومقاطع	٧٣٠٨'
نباتات وأجزاؤها، (بما فيها البذور والثمار)، من الأنواع المستعملة أساساً في صناعة العطور	١٢١١'
نشاء؛ أينولين.	١١٠٨'

المنتج	الكود الجمركي
أسلاك شائكة من حديد أو صلب	٧٣١٣'
- أسمدة من أصل حيواني أو نباتي، وإن كانت مخلوطة فيما بينها أو معالجة كيميائياً	٣١٠١'
أقمشة منسوجة من خيوط من معدن وأقمشة منسوجة من خيوط نسجية معدنة مما يدخل في البند ٥٦,٠٥	٥٨٠٩'
ألكايل بنزينات مخلوطة وألكايل نفتالينات مخلوطة.	٣٨١٧'
(ترابيع وأحجار تبليط وورصف طرق ، من حجر طبيعي (عدا حجر الأردواز)	٦٨٠١'
حجر جيرى (كلسى) مساعد للصهر ( فلكس ) ؛ حجر جيرى وأحجار كلسية	٢٥٢١'
حمض أزوتيك ( نيتريك)؛ أحماض سلفونتريك	٢٨٠٨'
خامات تيتانيوم ومركباتها	٢٦١٤'
خبث وغطاء (غير الخبث المحبب)، شظايا تطريق (قشور) وفضلات آخر من صناعة الحديد أو الصلب	٢٦١٩'
خضر وفواكه وأثمار قشرية وقشور فواكه وأجزاء آخر من النباتات، محفوظة بالسكر	٢٠٠٦'
دهن الصوف ومواد دهنية مشتقة منه (بما في ذلك اللانولين)	١٥٠٥'
ديابيج يدوية النسيج من أنواع جوبلان، فلاندر ، أوبيسون ، بوفيه ومايمائلها وديابيج مشغولة.	٥٨٠٥'
زيوت وشحوم ودهون حيوانية أو نباتية وجزيئاتها	١٥١٨'
سجاد آخر وأغطية أرضيات آخر من مواد نسجية .	٥٧٠٥'
شعيرات مفردة إصطناعية بمقاس ٦٧ ديسيتكس أو أكثر، لا يزيد أي مقاس لمقطعها العرضي عن ١ مم	٥٤٠٥'
صلصال صيني (كاولين) وغيره من غضار كاولينية ، وإن كان مكلساً	٢٥٠٧'
طباشير	٢٥٠٩'
طوابع بريدية ومالية ومايمائلها غير مبطللة، جديدة وسارية المفعول أو معدة للعمل في بلد المقصد	٤٩٠٧'
عسل طبيعي	٠٤٠٩'
قطران مقطر من فحم حجرى، من ليجنيت أو من خنور، وغيره من قطران معدنى ، وإن كان مقطراً جزئياً	٢٧٠٦'
كتل وألواح مرشحة، من عجائن الورق	٤٨١٢'
مجففات محضرة	٣٢١١'
مجموعات (أطقم) مؤلفة من قطع أقمشة منسوجة ومن خيوط وإن كانت مع لوازم، معدة لصنع البسط	٦٣٠٨'

المنتج	الكود الجمركي
مذيبات ومخففات عضوية مركبة، غير مذكورة ولا داخلية في مكان آخر؛ محضرات معدة لإزالة الدهان	٣٨١٤'
مطاط مجدّد بأشكاله الأولية أو بشكل ألواح أو صفائح أو أشرطة	٤٠٠٣'
معادن عادية أو فضة مكسوة بقشرة من ذهب، بأشكال خام أو نصف مشغولة	٧١٠٩'
منتجات نسجية ذات حشو، أثواباً، تتكون من طبقة أو أكثر من مواد نسجية مضمومة الى حشو بالغرز	٥٨١١'
هلام (جيلاتين) ومشتقاته وأنواع غراء آخر من أصل حيواني	٣٥٠٣'
ورق تجميل (تواليت) أو مناديل إزالة مواد التطرية، لمناشف الأيدي والمناشف والاوراق للاستعمالات	٤٨٠٣'
"أحواض غسيل (مجالي) ومغاسل وقواعد مغاسل وأحواض استحمام وأحواض استبراء "بيديه" ومقاعد مراحيض	٦٩١٠'
"أقمشة منسوجة مزردة من النوع الأسفنجي (نسج المناشف وما يماثلها "تيري )	٥٨٠٣'
"بدل، أطقم "أنسامبلات"، جاكيتات، بليزرات، بنطلونات عادية، وبنطلونات بصدرة وحمالات متصلة بها"أوفرول ...	٦١٠٣'
"بصلات وبصيلات ودرنات وجذور درنية وبصلية، تيجان، وسيقان أرضيه (جذ امير أو ريزومات).	٠٦٠١'
"بياضات الأسرة والمائدة والتواليت "الحمام" والمطبخ."	٦٣٠٣'
"جلود محضرة بعد الدباغة أو بعد التجفيف (كرستينج)، وجلود مرقفة "بارشمان " من فصيلتي البقر	٤١٠٧'
"حبيبات ومساحيق، من حديد صب خام أو حديد صب "سبيجيل" أو من حديد أو صلب.	٧٢٠٥'
"ستائر (بما فيها المنسدلة بثنيات "درابيه")، وستور داخلية حاجبة؛ سجوف قصيرة للستائر أو الأسرة	٦٣٠٣'
"سجاد وأغطية أرضيات آخر من مواد نسجية، منسوجة، غير ما هو بأوبار أو بألياف مغروزة.	٥٧٠٣'
"صلال وجلود مدبوغة أو "كرست" من فصيلتي البقر (بما فيها الجاموس) أو الخيل، منزوعة الشعر.	٤١٠٤'
"عيدان، مشكلة بالاسطوانات "مدرفلة" بالحرارة، بشكل لفات غير منتظمة اللف، من حديد.	٧٢١٣'
"مرو" كوارتز" (عدا الرمال الطبيعية)؛ كوارتزيت، وأن كان مشدباً تشديباً أولياً، أو مقطوعاً	٢٥٠٦'
"شمش وكرز وخوخ أو دراق (بما فيه الدراق الأملس "نكتارين") وبرقوق، طازجة	٠٨٠٩'
"مغاسل، أحواض قدم "أحواض دوش"، أحواض غسيل "مجالي" مغاسل، أحواض إستبراء (بيديه)، مراحيض	٣٩٢٢'
"منتجات مسطحة مرققة بالاسطوانات "مدرفلة" على البارد، من حديد، أو من صلب من غير الخلائط،	٧٢٠٩'
"منتجات مسطحة مرققة بالاسطوانات "مدرفلة" من حديد، أو من صلب من غير الخلائط، بعرض ٦٠٠	٧٢٠٨'
"مواقد و مدافئ ومناصب مواقد وأفران طبخ (بما فيها المجهزة بصورة ثانوية بمراجل إضافية للإستعمال	٧٣٢١'
"هلام نضطي (فازلين)؛ شمع البارافين، شمع نضطي دقيق التبلور "شمع سلاك" أو زوكريت، شمع ليجنيت	٢٧١٣'
أثاث آخر وأجزاءه.	٩٤٠٣'
أحجار نصب وبناء (عدا حجر الإردواز) مشغولة وأصناف مصنوعة منها	٦٨٠٢'
أدوات مائدة وأدوات مطبخية وغيرها من الأدوات المنزلية، وأجزاءها، من الومنيوم؛ اسفنجيات	٧٦١٥'

المنتج	الكود الجمركي
أدوات من زجاج من الأنواع المستعملة للمائدة أو المطبخ أو التواليت أو المكتب أو للتزين الداخلي	٧٠١٣'
أسلاك من ألومنيوم.	٧٦٠٥'
أسلاك من نحاس.	٧٤٠٨'
أسمدة بوتاسية، معدنية أو كيميائية.	٣١٠٤'
أسمدة فوسفاتية، معدنية أو كيميائية.	٣١٠٣'
أسمدة معدنية أو كيميائية محتوية على اثنين أو ثلاثة من العناصر المخصبة؛ نيتروجين وفوسفور وبوتاسيوم.	٣١٠٥'
أسمدة نيتروجينية (أزوتية)، معدنية أو كيميائية.	٣١٠٢'
أسمنت مائي بكافة أنواعه، بما فيه الأسمنت المكتل غير المطحون المسمى (كلنكر) وإن كان ملوناً.	٢٥٢٣'
أقمشة منسوجة من ألياف تركيبية غير مستمرة، تحتوي على % ٨٥ وزناً أو أكثر من تلك الألياف.	٥٥١٢'
أقمشة منسوجة من خيوط ذات شعيرات تركيبية	٥٤٠٧'
أقياس تعبئة وتغليف.	٦٣٠٥'
ألبان وقشدة، غير مركزة ولا محتوية على سكر مضاف أو مواد تحلية أخرى.	٠٤٠١'
ألبسة وتوابع البسة، لصغار الأطفال، من مصنرات أو كروشية.	٦١١١'
ألواح وصفائح وأغشية (أفلام) وصفائح رقيقة وأشرطة وقدد، من لدائن غير خلوية، غير مقواة ولا منضدة	٣٩٢٠'
ألوان سطحية (بيجمنت)، وألوان حاجبة للضوء (معمتات) محضرة وألوان محضرة ومركبات قابلة للترجج.	٣٢٠٧'
ألومنيوم بأشكال خام.	٧٦٠١'
ألياف تركيبية غير مستمرة، غير مندوفة ولا مشطية ولا محضرة بطريقة أخرى للغزل.	٥٥٠٣'
أمواس وأدوات حلاقة ونصالها (بما في ذلك النصال غير تامة الصنع بشكل أشرطة أو قدد).	٨٢١٢'
أنابيب ومواسير وخراطيم ولوازمها (فواصل، وصلات وأكواع مثلاً)، من اللدائن.	٣٩١٧'
أنواع سكر آخر، بما فيها اللاكتوز والمالتوز والجلوكوز والفركتوز النقية كيميائياً، في حالتها الصلبة	١٧٠٣'
أنواع غضار آخر (باستثناء الغضار الممدد الداخل في البنود ٦٨،٠٦) والأندالوسيت والكيانيت والسليمانيت	٢٥٠٨'
أكسيدات وهيدروكسيدات الحديد؛ أتربة ملونة محتوية على % ٧٠ وزناً أو أكثر من الحديد	٢٨٢١'
آجر (طوب) بناء وكتل تبليط وغيرها من الاصناف المماثلة من خزف.	٦٩٠٤'
آلات غسل مما يستعمل في المنزل أو المحال العامة، وأن كانت مزودة بجهاز للتنظيف.	٨٤٥٠'
بصل وعسقلان وثوم وكرات وخضر ثومية أخرى، طازجة أو مبردة.	٠٧٠٣'
بطاطا (بطاطس) طازجة أو مبردة.	٠٧٠١'

المنتج	الكود الجمركي
بطانيات وأحزمة.	٦٣٠١'
بكرات ومواسير ومكبات وحوامل مماثلة، من عجائن الورق أو الورق أو الورق المقوى، وإن كانت مثقبة	٤٨٢٢'
بلاط وترايبع خزفية للتبليط أو التغطية (للجدران أو المداخل)؛ مكعبات فسيفساء وما يماثلها من خزف،	٦٩٠٧'
بندورة (طماطم) محضرة أو محفوظة بغير الخل أو حامض الخليك.	٢٠٠٣'
بولى اسيتالات وبولى ايشيرات آخر وراتنجات أبيوكسيدية، بأشكالها الأولية؛ بولى كربونات، راتنجات	٣٩٠٧'
بوليميرات اسيتات الفينيل أو إستيرات الفينيل الأخر، بأشكالها الأولية؛ بوليميرات فينيل أكر، بأشكالها	٣٩٠٥'
بوليميرات الايثيلين، في أشكالها الأولية.	٣٩٠١'
بوليميرات بروبيلين أو اوليفينات أكر، بأشكالها الأولية.	٣٩٠٣'
بوليميرات كلوريد الفينيل أو الاوليفينات المهلجنة الأخر، بأشكالها الأولية.	٣٩٠٤'
تمر، تين، أناناس وأفوكادو (كمثرى أمريكي) وجوافة ومانجا ومانجوستين، طازجه أو مجففة.	٠٨٠٤'
جبس؛ انهيدريت؛ جبس (مؤلف من جبس مكلس أو كبريتات كالسيوم)	٢٥٢٠'
جذور المنيهوط (مانيق)، والأوروت والسحب، قلقاس رومي، بطاطا حلوة، وجذور ودرنات مماثلة غزيرة.	٠٧١٤'
جزر ولفت بقلي وشوندر (بنجر) للسلطة، ولحية التيس (سالسيفي) وكرفس لفتي وفجل وجذور مماثلة صالحة	٠٧٠٦'
حديد وصلب من غير الخلائط، بشكل سبائك (اينجوت) أو بأشكال أولية أخرى	٧٢٠٦'
حساء ومرق ومحضرات إعدادها؛ محضرات غذائية مركبة متجانسة.	٢١٠٤'
حشو، شاش (غزي)، أربطه وأصناف مماثلة (مثل الضمادات واللصاقات والكمادات)،	٣٠٠٥'
حمضيات طازجة أو مجففة.	٠٨٠٥'
حيوانات حية أكر.	٠١٠٦'
خامس أو أكسيد ثاني الفوسفور، حمض فوسفوريك وأحماض بولي فوسفوريك، وإن كانت محددة الصفات كيميائياً	٢٨٠٩'
خزانات وبراميل ودنان وعلب وصناديق وأوعية مماثلة من ألومنيوم (بما في ذلك الاوعية الانبوبية الصلبة)	٧٦١٣'
خس (لاكتيكا ساتيفا) أو هندباء (شيكوريا)، طازجة أو مبردة.	٠٧٠٥'
خضر وفواكه وأثمار قشريه وأجزاء أكر من نباتات، صالحة للأكل، محضرة أو محفوظة بالخل أو بحمض الخليك	٢٠٠١'
خضر (غير مطبوخة أو مطبوخة بالبخار أو مسلوقة في الماء)، مجمدة.	٠٧١٠'
خلاصات وأرواح ومركبات بن أو شاي أو مته ومحضرات أساسها هذه المنتجات أو أساسها البن أو الشاي	٢١٠١'
خمائر (حية فعالة أو ميتة غير فعالة)؛ كائنات مجهرية أكر وحيدة الخلية، ميتة	٢١٠٣'
خيوط الخياطة من شعيرات تركيبية أو إصطناعية، وأن كانت مهيأة للبيع بالتجزئة.	٥٤٠١'
خيوط قطن (عدا خيوط الخياطة)، تحتوي على % ٨٥ وزناً أو أكثر من القطن، غير مهيأة للبيع بالتجزئة	٥٢٠٥'

المنتج	الكود الجمركي
خيوط قطن (عدا خيوط الخياطة)، مهيأة للبيع بالتجزئة.	٥٢٠٧'
خيوط للخياطة من قطن، وإن كانت مهيأة للبيع بالتجزئة.	٥٢٠٤'
خيوط (عدا خيوط الخياطة) من ألياف إصطناعية أو تركيبية غير مستمرة، مهيأة للبيع بالتجزئة.	٥٥١١'
دهانات وورنيش (بما في ذلك ألوان المينا واللك) أساسها بوليميرات تركيبية أو بوليميرات طبيعية	٣٢٠٩'
رخام وترافرتين وايكوسين وأحجار كلسية آخر للنحت أو البناء ذات ثقل نوعي ظاهري لا يقل عن ٢,٥، ومرمر،	٢٥١٥'
رمال طبيعية من جميع الأنواع، وإن كانت ملونة، باستثناء الرمال المحتوية على معادن	٢٥٠٥'
زجاج متحصل عليه بالتعويم (فلوت) وزجاج مجلأ ومصقول الوجه أو الوجهين، الواحاً أو صفائح،	٧٠٠٥'
زيت فول الصويا وجزيئاته، وإن كان مكرراً، ولكن غير معدل كيميائياً.	١٥٠٧'
زيوت عطرية (وإن كان التربين منزوعاً منها)، بشمعا أو بدونه؛ راتنجات عطرية (رزينويد)؛ راتنجات	٣٣٠١'
زيوت ودهون نباتية آخر ثابتة (بما فيها زيت جوجوبا) وجزيئاتها، وإن كانت مكرره ولكن غير معدلة كيميائياً	١٥١٥'
ستياتيت طبيعي (حجر دهني)، وإن كان مشذباً تشذيباً أولياً، أو مقطعاً تقطيعاً بسيطاً فقط، بالنشر	٢٥٢٦'
سجاد وأغطية أرضيات آخر من مواد نسجية، ذات أوبار، وإن كانت جاهزة.	٥٧٠٣'
سراويل داخلية (كالسونات أو سليلبت)، قمصان للثوم، بيجامات، برانس حمام، أرواب دشامبر وأصناف مماثلة	٦١٠٧'
شاشات عرض (مونيتور) وأجهزة عرض (بروجكتور)، غير مندمجا بها أجهزة استقبال للإذاعة المصورة (تلفزيون)؛	٨٥٢٨'
شيكولاتة ومحضرات غذائية آخر تحتوي على كاكاو.	١٨٠٦'
صابون؛ منتجات ومحضرات غواسل عضوية معدة للإستعمال كصابون على هيئة قضبان أو قطع أو بأشكال مقولبة	٣٤٠١'
صفائح وألواح وأشرطة، من نحاس، يزيد سمكها عن ٠,١٥ مم.	٧٤٠٩'
صلصات محضرة ومحضرات للصلصات؛ توابل مخلوطة؛ دقيق ومساحيق خردل وخردل محضر.	٢١٠٣'
ضفائر ومنتجات مماثلة من مواد صفر، وإن كانت مجمعة بشكل أشرطة؛ مواد صفر وضافر ومنتجات مماثلة	٤٦٠١'
عجائن غذائية، وإن كانت مطبوخة أو محشوة (باللحم أو بأية مادة أخرى) أو محضرة بطريقة أخرى	١٩٠٢'
عربات، ذاتية الدفع، غير مزودة بأجهزة رفع أو تنضيد، من الأنواع المستعملة في المصانع أو المخازن	٨٧٠٩'
عظام وأروم قرون، خام أو منزوعة الدهن أو الهلام أو محضره تحضيراً بسيطاً (ولكن غير مقطعة بأشكال)	٠٥٠٦'
عنب، طازج أو مجفف.	٠٨٠٦'
عنقات (تربينات) ودواليب، تعمل بقوة الماء، ومنظمتها.	٨٤١٠'
غازات ضغط وهيدرو كربونات غازية آخر.	٢٧١١'
غراء محضر وغيره من المواد اللاصقة المحضرة، غير مذكورة ولا داخله في مكان آخر؛ منتجات صالحة للإستعمال	٣٥٠٦'
فضلات ألياف نسجية تركيبية أو إصطناعية (بما فيها نفايات الفضلات وفضلات الخيوط والنسالة).	٥٥٠٥'

المنتج	الكود الجمركي
فواكه أخرى، طازجة.	٠٨١٠'
فواكه وأثمار قشرية غير مطبوخة أو مطبوخة بالبخار أو مسلوقة في الماء، مجمده، وإن احتوت على سكر	٠٨١١'
فواكه وأثمار قشرية وأجزاء أخرى من نباتات صالحة للأكل، محضرة أو محفوظة بطريقة أخرى	٢٠٠٨'
فوسفات كالسيوم طبيعي وفوسفات ألومنيوم كلسي طبيعي وطباشير فوسفاتي.	٢٥١٠'
قرون خرنوب (خروب)، وأعشاب بحرية وغيرها من الطحالب المائية، وشوندر السكر وقصب السكر	١٢١٣'
قمصان قصيرة بأكمام أو بدونها وما يماثلها، كالسونات وسراويل داخلية أخرى، قمصان للنوم، بيجامات،	٦٢٠٧'
قوارير ضخمة (دمجانات) وقناني وقوارير ودوارق وبرطمانات وأنايب وغيرها من الأوعية المماثلة	٧٠١٠'
كحولات لا دورية (لا حلقية) ومشتقاتها المهلجنة أو المسلفنة أو المنترزة أو المنترزة.	٢٩٠٥'
كربونات؛ فوق كربونات؛ كربونات النشادر التجارية المحتوية على كربامات النشادر.	٢٨٣٦'
كرنب وملفوف وقرنبيط وخضر مماثلة صالحة للأكل من جنس براسيكا، طازجة أو مبردة.	٠٧٠٤'
ليجنيت (فحم حديث التكوين)، وإن كان مكتلاً، باستثناء الكهرمان الأسود.	٢٧٠٣'
محضرات غذائية غير مذكورة ولا داخله في مكان آخر.	٢١٠٦'
مرجرين؛ مخاليط أو محضرات صالحة للأكل من دهون وشحوم وزيوت نباتية أو حيوانية أو من جزيئات دهون	١٥١٧'
مساحيق ورقائق من ألومنيوم.	٧٦٠٣'
مستحضرات العناية بالشعر.	٣٣٠٥'
مستحضرات للعناية بالفم أو الأسنان، بما فيها معاجين ومساحيق تثبيت الأسنان الإصطناعية؛ خيوط للتنظيف	٣٣٠٦'
مسخنات فورية للماء أو مسخنات المياه المجمعة أو مسخنات غاطسة، كهربائية؛ أجهزة حرارية كهربائية	٨٥١٦'
مصنوعات أخرى، من خزف.	٦٩١٤'
مصنوعات من اسفلت أو من مواد مماثلة (من قار نضطي أو زفت قطران الفحم مثلاً).	٦٨٠٧'
مصنوعات من مواد جص أو من مركبات أساسها الجص.	٦٨٠٩'
معاجين لتثبيت الزجاج، وأسمنت راتنجي، مركبات للجلفطة وغيرها من معاجين السد؛ معاجين الحشو؛	٣٢١٤'
ملفوف لفتي علفي وشوندر (بنجر) علفي وجذور علفية وكلاً وبرسيم (فصه) ونفل (سنفوان) وكرنب علفي وترمس	١٢١٤'
منتجات نباتية غير مذكورة أو داخله في مكان آخر.	١٤٠٤'
مواد دابغة عضوية تركيبية؛ مواد دابغة غير عضوية؛ محضرات دابغة، وإن احتوت على مواد دابغة طبيعية	٣٢٠٣'
مولدات غازات تعمل بالماء أو بالهواء، وإن كانت مع منقيات؛ مولدات غاز الإستيلين ومولدات غازات	٨٤٠٥'
نشادر لا مائي أو محلوله المائي.	٢٨١٤'
هيبوكلوريتات؛ هيبوكلوريتات الكالسيوم التجاري؛ كلوريتات؛ هيبوبروميتات.	٢٨٢٨'
هيدروكسيد الصوديوم (صودا كاوية)؛ هيدروكسيد البوتاسيوم (بوتاسا كاوية)؛ فوق أوكسيدات الصوديوم	٢٨١٥'
ورق وورق مقوى آخر، غير مطلي، بشكل لفات أو صفائح، غير مشغول أو معالج	٤٨٠٥'
ورنيش ودهانات (بما في ذلك ألوان المينا واللك) أساسها بوليميرات تركيبية أو بوليميرات طبيعية	٣٢٠٨'

المنتج	الكود الجمركي
خامات منجنيز ومركزاتها، بما فيها خامات المنجنيز الحديدية ومركزاتها المحتوية على منجنيز بنسبة	٢٦٠٢'
خامات نيكول ومركزاتها	٢٦٠٤'
خبث محبب (خبث رملي) ناتج عن صناعة الحديد أو الصلب	٢٦١٨'
خراطيم أنبوبية من مواد نسجية وأنابيب نسجية مماثلة، وإن كانت مبطنة أو مقواة بمعدن أو مزودة	٥٩٠٩'
خردة وفضلات من رصاص	٧٨٠٣'
خردة وفضلات من زنك	٧٩٠٣'
خزانات وصهاريج وخوابي وأوعية مماثلة لجميع المواد (عدا أوعية الغاز المضغوط أو المسيل)،	٧٣٠٩'
- خصل من شعيرات إصطناعية	٥٥٠٣'
- خل صالح للأكل وأبدال خل صالحة للأكل متحصل عليها من حامض الخليك	٢٢٠٩'
- خلاصات وعصارات لحم أو أسماك أو قشريات أو رخويات أو لافقرات مائية أخرى	١٦٠٣'
- خلاط معدنية خزفية (سيرميت) ومصنوعاتها، بما في ذلك الفضلات والخردة	٨١١٣'
- خنور (طحلب الوقود)، (بما في ذلك قش الخنور)، وإن كان مكتلاً	٢٧٠٣'
- خيار وقثاء وخيار صغير محبب، طازجة أو مبردة	٠٧٠٧'
- خيوط حرير (عدا الخيوط المغزولة من فضلات الحرير) غير مهيأة للبيع بالتجزئة	٥٠٠٤'
- خيوط مغزولة من فضلات الحرير، غير مهيأة للبيع بالتجزئة	٥٠٠٥'
- خيوط نسجية معدنة، وإن كانت بريماً، مؤلفة من خيوط نسجية أو صفيحات وأشكال مماثلة	٥٦٠٥'
- دراجات ودراجات أخرى بدون محركات (هوائية) أو غير آلية بما في ذلك الدراجات الثلاثية	٨٧١٢'
- زبد كاكاو، دسمه وزيته	١٨٠٤'
- زيت (طول أويل)، وإن كان مكرراً	٣٨٠٣'
- زيوت أخرى وجزيئاتها، متحصل عليها من زيتون فقط، وإن كانت مكررة، ولكن غير معدلة كيميائياً	١٥١٠'
- سقق (بأنواعه) ومنتجات مماثلة، من لحوم أو أحشاء وأطراف أو من دم حيواني؛ محضرات غذائية	١٦٠١'
- سفن صيد؛ سفن مصانع آخر لمعالجة منتجات الصيد	٨٩٠٣'
- سواحل للضامل الهيدروليكية وسواحل محضرة آخر لنقل الحركة الهيدروليكية، لا تحتوي على زيوت نفض	٣٨١٩'
- سيارات مدرعة حربية وإن كانت مسلحة وأجزاؤها	٨٧١٠'
- سيليكونات بأشكالها الأولية	٣٩١٠'
- سيور نقل الحركة أو نقل المواد، من مواد نسجية، وإن كانت مشربة، مطلية، مغطاة أو منضدة بلدائن	٥٩١٠'
- شرانق دود الحرير صالحة للحل	٥٠٠١'

الكود الجمركي	المنتج
٩١٠٤'	ساعات لوحات "تابلوهات" القيادة وساعات مماثلة، للسيارات أو المركبات الجوية أو الفضائية
٥٩٠٧'	"- نسج آخر مشرّبة أو مطلية أو مغطاة ؛ نسج " الكانفا " المتضمنة رسوماً للمشاهد المسرحية
٨٥٢٣'	"اسطوانات (قراص)، أشرطة، أجهزة تخزين غير طائرة ذات حالة صلبة ، البطاقات الذكية " سمارت كارت"
٩٢٠٩'	"أجزاء (مثل الأجزاء الآلية للعلب الموسيقية) ولوازم (مثل، البطاقات والأقراص واللفات المثقبة
٦٤٠٦'	"أجزاء أحذية "بما فيها الوجوه المثبتة بنعال غير النعال الخارجية" نعال داخلية قابلة للتبديل
٨٥٢١'	"أجهزة تسجيل وإذاعة الصوت والصورة (فيديو)، وإن كانت متضمنة مؤالف فيديو "تيونر"
٨٥٣٥'	"أجهزة كهربائية لوصل و قطع أو لوقاية أو لتقسيم الدوائر الكهربائية (مثل المفاتيح والمنصهرات
٩٦٠٦'	"أزرار، أزرار كباسة " حابكة بالكبس" قوالب أزرار وأجزاء لجميع أصناف هذه الأزرار
٨٣١١'	"أسلاك وعيدان وأنابيب والواح وأقطاب لحام كهربائي ومنتجات مماثلة، من معادن عادية أو من كربيدات
٩٦١٣'	"أشرطة للألات الكاتبة وأشرطة مماثلة، محبرة أو مهيأة بطريقة أخرى للطبع
٨٥١٤'	"أفران كهربائية للصناعة أو المختبرات (بما في ذلك تلك التي تعمل بالحث "" بالتأثير "" الكهربائي
٨٣٠١'	"أقفال ومغاليق ""غالات"" مزاليج (بمضاتيح أو بتركيبات حروف أو مما يفتح بالكهرباء)
٦٠٠٤'	"أقمشة مصنرة أو كروشية، بعرض يزيد عن ٣٠سم، تحتوي على %٥ وزناً أو أكثر من خيوط قابلة للمط ""الاستومير.
٨٤٧٦'	"آلات بيع ذاتية الحركة ""آلية"" للبخائع (مثل آلات بيع الطوايح البريدية أو السجائر أو المأكولات
٨٤٥٥'	"آلات ترقيق بإسطوانات ""درفلة "" للمعادن، وإسطواناتها ."
٨٤٥١'	"آلات وأجهزة (عدا الآلات الداخلة في البند ٨٤,٥٠) لغسل أو تنظيف أو عصر أو تجفيف أو كي أو كبس
٨٤٤٨'	آلات وأجهزة مساعدة للاستخدام مع الآلات الداخلة في البنود ٨٤,٤٤ ٨٤,٤٥ أو ٨٤,٤٦ أو ٨٤,٤٧
٩٢٠١'	"بيانو، وإن كان ذاتي الحركة؛ بيانو وترى ""هاربيسكورد"" وغيرها من الأدوات الموسيقية الوترية
٨٣٠٥'	"تركيبات لمصنعات ضم الأوراق "" دوسيهات"" أو للملفات، ماسكات وشابكات وزوايا رسائل، ومشابك الأوراق،
٥٨٠٤'	"تول وتول بوبينو، وأقمشة شبكية اخر، عدا الأقمشة المنسوجة أو المصنرة بما فيها الكروشية
٨٤٢٦'	"روافع ذات أذرع للسفن (دركات)؛ روافع "" كرين""، الروافع المتحركة على كابلات معلقة؛
٨٣٠٩'	"سدادات وأغطية (بما في ذلك الأغطية التاجية والاعطية الملوية وسدادات الصب ""القطارة "")، كبسولات
٨٧٠٣'	"سيارات ركوب (خاصة) وغيرها من العربات السيارة المصممة أساساً لنقل الأشخاص
٤١٠٦'	"صلال جلود حيوانات آخر، منزوعة الشعر أو الصوف، وجلود حيوانات بدون شعر، مدبوغة أو ""كرست""
٩٦٠١'	"عاج، عظام، عظم ظهر السلحفاة "" ذبل أو درق"" قرون وقرون مشعبة، مرجان، صدف مواد حيوانية أخرى
٨٤٥٦'	"عدد آلية لشغل جميع المواد بإقتطاع المادة، بإستخدام حزم الليزر أو غيرها من الحزم الضوئية
٩٢٠٨'	"علب موسيقيه وأورغون للإستعراضات"" أوركستريون"" وأورغن آلي للشوارع وطبور آلية مفردة، ومناشير

المنتج	الكود الجمركي
"فلفل (من نوع بيبير)؛ فليفل من نوع "كابسيكوم" أو فلفل من نوع "بيمنتا" مجففة أو مجروشة	٠٩٠٤'
"كنزات" بلوفرات"، وسويترات "كارديجان"، وصديريات "جيليه"، وأصناف مماثلة بأكام أو بدونها،	٦١١٠'
"لوازم من حديد صب أو حديد أو صلب، لخطوط السكك الحديدية والترام؛ قضبان، قضبان أمان، محولات،	٧٣٠٣'
"لوحات، (تابلوهات)، مناظير، خزائن وغيرها من حوامل، مزودة بجهازين أو أكثر	٨٥٣٧'
"مجاهر عدا المجاهر البصرية؛ أجهزة إنحراف "ديفراكتوجراف"	٩٠١٣'
"مركبات جوية آخر (مثل الطائرات العمودية "الهليكوبتر" والطائرات العادية)؛ مركبات فضائية	٨٨٠٣'
"مصنوعات من حجر أو مواد معدنية آخر (بما فيها ألياف الكربون، ومصنوعاتها، ومصنوعات من الخنور "	٦٨١٥'
"مطبوعات آخر، بما في ذلك الصور والصور المطبوعة "جرافير" والصور الفوتوغرافية."	٤٩١١'
"معاطف، أقبية، معاطف بدون أكمام "كابات" عباءات، انوراكات (بما فيها سترات التزلج) ، وسترات	٦٢٠٣'
"معاطف، أقبية، معاطف بدون أكمام "كابات" عباءات، انوراكات (بما فيها سترات التزلج)، سترات واقية	٦١٠٣'
"مفاتيح ربط، ومفاتيح ربط قابلة للتعديل "إنجليزية" يدوية (بما في ذلك مفاتيح قياس عزم اللف	٨٢٠٤'
"مقاومات كهربائية غير حرارية (بما في ذلك المقاومات المتغيرة "الريوستات"	٨٥٣٣'
"منتجات مسطحة مرققة بالاسطوانات "مدرفلة" من خلاط صلب آخر، بعرض أقل من ٦٠٠مم	٧٢٢٦'
"منتجات مسطحة مرققة بالاسطوانات "مدرفلة" من صلب مقاوم للصدأ، بعرض يقل عن ٦٠٠مم	٧٢٢٠'
"موز، بما فيه "البلانتان"، طازج أو مجفف."	٠٨٠٣'
"ورق وورق مقوى مكبرت "بارشمان" (مرقق)، ورق كتييم للشحوم، ورق لنقل الرسم، ورق معروف بالكريستال،	٤٨٠٦'
"يخوت و زوارق آخر للنزهة أو الرياضة؛ قوارب التجديف وزوارق خفيفة "كانو"."	٨٩٠٣'
كربيدات، وإن كانت محددة أو غير محددة الصفات كيميائياً.	٢٨٤٩'
- شعر بشري، مصففة جذوره ورؤوسه بالإتجاه الطبيعي، منع أو مقصور أو محضر بأية طريقة أخرى	٦٧٠٣'
"حباكات منزلفة "مسنة أو غير مسنة"، وأجزاؤها."	٩٦٠٧'
إبر خياطة وإبر نصير ومخارز، بما فيها مخارز التطريز وإبر معقوفة وأصناف مماثلة	٧٣١٩'
إطارات خارجية هوائية جديدة، من مطاط.	٤٠١١'
إطارات خارجية هوائية محددة (ملبسة) أو مستعملة، من مطاط؛ إطارات مصمتة أو إطارات جوفاء (نصف مصمتة)،	٤٠١٣'
أترية ومساحيق ورقائق من زنك.	٧٩٠٣'
أثمار قشرية آخر، طازجة أو مجففة، بقشرها أو بدونه.	٠٨٠٣'
أجر (طوب) وكتل وترابيع وبلاط وقطع خزفية مماثلة للبناء نارية (متحملة للحرارة)	٦٩٠٣'
أجزاء الأصناف الداخلة في البند ٨٨٠١ أو البند ٨٨٠٢.	٨٨٠٣'

المنتج	الكود الجمركي
أجزاء آخر لأصناف صناعة الساعات.	٩١١٤'
أجزاء آلات أو أجهزة، غير محتوية على موصلات أو عوازل أو وشائع كهربائية أو أدوات تماس أو غيرها	٨٤٨٧'
أجزاء لقاطرات ومركبات وعربات السكك الحديدية أو ما يماثلها.	٨٦٠٧'
أجزاء معدة حصراً أو بصورة رئيسية للاستعمال	٨٤٣١'
أجزاء معدة حصراً أو بصورة رئيسية للمحركات الداخلة في البنود ٨٤,٠٧ أو ٨٤,٠٨.	٨٤٠٩'
أجزاء معدة للاستعمال حصراً أو بصورة رئيسية مع الأجهزة الداخلة في البنود من ٨٥,٢٥ الى ٨٥,٢٨	٨٥٢٩'
أجزاء ولوازم للأصناف الداخلة في البنود من ٩٣,٠١ الى ٩٣,٠٤.	٩٣٠٥'
أجزاء ولوازم للمركبات الداخلة في البنود من ٨٧,٠١ حتى ٨٧,٠٥.	٨٧٠٨'
أجهزة إشعال للأفران التي تعمل بالوقود السائل أو بالوقود الصلب المسحوق أو بالغاز؛ مواقد آلية،	٨٤١٦'
أجهزة آلية (وإن كانت تدار باليد) لرش ونثر ونفض السوائل أو المساحيق؛ أجهزة إطفاء الحرائق،	٨٤٢٤'
أجهزة آلية كهربائية للاستعمال المنزلي، ذات محرك كهربائي مندمج بها، عدا المكاسن الكهربائية	٨٥٠٩'
أجهزة تصوير (كاميرات) سينمائية، وأجهزة عرض سينمائية، وإن تضمنت أجهزة تسجيل أو إذاعة الصوت.	٩٠٠٧'
أجهزة تنقية وتحويل المعادن المصهورة، مغارف، قوالب صب السبائك وآلات صب المعادن	٨٤٥٤'
أجهزة حلاقة، وأجهزة قص أو جز الشعر، وأجهزة إزالة الشعر ذات محرك كهربائي مندمج بها.	٨٥١٠'
أجهزة رادار وأجهزة إرشاد ملاحي بالراديو وأجهزة توجيه عن بعد بالراديو.	٨٥٢٦'
أجهزة عرض صور غير متحركة (فانوس سحري)؛ أجهزة فوتوغرافية (عدا السينمائية)، للتكبير أو التصغير.	٩٠٠٨'
أجهزة كهربائية للتنبيه بالصوت أو بالرؤية (مثل الأجراس والصفارات ولوحات الدلالة أو البيان وأجهزة	٨٥٣١'
أجهزة وأدوات للتنظيم الذاتي أو للمراقبة والتحكم الذاتي.	٩٠٣٣'
أجهزة وأدوات للمساحة (بما فيها أجهزة المساحة بالتصوير)، ولعلم تخطيط المياه، وعلم المحيطات	٩٠١٥'
أجهزة ومعدات لمختبرات التصوير الفوتوغرافي (بما فيها السينمائي)	٩٠١٠'
أحذية بنعال خارجية من مطاط أو لدائن أو جلد طبيعي أو جلد مجدد ووجود من مواد نسجية.	٦٤٠٤'
أحذية بنعال خارجية من مطاط أو لدائن أو جلد طبيعي أو مجدد ووجود من جلد طبيعي.	٦٤٠٣'
أحذية كتيمة للماء بنعال خارجية ووجود من مطاط أو من لدائن، وجوهها غير مثبتة على النعل الخارجي	٦٤٠١'
أحشاء وأطراف صالحة للأكل من فصائل الأبقار والخنائير والضأن والماعز والخيول والحمير والبغال	٠٢٠٦'
أحماض غير عضوية آخر وغيرها من مركبات أو كسجينيه غير عضوية من لا فلزات.	٢٨١١'
أحماض كربوكسيلية جماعية، أنهيدريداتها، هاليداتها، فوق أكاسيدها وفوق أكاسيد أحماضها	٢٩١٧'
أدوات الكريستال السائل التي لا تؤلف أصنافاً مشمولة في بنود آخر أكثر تخصيصاً؛ أجهزة ليزر، عدا الصمامات	٩٠١٣'

الكود الجمركي	المنتج
٩٢٠٥'	أدوات موسيقية تعمل بالنفخ (مثل الأورغن ذو أنابيب، الأوركوديون، الكلارينات، والأبواق، ومزامير
٩٠١٨'	أدوات وأجهزة للطب أو الجراحة أو طب الأسنان أو الطب البيطري، بما فيها أجهزة التشخيص بالمويض
٣٠٠٣'	أدوية (باستثناء المنتجات المذكورة في البنود ٣٠٠٢ أو ٣٠٠٥ أو ٣٠٠٦) مؤلفة من مكونين أو أكثر.
٩٥٠٨'	أراجيح دوارة، وأراجيح، منصات ألعاب الرماية، ألعاب تسلية متنقلة أخرى؛ سيرك متنقل ومجموعات حيوانات
٦١١٣'	أردية للرياضة (تريننج)، أردية وأطقم للتزلج، ألبسة للسباحة، من مصنرات أو كروشية.
١٠٠٦'	أرز.
٦٧٠٣'	أزهار وأوراق، وثمار اصطناعية، وأجزاءها؛ أصناف جاهزة من أزهار وأوراق وثمار اصطناعية.
٢٩٢٠'	أستيرات أحماض غير عضوية أخرى، من غير المعادن (باستثناء أستيرات هاليدات الهيدروجين)، وأملاحها
٧٣١٣'	أسلاك مجدولة، حبال وكابلات، وأمراس مضمفورة وحبال رفع وما يماثلها من حديد أو صلب، غير معزولة
٠٣٠١'	أسماك حية.
٠٣٠٥'	أسماك مجففة أو مملحة أو في ماء مملح؛ أسماك مدخنة، وإن كانت مطبوخة قبل أو أثناء عملية التدخين؛
٠٣٠٣'	أسماك مجمدة، عدا الشرائح وغيرها من لحوم الأسماك المذكورة في البند ٠٣٠٤.
١٦٠٤'	أسماك محضرة أو محفوظة؛ خبياري (كافيار) وأبداله المحضرة من بيض الأسماك.
٦٣١٠'	أسمال وخرق جديدة أو مستعملة، فضلات وأصناف بالية، من خيوط حزم وحبال وأمراس وحبال غليظة، من مواد
٤٤٢١'	أصناف أخرى من خشب.
٣٩٢٣'	أصناف لنقل أو تعبئة البضائع، من لدائن؛ سدادات وكبسولات وغيرها من أصناف الإغلاق، من لدائن.
٩١١١'	أظرف الساعات الداخلة في البندين ٩١٠١ أو ٩١٠٢ وأجزاؤها.
٨٤٨٣'	أعمدة نقل الحركة (بما فيها أعمدة الكامات والأعمدة المرفقية) وكرنكات؛ كراسي وسبائك؛ تروس وعجلات.
٨٤١٧'	أفران للصناعة أو المختبرات، بما فيها المرمدات (أفران حرق المخلفات أو القمامة)، غير كهربائية.
٩٦٠٨'	أقلام حبر جاف؛ أقلام وأقلام تأشير برؤوس من لباد أو غيرها من رؤوس مسامية؛ أقلام حبر سائل بأنواعها
٦٠٠٣'	أقمشة مصنرة أو كروشية أخرى، بعرض لا يزيد عن ٣٠ سم، تحتوي على ٥% وزناً أو أكثر
٥٥١٥'	أقمشة منسوجة أخرى من ألياف تركيبية غير مستمرة.
٥٥١٤'	أقمشة منسوجة من ألياف تركيبية غير مستمرة، تحتوي على أقل من ٨٥% وزناً من تلك الألياف، مخلوطة
٥٤٠٨'	أقمشة منسوجة من خيوط ذات شعيرات اصطناعية، بما فيها الأقمشة المتحصل عليها من المواد الداخلة
٥١١٣'	أقمشة منسوجة من صوف ممشط أو من وبر ناعم ممشط.
٥٣٠٩'	أقمشة منسوجة من كتان.
٥٥١٦'	أقمشة منسوجة، من ألياف اصطناعية غير مستمرة.

المنتج	الكود الجمركي
ألبان وقشدة مركزة أو محتوية على سكر مضاف أو مواد تحليلية آخر.	٠٤٠٣'
ألبسة ولوازم ألبسة، من جلد طبيعي أو مجدد.	٤٢٠٣'
ألعاب نارية وقذائف وإشارة وصواريخ مانعة لسقوط البرد وإشارات الضباب وغيرها من الأصناف النارية	٣٦٠٤'
ألواح، مع أسطح للكتابة أو الرسم، سواء كانت محاط بإطار أم لا	٩٦١٠'
ألواح وأفلام مسطحة للتصوير الفوتوغرافي، محسنة، غير مصورة، من أية مادة عدا الورق أو الورق المقوى	٣٧٠١'
ألوان للفنانين والطلبة ولرسمي اللوحات (اللافتات) أو لتعديل تدرج الألوان أو للتسلية	٣٣١٣'
ألياف حرير صخري مشغولة؛ مخاليط أساسها حرير صخري، أو أساسها حرير صخري و كربونات الماغنسيوم؛	٦٨١٣'
ألياف خبث المعادن وألياف صخرية وألياف معدنية مماثلة؛ فيرميكولت ممدد، وغضار ممدد، خبث رغوي	٦٨٠٦'
أمشاط ومثبتات شعر وأصناف مماثلة؛ دبابيس شعر، ملاقط ومشابك ولصافات لتجعيد أو تمويج الشعر	٩٦١٥'
أملاح أحماض معدنية أو فوق أحماض معدنية.	٢٨٤١'
أملاح آخر من أحماض غير عضوية (بما فيها سليكات الألومنيوم، وإن كانت محددة الصفات كيميائياً	٢٨٤٣'
أملاح وهيدروكسيدات الأمونيوم الرباعية؛ ليسيثينات وفوسفوأمينو لبيبيدات آخر، وإن كانت محددة الصفات	٢٩٢٣'
أنابيب ومواسير وخراطيم، من مطاط مبركن غير مقسى، مع أو بدون لوازمها (مثل الفواصل والأكواع	٤٠٠٩'
أوراق من الومنيوم (وإن كانت مطبوعة أو مثبتة على حامل من ورق أو ورق مقوى أو لدائن أو على حوامل	٧٦٠٧'
أوكسيدات الرصاص؛ رصاص أحمر ورصاص برتقالي.	٢٨٢٤'
آلات حاسبة، وآلات بحجم الجيب لتسجيل واسترجاع وعرض المعلومات ذات وظائف حاسبة؛ آلات محاسبة، آلات	٨٤٧٠'
آلات صقل وترقيق، عدا ما كان منها للمعادن أو الزجاج، وإسطوانات لهذه الآلات.	٨٤٢٠'
آلات لتحضير الألياف النسيجية؛ آلات غزل أو زوي أو فتل وآلات وأجهزة آخر لصنع الخيوط النسيجية	٨٤٤٥'
آلات للمعالجة الذاتية للمعلومات ووحداتها؛ قارئات مغناطيسية أو بصرية	٨٤٧١'
آلات وأجهزة آخر للرفع أو التنضيد أو التحميل أو التفريغ (مثل المصاعد والسلالم المتحركة	٨٤٢٨'
آلات وأجهزة آخر للمكاتب (مثل، آلات الإستنساخ، طراز هيكتوغراف أو إستنسل، آلات لطبع العناوين	٨٤٧٣'
آلات وأجهزة تكييف الهواء، محتوية على مروحة بمحرك وتجهيزات لتعديل الحرارة والرطوبة	٨٤١٥'
آلات وأجهزة فرز وغربلية وفصل وغسل وجرش وسحق وخلط وعجن، الأتربة أو الأحجار أو خامات المعادن	٨٤٧٤'
آلات وأجهزة لتنظيف أو تصنيف أو فرز أو غربلية البذور أو الحبوب أو البقول اليابسة	٨٤٣٧'
آلات وأجهزة لحام، وإن كانت قادرة على القطع، عدا تلك الداخلة في البند ٨٥،١٥	٨٤٦٨'
آلات وأجهزة لحبك وتجليد الكتب والدفاتر، بما فيها آلات وأجهزة خياطة الكتب والدفاتر.	٨٤٤٠'
بذر السلجم (اللفت البري) أو الكولزا، وإن كان مكسراً.	١٢٠٥'

المنتج	الكود الجمركي
براجي وصواميل (عزقات)، ومحاجن لولبية (شناكل) ومسامير برشام (تباشيم) وخوابير ومسامير خابورية	٧٣١٨'
بروفيتامينات وفيتامينات، طبيعية أو منتجة تركيبياً (بما فيها المركبات الطبيعية)، ومشتقاتها المستعملة	٢٩٣٦'
بلاطين، بأشكال خام أو نصف مشغول أو بشكل مسحوق.	٧١١٠'
بلوزات، وقمصان، وبلوزات بشكل قمصان، للنساء أو البنات.	٦٢٠٦'
بوصلات، بما فيها بوصلات الملاحة؛ أجهزة وأدوات آخر للملاحة.	٩٠١٤'
بولدوزرات وجرافات تسوية الطرق (إنجلدوزرات) وآلات تسوية وكشط (إسكراير) مجارف آلية وآلات استخراج	٨٤٢٩'
بوليميرات طبيعية (حمض الالجنيك مثلاً) وبوليميرات طبيعية معدلة (مثل، البروتينات المقساء، والمشتقات	٣٩١٣'
بيريليوم وكروميوم وجرمانيوم وفاناديوم وجاليوم وهافنيوم (سلتيوم) وأنديوم ونيوبيوم (كولومبيوم	٨١١٣'
بيض طيور بقشرة، طازج أو محفوظ أو مطبوخ.	٠٤٠٧'
بيض طيور، بدون قشرة، ومُح (صفار) البيض، طازج أو مجفف أو مسلوق في الماء أو مطبوخ بالبخار	٠٤٠٨'
تبغ خام أو غير مصنع؛ وفضلات تبغ.	٢٤٠١'
تفاح وكمشري (أجاص) وسفرجل، طازجة.	٠٨٠٨'
تنتاليوم ومصنوعاته، بما في ذلك الفضلات والخردة.	٨١٠٣'
تنجستين (ولفرام) ومصنوعاته، بما في ذلك الفضلات والخردة.	٨١٠١'
جبنين (كازيين)، أملاحه ومشتقاته الأخرى؛ غراء الجبنين.	٣٥٠١'
جرارات (عدا العربات الجارية الداخلة في البند ٨٧،٠٩).	٨٧٠١'
جرافيت اصطناعي؛ جرافيت غروي أو شبه غروي؛ محضرات أساسها الجرافيت أو كربون آخر، بشكل معاجين	٣٨٠١'
جرافيت طبيعي.	٢٥٠٤'
جلود بفراء خام (بما في ذلك الرؤوس والذبول والأقدام والأجزاء أو القطع الأخرى، صالحة للاستعمال	٤٣٠١'
جلود طيور وأجزاء آخر من طيور، بريشها أو زغبها، ريش طيور وأجزاء (وإن كان مشدباً)، زغب	٠٥٠٥'
جلود مجددة، أساسها الجلد أو أليافه، ألواح أو صفائح أو أشرطة، وإن كانت بشكل لفات؛ قصاصات ونفايات	٤١١٥'
جلود مذبوغة أو (كرست)، من فصيلة الضأن، منزوعة الصوف، وإن كانت مشطوبة	٤١٠٥'
جوارب نسائية بسرراويل (كولون) وجوارب نسائية طويلة أو نصفية وجوارب قصيرة أو طويلة الساق وغيرها	٦١١٥'
جوت وألياف نسجية لحائية آخر (باستثناء الكتان والقنب والرامي)، خام أو معالجة ولكن غير مغزولة	٥٣٠٣'
حبر الطباعة، حبر الكتابة أو الرسم وأنواع حبر آخر، وإن كانت مركزة أو بشكل جامد.	٣٢١٥'
حبوب معالجه بطريقة أخرى (مقشورة أو مفلطحة أو مدورة أو مقطعة أو مكسرة أو بشكل رقائق، مثلاً)،	١١٠٤'
حصى، وحصباء، وأحجار مجروشة أو مكسره، من الأنواع المستعملة عادة للخرسانة أو لرصيف الطرق أو السكك	٢٥١٧'

المنتج	الكود الجمركي
حلي غواية (مقلده).	٧١١٧'
حيوانات حية من فصيلة الخنازير.	٠١٠٣'
حيوانات حية من فصيلتي الضأن والماعز.	٠١٠٤'
خامات معادن ثمينة ومركزاتها.	٣٦١٦'
خامات نيوبيوم، تانتالوم، فاناديوم أو زركونيوم ومركزاتها.	٣٦١٥'
خشب وقود، قطعاً مستديرة أو حطباً أو أغصاناً أو حزماً أو بأشكال مماثلة؛ خشب بشكل رقائيق أو شظايا	٤٤٠١'
خلايا ومجموعات خلايا (بطاريات)، مولدة للكهرباء.	٨٥٠٦'
خيوط من جوت أو من ألياف نسجية لثانيه آخر داخله في البند ٥٣,٠٣.	٥٣٠٧'
خيوط من صوف ممشط، غير مهياة للبيع بالتجزئة.	٥١٠٧'
خيوط من صوف مندوف، غير مهياة للبيع بالتجزئة.	٥١٠٦'
خيوط من وبر ناعم (مندوف أو ممشط)، غير مهياة للبيع بالتجزئة.	٥١٠٨'
دايشيونات وسلفوكسيلات.	٢٨٣١'
دعامات عريضة من حديد أو صلب، وإن كانت مثقبة أو مصنعة من عناصر مجمعة؛ زوايا وقطاعات وأشكال خاصة	٧٣٠١'
دقيق وسמיד ومسحوق البقول القرنية اليابسة الداخلة في البند ٠٧,١٣، دقيق وسמיד ومسحوق لب النخيل	١١٠٦'
دقيق ومساحيق وكريات مكثلة من لحوم أو أحشاء وأطراف أو أسماك أو قشريات أو رخويات أو غيرها من	٢٣٠١'
دقيق، سميد، مسحوق، رقائيق، حبيبات وكريات مكثلة، من بطاطا(بطاطس).	١١٠٥'
دولوميت، وإن كان مكلساً أو ملبداً، بما في ذلك الدولوميت المشذب تشديباً أولياً، أو مقطع تقطيعاً	٢٥١٨'
ديوك ودجاجات من فصيلة جالوس دومستيكاس، بط، إوز، ديوك ودجاجات رومية ودجاج غينيا (غرغر)	٠١٠٥'
راتنجات النفط، راتنجات الكومارون - اندين، وبولى تيربينات، وبولى كبريتيدات، بولى سلفونات، ومنتجات	٣٩١١'
رخويات، وإن كانت منزوعة الأصداف، حية أو طازجة أو مبردة أو مجمدة أو مجففة أو مملحة أو في ماء	٠٣٠٧'
رقاع من جميع الأنواع من ورق أو ورق مقوى، وإن كانت مطبوعة.	٤٨٢١'
روابط محضره لقوالب السبك؛ منتجات ومحضرات الصناعات الكيماوية والصناعات المرتبطة بها	٣٨٢٤'
زبد وغيرها من مواد دسمة آخر وزيوت مشتقة من اللبن؛ منتجات الألبان قابلة للدهن.	٠٤٠٥'
زجاج مصبوب وزجاج مرقق، صفائح أو الواحاً أو أشكال خاصة، وإن كان ذا طبقة ماصة أو عاكسة	٧٠٠٣'
زجاجات العزل والأوعية المعزولة الأخرى، وأجزاؤها (باستثناء أمبولات الزجاج)	٩٦١٧'
زفت وزفت مجمر، ناتجان من قطران الفحم الحجري أو من قطران معدني آخر.	٢٧٠٨'
زنك بأشكال خام.	٧٩٠١'

المنتج	الكود الجمركي
زوايا وقطاعات وأشكال خاصة (بروفيلات) من حديد، أو من صلب من غير الخلائط.	٧٢١٦'
زيت الزيتون وجزيئاته، وإن كان مكرراً ولكن غير معدل كيميائياً.	١٥٠٩'
سجاد وأغطية أرضيات أخرى، من لباد، غير ما هو بأوبار أو بألياف مغروزة، وإن كانت جاهزة.	٥٧٠٤'
سفن أخرى، بما في ذلك السفن الحربية وقوارب النجاة، بإستثناء قوارب التجديف.	٨٩٠٦'
سلاسل وأجزاءها، من حديد صب أو حديد أو صلب.	٧٣١٥'
سيارات لاستعمالات خاصة، غير ما كان منها معداً بصفة رئيسية لنقل الأشخاص أو البضائع	٨٧٠٥'
سيارات لنقل البضائع.	٨٧٠٤'
سيانيدات، أكاسيد سيانيد وسيانيدات مركبة.	٢٨٣٧'
سيلولوز ومشتقاته الكيماوية، غير مذكورة ولا داخلية في مكان آخر، بأشكالها الأولية.	٣٩١٣'
سيور نقل مواد وسيور نقل حركة، من مطاط مبركن.	٤٠١٠'
شباك بعيون معقودة، من خيوط حزم أو أمرس أو حبال، قطعاً أو أطوالاً؛ شباك جاهزة لصيد الأسماك وغيرها	٥٦٠٨'
شحوم ودهون فصائل البقر، الضأن أو الماعز، عدا تلك الداخلة في البند ١٥٠٣.	١٥٠٣'
شرائح سمك وغيرها من لحوم الأسماك (وإن كانت مفرومة)، طازجة أو مبردة أو مجمدة.	٠٣٠٤'
شرائط (أقمشة منسوجة ضيقة العرض)، عدا الأصناف الداخلة في البند ٥٨٠٧، شرائط سداء دون لحمه، مؤلفة	٥٨٠٦'
شعير ناشط (مالت)، وإن كان محمصاً.	١١٠٧'
شعيرات مفردة تركيبية بمقاس ٦٧ ديسيتكس أو أكثر، لا يزيد أي مقاس لمقطعها العرضي عن ١ مم؛ صفيحات	٥٤٠٤'
شيلم (جاودار).	١٠٠٣'
صحف ومجلات ونشرات دورية مطبوعة، وإن كانت مصورة أو مشتملة على إعلانات.	٤٩٠٣'
صفائح وألواح وأشربة من ألومنيوم، يزيد سمكها عن ٠,٢ مم.	٧٦٠٦'
صلال وجلود خام آخر (طرية أو مملحة أو مجففة أو مكلسة أو محمضة أو محفوظة بطريقة أخرى	٤١٠٣'
صلب مقاوم للصدأ بشكل سبائك (اينجوت) أو بأشكال أولية أخرى؛ منتجات نصف جاهزة من صلب مقاوم للصدأ.	٧٢١٨'
عازلات للكهرباء من جميع المواد.	٨٥٤٦'
عجائن خشب كيميائية مصنوعة بطريقة الصودا أو الكبريتات (السلفات) عدا العجائن بطريقة الإذابة.	٤٧٠٣'
عجائن خشب كيميائية، مصنوعة بطريقة الكبريتيت عدا العجائن بطريقة الإذابة.	٤٧٠٤'
عجينه كاكاو، وإن كان منزوعاً دسمها.	١٨٠٣'
عدادات أخرى (مثل، عدادات دورات، عدادات إنتاج، عدادات سيارات الأجرة (تاكسيومتر)، عدادات المسافات،	٩٠٢٩'
عدد آلية آخر لشغل المعادن أو الخلائط المعدنية الخزفية (سيرميت) تعمل دون إقتطاع المادة.	٨٤٦٣'

المنتج	الكود الجمركي
عدد آلية لتشذيب أو سن أو شحذ أو تنعيم أو صقل أو لإجراء عمليات تجهيز آخر لشغل المعادن أو الخلائط	٨٤٦٠'
عدد آلية لشغل الحجر أو الخزف أو الخرسانة أو خليط الحريز الصخري (الإسبستوس) بالأسمت	٨٤٦٤'
عدد آلية للمسح أو التسوية أو التشقيق أو التفريغ (بروش)، أو قطع أو شحذ أو تجهيز أسنان التروس،	٨٤٦١'
عدسات ومواسير ومرايا وغيرها من عناصر بصرية، من أية مادة كانت	٩٠٠٣'
عربات بروافع شوكية؛ عربات آخر للتضيد مجهزة بمعدات رفع.	٨٤٢٧'
عربات سكك حديدية أو ما يماثلها لنقل البضائع، غير ذاتية الدفع.	٨٦٠٦'
عصارات وخلصات نباتية؛ مواد بكتينية و بكتينات و بكتات؛ أجار - أجار وغيرها من مواد مخاطية ومكثفات،	١٣٠٣'
عنفات (تربينات) بخارية.	٨٤٠٦'
عنفات نفثة وعنفات دافعة وعنفات غازية آخر.	٨٤١١'
عوارض من خشب للسكك الحديدية والترام وما يماثلها.	٤٤٠٦'
فانيليا.	٠٩٠٥'
فضلات وخردة الخلايا المولدة ومجموعات الخلايا المولدة (البطاريات) والمدخرات الكهربائية	٨٥٤٨'
فلوريدات، فلوروسيليكات وفلورو ألومينات وأملاح الفلور الأخر المركبة.	٢٨٢٦'
فلين طبيعي، خام أو محضر بطريقة بسيطة؛ نفايات فلين؛ فلين مهروس أو مجرش أو مسحوق.	٤٥٠١'
فلين مكتل (بلواصق أو بدونها) ومصنوعات من فلين مكتل.	٤٥٠٤'
فواصل وما يماثلها من ألواح معدنية متحدة مع مادة أخرى أو مؤلفة من طبقتين أو أكثر من معدن	٨٤٨٤'
فواكه وأثمار قشرية محفوظة مؤقتاً (مثلاً بغاز ثاني أكسيد الكبريت أو في ماء مملح أو مكبرت	٠٨١٣'
فواكه، محفظة غير تلك المذكورة في البنود من ٠٨٠١ إلى ٠٨٠٦؛ خليط من أثمار قشرية أو من فواكه	٠٨١٣'
فوسفورات (فوسفيدات)، وإن كانت محددة أو غير محددة الصفات كيميائياً، باستثناء فوسفورات الحديد	٢٨٥٣'
فول سوداني، غير محمص أو مطبوخ بطريقة أخرى، وإن كان مقشوراً أو مكسراً.	١٢٠٣'
قاطرات للسكك الحديدية تزود بالطاقة من مصدر خارجي أو بواسطة مدخرات كهربائية.	٨٦٠١'
قرفة وأزهار شجرة القرفة.	٠٩٠٦'
قرنفل (كبوش وسيقان وثمار).	٠٩٠٧'
قشريات ورخويات ولا فقريات مائية آخر، محضرة أو محفوظة.	١٦٠٥'
قضبان آخر من حديد أو من صلب من غير الخلائط.	٧٢١٥'
قضبان من صلب مقاوم للصدأ؛ زوايا وقطاعات وأشكال خاصة، من صلب مقاوم للصدأ.	٧٢٢٣'
قضبان وعيدان، زوايا وأشكال خاصة (بروفيلات)، أسلاك، من نيكل.	٧٥٠٥'

المنتج	الكود الجمركي
قفازات عادية، قفازات بلا أصابع، قفازات تكسو الأصابع الأربع معا والإبهام منفردا، من مصنرات أوكروشية.	٦١١٦'
كبريتات باريوم طبيعي (باريتيس)؛ كربونات باريوم طبيعي (ويذارت)، وإن كانت مكلسة، عدا أوكسيد	٢٥١١'
كبريتات؛ شب؛ فوق كبريتات.	٢٨٣٣'
كبريتات، وثيوكبريتات .	٢٨٣٣'
كبريتيدات من لا فلزات؛ ثالث كبريتيد الفوسفور التجاري.	٢٨١٣'
كبريتيدات وبولي كبريتيدات، وإن كانت محددة الصفات كيميائياً أم لا.	٢٨٣٠'
كحول إيثيل غير معطل (غير محول) يقل عيار الكحول الحجمي فيه عن ٨٠% حجماً؛ مشروبات روحية، مشروبات	٢٢٠٨'
كلس حي وكلس مطفاً وكلس مائي، عدا أوكسيد وهيدروكسيد الكالسيوم الداخلين في البند ٢٨,٢٥.	٢٥٢٢'
كوبالت نصف خام (مات) ومنتجات وسيطة آخر من تعدين الكوبالت؛ كوبالت ومصنوعاته، بما في ذلك الفضلات	٨١٠٥'
كوراندوم إصطناعي، وإن كان محدد أو غير محدد الصفات كيميائياً؛ أوكسيد ألومنيوم؛ هيدروكسيد ألومنيوم	٢٨١٨'
لا فقريات مائية عدا الرخويات والقشريات، حية أو طازجة أو مبردة أو مجمدة أو مجففة أو مملحة	٠٣٠٨'
لحوم فصيلة الأبقار، مجمدة.	٠٢٠٢'
لحوم فصيلة الضأن أو الماعز، طازجة مبردة أو مجمدة.	٠٢٠٤'
لحوم وأحشاء وأطراف آخر صالحة للأكل، طازجة أو مبردة أو مجمدة.	٠٢٠٨'
لحوم وأحشاء وأطراف صالحة للأكل، مملحة أو في ماء مملح، أو مجففة أو مدخنة؛ دقيق ومساحيق صالحة.	٠٢١٠'
لفائف غليظة (سيجار) بأنواعها، ولفائف صغيرة (سيجار يبلوس) ولفائف عادية (سجائر)، من تبغ	٢٤٠٢'
لوازم مواسير أو أنابيب (مثل، الوصلات، الأكواع، الأكمال... الخ) من حديد صب أو حديد أو صلب.	٧٣٠٧'
مجاهر (ميكروسكوبات) بصرية، بما فيها مجاهر التصوير الفوتوغرافي أو السينمائي، ومجاهر عرض صور.	٩٠١١'
مجمر (كوك) نطف، قار نطفي ورواسب آخر من زيوت نطف أو من زيوت مواد معدنية قارية.	٢٧١٣'
محركات الاحتراق الداخلي، ذات مكابس متناوبة أو دوارة يتم الإشعال فيها بالشرر (محركات انفجارية)	٨٤٠٧'
محركات الاحتراق الداخلي، ذات مكابس يتم الاشتعال فيها بالضغط (محركات ديزل أو نصف ديزل).	٨٤٠٨'
محركات وآلات محركه آخر.	٨٤١٣'
محركات ومولدات كهربائية (عدا مجموعات توليد الكهرباء).	٨٥٠١'
محضرات ضبط اشعال وقود المحركات، ومحضرات منع التأكسد والتصمغ، محضرات تحسين لزوجة الزيوت، ومحضرات	٣٨١١'
محضرات من الأنواع المستعملة لتغذية الحيوانات.	٢٣٠٩'
محضرات وأصناف صيدلية	٣٠٠٦'
محضرات وأصناف محفوظة آخر من لحوم أو من أحشاء وأطراف أو من دم حيواني.	١٦٠٢'

المنتج	الكود الجمركي
مخارط (بما في ذلك لمراكز الخراطة)، تعمل باقتطاع المعدن.	٨٤٥٨'
مخلفات الصناعات الكيميائية والصناعات المرتبطة بها	٣٨٢٥'
مراحل توليد البخار المائي وغيره من الأبخرة (باستثناء مراحل الماء الساخن للتدفئة المركزية)	٨٤٠٣'
مراكز تشغيل آلي، وآلات ذات محطة شغل مفردة وآلات ذات محطات شغل متعددة، لشغل المعادن.	٨٤٥٧'
مركبات أمينية ذات وظيفة أوكسجينية.	٢٩٢٣'
مركبات ذات وظيفة أمينية.	٢٩٢١'
مركبات ذات وظيفة كربوكسي أمينية؛ مركبات حمض كربونيك ذات وظيفة أمينية.	٢٩٢٤'
مركبات عضوية - غير عضوية أخرى.	٢٩٣١'
مشتقات الهيدروكربونات المسفنة، المنترنة أو المنترزة، وإن كانت مهلجنة.	٢٩٠٤'
مصنوعات أخرى مصبوبة، من حديد صب أو حديد أو صلب.	٧٣٢٥'
مصنوعات أخرى من اللدائن ومصنوعات من المواد الأخرى الداخلة في البنود من ٣٩,٠١ إلى ٣٩,١٤.	٣٩٢٦'
مصورات جغرافية من جميع الأنواع، بما في ذلك الأطلس وخرائط الجدران، ومصورات المساحة والكرات الأرضية	٤٩٠٥'
مطاط مركب، غير مبركن، بأشكاله الأولية أو بشكل صفائح أو ألواح أو أسرطة.	٤٠٠٥'
معادن ثمينة غروية؛ مركبات عضوية أو غير عضوية من معادن ثمينة، وإن كانت محددة أو غير محددة الصفات	٢٨٤٣'
معاصر ومهارس وآلات وأجهزة مماثلة مما يستعمل في صناعة النبيذ أو السيدر أو عصير الفواكه أو المشروبات	٨٤٣٥'
مغلفات (ظروف) وبطاقات رسائل وبطاقات بريد غير مصورة وبطاقات للمراسلة، من ورق أو ورق مقوى؛	٤٨١٧'
مقاعد ذات عجلات وعربات أخرى للمعاقين، وإن كانت بمحرك أو بالية دفع أخرى.	٨٧١٣'
مقطورات (روادف) ومقطورات نصفية؛ عربات أخرى غير آلية الدفع؛ أجزاءها.	٨٧١٦'
مكائن كهربائية.	٨٥٠٨'
ملاعق وشوك ومغارف ومغارف رغوة (كاشطات)، قاطعات الحلوى والكعك وسكاكين السمك وسكاكين الزبدة،	٨٢١٥'
مناديل جيب أو يد.	٦٢١٣'
منتجات حيوانية الأصل غير مذكورة ولا داخلية في مكان آخر؛ حيوانات	٠٥١١'
منشآت عائمة أخرى (مثل الطوافات والخزانات والصناديق الغاطسة لإرساء أساسات الجسور، ومنصات الإرساء	٨٩٠٧'
منشآت من ألومنيوم (باستثناء المباني المسبقة الصنع الداخلة في البند ٩٤,٠٦) وأجزاء المنشآت	٧٦١٠'
مواد نباتية مستعملة بصورة رئيسية في صناعة الحصر والسلال (مثل البوص الهندي (بامبو)، الخيزران	١٤٠١'
مواسير وأنابيب أخرى (الملحومة أو المبرشمة أو المغلقة بطريقة مماثلة مثلاً)، ذات مقاطع عرضية دائرية،	٧٣٠٥'
مواسير وأنابيب من ألومنيوم.	٧٦٠٨'

المنتج	الكود الجمركي
مواسير وأنايبب وأشكال خاصة (بروفيلات)، مجوفة، غير ملحومة، من حديد أو صلب.	٧٣٠٤'
مولبيدينيوم ومصنوعاته، بما في ذلك الفضلات والخردة.	٨١٠٣'
مياه، بما فيها المياه المعدنية والمياه الغازية، المحتوية على سكر مضاف أو مواد تحليه آخر	٢٢٠٣'
نباتات حية آخر (بما فيها جذورها)، فسائل وطعوم؛ بياض الفطر.	٠٦٠٣'
نحاس نقي وخلائط نحاسية، بأشكال خام.	٧٤٠٣'
نخالة ونخالة جريش وغيرها، من بقايا غربلة أو طحن أو معالجة الحبوب أو البقول، وإن كانت بشكل كريات	٢٣٠٣'
نسج مشربة أو مطلية أو مغطاة أو منضدة بلدائن، عدا تلك الداخلة في البند ٥٩،٠٢ .	٥٩٠٣'
نسج ممططة، عدا تلك الداخلة في البند ٥٩،٠٢.	٥٩٠٦'
نظارات مصححة أو واقية أو غيرها، وما يماثلها.	٩٠٠٤'
نضايا وفضلات معادن ثمينة أو معادن عادية مكسوة بقشرة من معادن ثمينة	٧١١٣'
نيكل بأشكال خام.	٧٥٠٣'
نيكل نصف خام (مات) وواكسيد نيكل ملبد ومنتجات وسيطة آخر من تعدين النيكل.	٧٥٠١'
هاليدات وأكاسيد هاليدات من لا فلزات.	٢٨١٣'
هيدروكربونات دورية (حلقية).	٢٩٠٣'
هيدروكربونات لا دورية (لا حلقية).	٢٩٠١'
هيدروكسيد وفوق أكسيد الماغنيسيوم؛ أكاسيد وهيدروكسيدات وفوق أكاسيد السترونتيوم أو الباريوم.	٢٨١٦'
وبر ناعم أو خشن، غير مندوف ولا ممشط.	٥١٠٣'
ورق سجانر، وإن كان مقطوعاً بقياسات معينة أو بشكل دفاتر أو أنايبب.	٤٨١٣'
ورق وورق مقوى وحشو السيليلوز وطبقات من ألياف سيليلوزية، مطلية أو مشربة أو مغطاة أو ملونة	٤٨١١'
ورق وورق مقوى ونسج، للتصوير الفوتوغرافي، محسنة، وغير مصورة.	٣٧٠٣'
ورق وورق مقوى، غير مطلي، من النوع المستعمل في الكتابة أو الطباعة أو غيرها من أغراض فن الرسم	٤٨٠٣'
ورق وورق مقوى، كرافت غير مطلي، بشكل لثات أو صفائح، عدا ما يدخل منه في البند ٤٨،٠٢	٤٨٠٤'
ورق وورق مقوى، مطلي على وجه واحد أو وجهين بالكاولين (غضار صيني) أو بمواد غير عضوية أخرى	٤٨١٠'

## ملحق (٢)

### الأدوار الرئيسية لشركاء البرنامج الوطني والوظائف المنوطة والبرنامج الزمني

المخطط الزمني	الجهات المعنية بالتنفيذ	مؤشرات الأداء	الآلية التنفيذية	المحور
(٢٠٢٣ - ٢٠٣٠)	<ul style="list-style-type: none"> <li>رئاسة الجمهورية.</li> <li>مجلس الوزراء.</li> <li>وزارة التجارة والصناعة.</li> <li>وزارة التعاون الدولي.</li> <li>اتحاد الصناعات المصرية.</li> <li>وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تقارير متابعة الأداء للفريق القومي.</li> <li>عدد مشروعات تنمية التجمعات والحضانات الصناعية.</li> <li>تقارير الفجوات الإنتاجية، وتحديد الأولويات للصناعات الغذائية.</li> <li>عدد المصدرين الذين استخدموا قاعدة البيانات، وعدد الأسواق التي استطاعوا النفاذ إليها.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الفريق القومي للصناعات الواعدة في التصدير.</li> <li>برنامج مشاريع إنتاجية وتيسير بيئة استثمارية متكافئة.</li> <li>برنامج المشروعات الإقليمية لتنمية الصناعات والتجمعات والحضانات الصناعية.</li> <li>مركز دراسات الصناعات الغذائية.</li> <li>تصميم قاعدة بيانات Exports Markets لمساعدة المصدرين على الدخول في أسواق جديدة.</li> </ul>	<p><b>المحور الأول: سياسات نمو الصادرات المصرية من القطاعات ذات المزايا النسبية على جاتي العرض المصري والطلب العالمي.</b></p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>مصلحة الجمارك</li> <li>البنك المركزي المصري.</li> <li>وزارة التجارة والصناعة.</li> <li>وزارة التعاون الدولي.</li> <li>وزارة النقل.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>عدد حسابات المصانع المشتركة، وعدد الروابط المكونة على سلسلة التصدير.</li> <li>إجمالي حجم تراخيص شحنة بشحنة المصدر.</li> <li>تقارير أداء صندوق دعم الصادرات.</li> <li>تقارير البنك المركزي عن عمليات تمويل صفقات التصدير وحجم العملة الصعبة.</li> <li>تقارير إجمالي إيرادات مصدري المشروعات الصغيرة والمتوسطة.</li> <li>إيرادات رسوم صيانة الحاويات في المحور.</li> <li>إيرادات إعادة تدوير الحاويات.</li> <li>عدد المهتمين بالشركات المصرية المصدرة على قاعدة البيانات.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تصميم منصة Exports Links لربط المصانع الوطنية ببعضها البعض، وبالمستهلكين، والمزارعين، والتجار.</li> <li>حل مشكلات صندوق دعم الصادرات</li> <li>تحديد نسبة ٢٥٪ من قيمة الصفقة يتم تسلمها بالعملة المصرية بواسطة البنك.</li> <li>محور مصر اللوجستي لتقديم خدمات صيانة وإصلاح الحاويات.</li> <li>مركز مصر للحلول الخضراء للحاويات لإعادة تدوير الحاويات التالفة واستخدامها.</li> <li>مركز التجارة الحرة المصرية.</li> <li>تصميم قاعدة بيانات EGY Exports تتضمن كافة المعلومات عن الشركات المصرية.</li> </ul>	<p><b>المحور الثاني: السياسات الداعمة لنمو الصادرات المصرية من القطاعات ذات المزايا النسبية على جاتي العرض المصري والطلب العالمي.</b></p>

المصدر: من إعداد الفريق البحثي.





مجلس الوزراء  
مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار

الحي الحكومي - العاصمة الإدارية الجديدة

رقم بريدي: 11582 ص.ب: 191 مجلس الشعب تليفون: (202)27929292 فاكس: (202)27929222

 [www.idsc.gov.eg](http://www.idsc.gov.eg)

 [info@idsc.gov.eg](mailto:info@idsc.gov.eg)

